

**Fondazione ENPAM**  
**Ente Nazionale di Previdenza ed Assistenza dei Medici e degli Odontoiatri**

**Verbale dell'Assemblea Nazionale**

Il giorno 27 novembre 2021, alle ore 9:30, in seconda convocazione, presso l'Hotel Villa Pamphili Roma, Via della Nocetta n. 105, Roma, è stata convocata l'Assemblea nazionale della Fondazione ENPAM per deliberare sugli argomenti di cui al seguente:

**ORDINE DEL GIORNO**

- 1) Comunicazioni del Presidente;**
- 2) Bilancio assestato esercizio 2021;**
- 3) Bilancio di previsione esercizio 2022.**

Alle ore 9:45 sono presenti il **Presidente** della Fondazione Enpam, **Dott. Alberto Oliveti**, che assume la presidenza dell'Assemblea ai sensi dell'art. 12, comma 1 dello Statuto e, ai sensi dell'art. 11, comma 1 lett. a) e comma 4, dello Statuto, i Presidenti e i Vice Presidenti o i Delegati dei seguenti Ordini Provinciali:

**AGRIGENTO** (Dott. Santo Pitruzzella) ~ **ALESSANDRIA** (per delega Dott. Federico Torregiani) ~ **ANCONA** (Dott. Fulvio Borromei) ~ **AOSTA** (per delega Dott. Nunzio Venturella) ~ **AREZZO** (Dott. Lorenzo Droandi) ~ **ASCOLI PICENO** (per delega Dott. Piero Maria Benfatti) ~ **ASTI** (Dott. Claudio Lucia) ~ **AVELLINO** (per delega Dott. Michele Casciello) ~ **BARI** (Dott. Franco Lavalle V.P.) ~ **BARLETTA-ANDRIA-TRANI** (Dott. Benedetto Delvecchio) ~ **BELLUNO** (Dott. Stefano Capelli) ~ **BENEVENTO** (per delega Dott. Luca Milano) ~ **BERGAMO** (per delega Dott. Luigi Mario Daleffe) ~ **BIELLA** (Dott. Franco Ferrero) ~ **BOLOGNA** (Dott. Luigi Bagnoli) ~ **BOLZANO** (per delega Dott. Roberto Tata) ~ **BRESCIA** (Dott. Ottavio Di Stefano) ~ **BRINDISI** (Dott. Arturo A. Oliva) ~ **CAGLIARI** (Dott. Giuseppe Chessa) ~ **CALTANISSETTA** (Dott. Giovanni D'Ippolito) ~ **CAMPOBASSO** (Dott. Giuseppe De Gregorio) ~ **CASERTA** (per delega Dott. Agostino Greco) ~ **CATANIA** (per delega Dott. Ezio Nunzio Campagna) ~ **CATANZARO** (per delega Dott. Vincenzo Larussa) ~ **CHIETI** (per delega Dott. Francesco Valente) ~ **COMO** (Dott. Gianluigi Spata) ~ **COSENZA** (Dott. Eugenio Corcioni) ~ **CREMONA** (per delega Dott. Marco Agosti) ~ **CROTONE** (per delega Dott. Giuseppe Varrina) ~ **CUNEO** (per delega Dott. Claudio Blengini) ~ **ENNA** (dott. Renato Mancuso) ~ **FERMO** (dott.ssa Anna Maria Calcagni) ~ **FERRARA** (Dott. Bruno Di Lascio) ~ **FIRENZE** (per delega Dott. Mario Ucci) ~ **FOGGIA** (Dott. Pierluigi Nicola De Paolis) ~ **FORLÌ-CESENA** (Dott. Michele Gaudio) ~ **FROSINONE** (per delega Dott. Peter Giansanti) ~ **GENOVA** (Dott. Alessandro Bonsignore) ~ **GORIZIA** (per delega Dott. Albino Visintin) ~ **GROSSETO** (Dott.ssa Paola Pasqualini) ~ **IMPERIA** (per delega Dott. Alessandro Bonsignore) ~ **ISERNIA** (Dott. Fernando Crudele) ~ **L'AQUILA** (Dott. Maurizio Ortu) ~ **LA SPEZIA** (per delega Dott. Rosario Leotta) ~ **LATINA** (Dott. Giovanni M. Righetti) ~ **LECCE** (per delega Dott. Luigi Peccarisi) ~ **LECCO** (per delega Dott. Gianluigi Spata) ~ **LIVORNO** (Dott. Pasquale Cogna) ~ **LODI** (per

delega Dott. Abele Guerini) ~ **LUCCA** (Dott. Umberto Quiriconi) ~ **MACERATA** (Dott. Romano Mari) ~ **MANTOVA** (Dott. Stefano Bernardelli) ~ **MASSA CARRARA** (per delega Dott. Giuseppe Figlini) ~ **MATERA** (Dott. Francesco Carmelo Dimona) ~ **MESSINA** (Dott. Giacomo Caudo, presente anche per delega del Dott. Stefano Leonardi) ~ **MILANO** (Dott. Roberto Carlo Rossi) ~ **MODENA** (per delega Dott. Salvatore Lucanto) ~ **MONZA-BRIANZA** (Dott. Carlo Maria Teruzzi) ~ **NAPOLI** (per delega Dott. Vincenzo Schiavo) ~ **NOVARA** (per delega Dott. Savio Renato Fornara) ~ **NUORO** (per delega Dott.ssa Maria Franca Tegas) ~ **ORISTANO** (Dott. Luigi Antonio Sulis) ~ **PADOVA** (Dott. Domenico Maria Crisarà) ~ **PALERMO** (per delega Dott. Luigi Tramonte) ~ **PARMA** (per delega Dott. Mario Scali) ~ **PAVIA** (Dott. Claudio Lisi) ~ **PERUGIA** (per delega Dott. Sabatino Orsini Federici) ~ **PESARO e URBINO** (Dott. Paolo Maria Battistini) ~ **PESCARA** (Dott.ssa Maria Assunta Ceccagnoli) ~ **PIACENZA** (per delega Dott. Augusto Pagani) ~ **PISA** (Dott. Giuseppe Figlini) ~ **PISTOIA** (per delega Dott.ssa Paola David) ~ **PORDENONE** (Dott. Guido Lucchini) ~ **POTENZA** (Dott. Rocco Paternò) ~ **PRATO** (Dott. Guido Moradei) ~ **RAGUSA** (Dott. Carlo Vitali) ~ **RAVENNA** (Dott. Andrea Lorenzetti) ~ **REGGIO CALABRIA** (per delega Dott. Marco Tescione) ~ **REGGIO EMILIA** (per delega Dott. Dario Caselli) ~ **RIETI** (Dott. Enrico Tittoni) ~ **RIMINI** (per delega Dott. Franco Mandolesi) ~ **ROMA** (Dott. Stefano De Lillo V.P.) ~ **ROVIGO** (Dott. Francesco Noce) ~ **SALERNO** (per delega Dott.ssa Concetta D'Ambrosio) ~ **SASSARI** (per delega Dott.ssa Lucia Anna Mameli) ~ **SAVONA** (Dott. Luca Corti) ~ **SIENA** (per delega Dott. Mario Elia) ~ **SIRACUSA** (per delega Dott. Giovanni Barone) ~ **SONDRIO** (Dott. Alessandro Innocenti) ~ **TARANTO** (Dott. Cosimo Nume) ~ **TERAMO** (Dott. Cosimo Napoletano) ~ **TERNI** (per delega Dott.ssa Patrizia Signori) ~ **TORINO** (Dott. Guido Giustetto) ~ **TRAPANI** (Dott. Vito Ignazio Barraco) ~ **TRENTO** (Dott. Marco Ioppi) ~ **TREVISO** (per delega Dott. Luigi Faggian) ~ **TRIESTE** (Dott. Cosimo Quaranta) ~ **UDINE** (Dott. Gian Luigi Tiberio) ~ **VARESE** (Dott.ssa Giovanna Beretta) ~ **VENEZIA** (per delega Dott. Maurizio Scassola) ~ **VERBANO-CUSIO-OSSOLA** (Dott. Antonio Lillo) ~ **VERCELLI** (per delega Dott. Giovanni Scarrone) ~ **VERONA** (per delega Dott.ssa Caterina Pastori) ~ **VIBO VALENTIA** (Dott. Antonino Maglia) ~ **VICENZA** (Dott. Michele Valente) ~ **VITERBO** (per delega Dott. Alberto Chiovelli).

Sono altresì presenti, ai sensi dell'art. 11, comma 1 lett. a), dello Statuto, i Presidenti delle Commissioni per gli iscritti all'Albo degli Odontoiatri dei seguenti Ordini:

**AOSTA** (per delega Dott. Franz Stuffer) ~ **BRINDISI** (Dott. Antonio Valentini) ~ **CAGLIARI** (Dott. Stefano Dessì) ~ **COMO** (Dott. Massimo Mariani) ~ **FIRENZE** (Dott. Alexander Peirano) ~ **FORLÌ'- CESENA** (Dott. Paolo Paganelli) ~ **GENOVA** (Dott. Massimo Gaggero) ~ **LECCE** (Dott. Salvatore Caggiula) ~ **NAPOLI** (Dott.ssa Sandra Frojo) ~ **NOVARA** (Dott. Michele Montecucco) ~ **TRENTO** (Dott. Stefano Bonora).

Ai sensi dell'art. 11, comma 1 lett. b) dello Statuto sono presenti:

Dott. Antonio Amendola ~ Dott. Donato Andrisani ~ Dott. Giulio Avarello ~ Dott.ssa Adele Bartolucci ~ Dott. Nazzareno Salvatore Brissa ~ Dott. Corrado Calamaro ~ Dott. Maurizio Capuano ~ Dott. Antonino Cardile ~

Dott. Arcangelo Causo ~ Dott.ssa Simonetta Centurione ~ Dott.ssa Concetta D'Ambrosio ~ Dott. Michele D'Angelo ~ Dott. Antonio D'Avino ~ Dott. Andrea Uriel De Siena ~ Dott. Antonio Nicola Desole ~ Dott. Pasquale Di Maggio ~ Dott. Angelo Di Mola ~ Dott. Egidio Giordano ~ Dott.ssa Maddalena Giugliano ~ Dott. Nunzio Guglielmi ~ Dott. Khalid Kussini ~ Dott. Giovanni Lombardi ~ Dott.ssa Anna Mirene Luciani ~ Dott.ssa Tommasa Maio ~ Dott. Giovanni Evangelista Mancini (presente anche per delega della Dott.ssa Bianca Carpinteri) ~ Dott. Giuliano Nicolin ~ Dott. Renato Obrizzo ~ Dott.ssa Anna Maria Oliva ~ Dott.ssa Paola Pedrini ~ Dott. Andrea Piccinini ~ Dott.ssa Chiara Pirani ~ Dott.ssa Caterina Pizzutelli ~ Dott. Daniele Ponti ~ Dott. Mario Rebagliati ~ Dott. Marcello Ridi ~ Dott.ssa Teresa Rongai ~ Dott.ssa Celeste Russo ~ Dott. Antonello Sarra ~ Dott. Pietro Paolo Scalzone ~ Dott. Giovanni Giuliano Semprini ~ Dott. Alessandro Serena ~ Dott.ssa Sarah Silipo ~ Dott.ssa Silvia Soreca ~ Dott. Enea Spinozzi ~ Dott. Alessandro Squillace ~ Dott. Luigi Stamegna ~ Dott.ssa Alessandra Elvira Maria Stillo ~ Dott. Andrea Stimamiglio ~ Dott.ssa Bruna Stocchiero ~ Dott.ssa Anna Tomezzoli (presente anche per delega del Dott. Ilan Rosenberg) ~ Dott.ssa Claudia Valentini ~ Dott. Giuseppe Vella ~ Dott. Roberto Venesia ~ Dott. Fabio Maria Vespa ~ Dott. Alberto Zaccaroni ~ Dott. Federico Zanetti.

Inoltre è presente, ai sensi dell'art. 11, comma 1 lett. c) dello Statuto, il Dott. Nunzio Cirulli.

Ai sensi dell'art. 12, comma 4, dello Statuto, partecipano alla riunione il Vice Presidente Vicario, Dott. Luigi Galvano, il Vice Presidente Dott. Giovanni P. Malagnino, i Consiglieri di Amministrazione Dott. Lorenzo Adami, Dott. Paolo Biasci, Dott. Gaetano Ciancio, Dott. Stefano Falcinelli, Dott. Carlo Ghirlanda, Dott. Raffaele Iandolo, Dott. Antonio Magi, Dott.ssa Monica Oberrauch, Dott. Franco Pagano, Dott. Vincenzo Priolo, Dott. Guido Quici, Dott. Silvestro Scotti e Dott. Costantino Troise, e il Presidente e i componenti del Collegio dei Sindaci Prof. Eugenio D'Amico, Dott. Filippo Anelli, Dott. Gian Paolo Marcone, Dott. Malek Mediat.

Ai sensi dell'art. 14, comma 4, dello Statuto partecipano alla riunione, quali componenti l'Osservatorio dei Giovani, il Dott. Antonio Libonati, la Dott.ssa Anna Maria Maltese, la Dott.ssa Francesca Manzieri e il Dott. Giuseppe Emiliano Zagami. Come componenti l'Osservatorio dei Pensionati, partecipano alla riunione il Dott. Francesco Benevento, la Dott.ssa Anna Maria Calcagni, il Dott. Marco Gioncada e il Dott. Arcangelo Lacagnina.

Il **Presidente** saluta l'Assemblea e comunica che sul *link* al *cloud*, inviato in occasione della convocazione, sono stati aggiunti i seguenti documenti: l'Annuario Statistico 2020, il verbale dell'Assemblea Nazionale del 24 aprile 2021 e la nota informativa sulla documentazione dei rimborsi di viaggio. Ricorda che il materiale dei rimborsi è disponibile anche presso il *desk*, all'ingresso della sala. Rappresenta che è disponibile su ciascuna postazione il materiale riguardante le *slide* del Bilancio Assestato e di Previsione e il Bilancio sociale 2021, rendicontazione 2020.

Il Presidente fornisce alcune raccomandazioni: invita a memorizzare il numero identificativo su ciascuna postazione e a mantenere la posizione iniziale per tutta la durata dell'Assemblea, al fine di contenere al massimo

gli spostamenti in sala, come presidio di prevenzione. Raccomanda, poi, di mantenere per tutta la durata dell'Assemblea il *badge* consegnato all'ingresso, quale dimostrazione dell'avvenuto controllo del *green pass*. Ricorda, infine, che è possibile registrarsi per intervenire nel corso dell'Assemblea, comunicando presso la postazione "registrazione interventi", vicina al tavolo della Presidenza, il proprio nome e cognome e punto all'Ordine del Giorno d'interesse.

Il **Presidente** informa, infine, che relativamente ai punti 2) e 3) dell'Ordine del Giorno, Bilancio Assestato 2021 e il Bilancio di Previsione per l'Esercizio 2022, svolgerà un'unica relazione, ma le votazioni, dopo avere espletato il passaggio degli interventi del Presidente del Collegio Sindacale e dei componenti l'Assemblea registrati, saranno singole.

Il **Presidente**, verificato il raggiungimento del numero legale delle presenze, **dichiara aperta la seduta**.

Preliminarmente alla trattazione degli argomenti all'Ordine del Giorno, il Presidente invita l'Assemblea ad osservare un minuto di silenzio, in ricordo di tutti i medici deceduti (alla data odierna 365) per aver contratto il COVID-19.

L'Assemblea osserva un minuto di silenzio.

Il **Presidente** ricorda che, in onore dei colleghi deceduti sul lavoro per Covid-19, la Fondazione ha dedicato il Museo Ninfeo, aperto nei piani dei seminterrati della sede e che, a questo proposito, all'ingresso è stata installata una stele elettronica, che ricorda tutti i nomi dei deceduti. Il Presidente invita la regia a proiettare il *video clip* riguardante il Museo che, ricorda, è diventato un'attrazione importante per Fondazione Enpam.

L'Assemblea osserva il *video clip* dedicata al Museo Ninfeo.

Il Presidente ricorda, poi, che la *location* odierna, l'Hotel Villa Pamphili Roma, di proprietà della Fondazione, è stata completamente rimessa a posto rendendo così esecutiva l'idea, come promesso in occasione della riforma dello Statuto, di realizzare una sede d'incontro, che si ripeterà due volte all'anno, per le motivazioni istituzionali, legate all'approvazione dei Bilanci consuntivi e dei preventivi. Un luogo che avrà anche la funzione di creare coesione e integrazione.

Successivamente, il Presidente rappresenta che, ai sensi dell'art. 12, comma 2, dello Statuto, si deve procedere all'adempimento Statutario relativo alla nomina del Segretario dell'Assemblea.

Il Presidente propone il nominativo del **Dott. Gianni Santilli**, Quadro della Fondazione e già incaricato di seguire le attività del Consiglio di Amministrazione.

Il Presidente pone in approvazione, per alzata di mano, la propria proposta.

L'Assemblea, all'unanimità, nomina Segretario dell'Assemblea Nazionale il **dott. Gianni Santilli** il quale, su invito del Presidente, prende posto al tavolo della Presidenza per esercitare le proprie funzioni.

Quindi, il Presidente cede la parola al **Dott. Filippo Anelli, Presidente della Federazione Nazionale degli Ordini dei Medici Chirurghi e Odontoiatri**, per il proprio saluto all'Assemblea.

Il **dott. Anelli**, in primo luogo, rivolge un caro saluto al Presidente, al Consiglio di Amministrazione, al Collegio dei Sindaci, a tutti i colleghi Presidenti e a tutti i presenti a quest'Assemblea dell'Enpam.

Rappresenta, poi, di osservare con grande preoccupazione l'evoluzione epidemiologica della quarta ondata in Europa, che purtroppo coinvolge oramai anche l'Italia, seppur con minore virulenza.

Oramai è da una settimana che i dati relativi ai contagi superano i diecimila. Ricorda che sono oltre seicentosessanta i pazienti in terapia intensiva e questo crea preoccupazione.

Analoga preoccupazione, anzi un'accresciuta preoccupazione, deriva anche dalla "variante Omicron", che presenta un profilo di diffusione straordinariamente accentuato, perché si diffonde in maniera molto più rapida della "variante delta", preoccupazione che sta coinvolgendo un po' tutti i settori, anche quelli produttivi. A questo proposito ricorda i riflessi che questo nuovo scenario ha avuto sulla Borsa.

Il dott. Anelli continua ricordando che il Governo, per fronteggiare la quarta ondata, ha introdotto nuove misure restrittive, tra cui il *green pass* e l'obbligo della terza dose, un provvedimento che ritiene quanto mai necessario anche perché vi è un aumento costante dei contagi fra il personale sanitario.

Un obbligo che è sanzionato con la sospensione dalla professione, perché la legge prevede che la vaccinazione costituisce un requisito essenziale per l'esercizio professionale, competenze finora svolte in maniera del tutto impropria dalle ASL.

A questo proposito ricorda come aver affidato alle Asl un compito precipuo degli Ordini professionali, sia stata vissuta dalla professione con grande frustrazione.

Naturalmente, così come previsto e nonostante gli appelli lanciati ai decisori pubblici, tale gestione è stata sostanzialmente fallimentare.

Ad oggi, ricorda il dott. Anelli, vi sono colleghi ancora non vaccinati, che continuano tranquillamente ad esercitare, nonostante quanto disposto dalla legge, e pertanto il Governo è dovuto intervenire per ripristinare la ordinaria gestione degli Albi, riaffidandoli agli Ordini.

Ritiene che questo sia un passaggio importante per la categoria, perché gli Ordini tornano ad avere una considerazione, un ruolo fondamentale nella gestione della pandemia e, quindi, il tentativo di delegittimare gli Ordini non ha avuto il suo effetto.

Coloro che considerano gli Ordini come organizzazioni corporative, ricordando che in Europa vi sia una forte tendenza in questo senso, oggi si devono ricredere, accettando quello che la legge prevede, ossia che "gli Ordini

sono Enti pubblici, che svolgono una funzione sussidiaria, da parte dello Stato, per la tutela della salute pubblica, attraverso la gestione della professione medica”.

Sottolinea questo passaggio, come un elemento fondamentale per la categoria, per la funzione che svolge mai come in questo periodo così importante e incisiva, comportando maggiore responsabilità e un maggiore impegno di risorse anche umane.

Il dott. Anelli rappresenta di comprendere le preoccupazioni di tanti Presidenti di Ordine, che in questo momento devono riorganizzare le attività, per far fronte all’obbligo di legge, ma conferma, ancora una volta, tutta la disponibilità della Federazione, a sostenere gli Ordini in tutte le loro funzioni.

La Federazione si attiverà per procedere all’estrazione dal *data base* del *green pass* nazionale dei nominativi di coloro che non sono vaccinati, e saranno inviati agli Ordini, insieme al supporto che è stato sempre fornito.

Informa che, insieme ad altre Federazioni, è stato avviato un momento di contatto proprio per rendere questo percorso uniforme a tutti Enti professionali.

Il dott. Anelli comunica, poi, di aver molto apprezzato la svolta *green* di Enpam, ringraziando il Presidente Oliveti per la determinazione con la quale sta perseguendo questa finalità.

A questo proposito considera che il medico di oggi e di domani deve e dovrà essere il medico della salute globale, ove i cambiamenti del clima, l’inquinamento, ma anche ogni forma di alterazione della flora e della fauna del nostro pianeta non possono non avere ripercussioni sulle scelte e sulla salute delle persone. Una visione, questa, che porta gli operatori della categoria ad essere sentinelle della salute, oltre ad essere coloro che curano l’ambiente e i suoi abitanti.

Rivolgendosi all’Assemblea conferma che sono tante le sfide e i cambiamenti che attendono la professione nel prossimo ed immediato futuro.

Ricorda infatti che nel prossimo Consiglio Nazionale del 17 dicembre, sarà affrontato il tema del medico di oggi e del futuro e della necessità di modificare il codice deontologico ripensandolo, introducendo visioni sempre più moderne, al passo con i tempi, per un medico sempre più attivo e determinato, nella tutela della salute.

Il dott. Anelli augura pertanto una buona giornata e buon lavoro ai presenti, informando che al termine del proprio intervento sarà proiettato in sala un video presentato nel corso di un Convegno, di fronte ai Ministri della Salute, dell’Interno e della Difesa, che vuole essere, ancora una volta, una promozione della professione medica.

Al termine della proiezione del video, riprende la parola il **Presidente** il quale ringrazia il **dott. Anelli**.

Si passa, quindi, al **punto 1)** all’Ordine del giorno **Comunicazioni del Presidente**.

Il **Presidente** ricorda che, come rappresentato nella comunicazione inviata ai componenti l’Assemblea lo scorso 14 ottobre, nella quale venivano indicate le informazioni organizzative dell’Assemblea Nazionale odierna, convocata in presenza e con spese di vitto e alloggio a carico della struttura ospitante, Hotel Villa Pamphili Roma, l’indennità di partecipazione è fissata in mille euro, in analogia a quanto previsto per i residenti nella

provincia sede della riunione, come da delibera dell'Assemblea Nazionale del 28 ottobre 2020. Restano invariate le modalità di rimborso di tutte le spese di viaggio documentate, com'è previsto dalla citata delibera.

Il Presidente informa che quanto rappresentato è in linea con lo spirito della riforma dello Statuto secondo il principio del "costo invariante". Ricorda infatti che nel promuovere la riforma dello Statuto, si auspicava la possibilità di convocare le Assemblee Nazionali in presenza e in una sede di proprietà della Fondazione, al fine anche di promuovere un'economia di scala. Fa presente, a questo proposito che, nel mettere a contratto questo albergo, sono stati riservati alla Fondazione i due appuntamenti ordinari per il Bilancio Consuntivo e per il Bilancio Preventivo.

Il Presidente chiede che l'Assemblea prenda atto di quanto rappresentato e dell'impegno rispettato.

L'Assemblea Nazionale **prende atto**.

Il **Presidente** continua le proprie comunicazioni, informando l'Assemblea circa la Convenzione tra Banca d'Italia e Fondazione ENPAM, per l'assistenza ai figli e i familiari dei medici e degli odontoiatri deceduti dopo aver contratto il Covid-19.

In data 1° ottobre è stata firmata la convenzione tra ENPAM e Banca d'Italia, finalizzata a garantire un supporto aggiuntivo ai familiari superstiti dei medici iscritti e deceduti a causa dell'epidemia da Covid-19, per finanziare borse di studio in favore dei figli dei medici deceduti, sempre a causa di Covid, con importi differenziati da cinquecento a millecinquecento euro dalla scuola primaria fino all'Università.

Oltre alle borse di studio, il fondo erogherà anche assegni di mantenimento per i coniugi ed i figli, laddove emergano situazioni di difficoltà sociale ed economica, per duemilacinquecento euro a caso.

Come previsto nella convenzione, continua il Presidente, la Fondazione ha quindi predisposto un bando di gara, che sarà pubblicato nelle prossime settimane, per individuare i beneficiari. La Convenzione prevede inoltre che il Fondo di Solidarietà Covid-19 possa accogliere donazioni di altri soggetti che vogliano contribuire economicamente a quest'iniziativa. In tale ambito, l'Associazione Opere Antoniane Onlus ha chiesto ad ENPAM la possibilità di donare ventimilanovecento euro, previa autorizzazione della Banca d'Italia, proventi di un libro edito dall'Associazione stessa, che riguarda – appunto – la storia, l'epidemia e le tragedie legate a questa pandemia.

Il Presidente comunica, poi, che così come riportato nel verbale dell'Assemblea Nazionale del 24 aprile 2021, disponibile tra la documentazione dei membri dell'Assemblea, insieme al dott. Falcinelli, la dott.ssa Oberrauch e con l'aiuto della dott.ssa Calcagni, è stato esaminato e portato avanti un percorso, già iniziato nella precedente consiliatura, relativo al tema di uniformare le azioni delle Commissioni ordinistiche di valutazione delle invalidità, per poter raggiungere una certa omogeneità nei criteri di approccio ai vari casi. L'obiettivo, ricorda il Presidente, è quello di uniformare i criteri di approccio, non certamente di entrare nel merito della valutazione.

Ricorda, altresì, che nei primi mesi dell'anno, in Consiglio di Amministrazione è stata deliberata una *check list*, che individuava un iter che, auspica, possa diventare una procedura adottata da ogni Commissione, al fine di portare una maggiore omogeneità nei dati a disposizione dell'Ente, pur nel rispetto dell'autonomia di ogni Commissione. Questo documento è stato pertanto trasmesso a tutti i Presidenti degli Ordini.

Il Presidente continua ricordando che ogni Ordine costituisce una Commissione medica, con il compito di procedere agli accertamenti sanitari, al fine del riconoscimento del diritto alla pensione di invalidità, per inabilità assoluta e permanente all'esercizio della professione degli iscritti.

La Commissione deve essere composta da tre medici, di cui uno specializzato in medicina legale, e che il Presidente sia nominato dai competenti Organi Statutari di Enpam, su proposta dell'Ordine interessato. Gli altri due componenti devono essere nominati dal Consiglio Direttivo dell'Ordine.

A questo proposito il Presidente informa che proprio nella riunione di Consiglio di Amministrazione di ieri, è emerso il dubbio che possa configurarsi la possibilità che l'organo controllante e il Presidente dell'Ordine partecipino alla Commissione, correndo pertanto il rischio di avere un sistema che poi diventa controllore di se stesso. Per tale motivo il Consiglio ha ritenuto di dare mandato alla commissione interna, composta dai consiglieri Oberrauch e Falcinelli e con la presenza del Presidente della Fondazione, per effettuare le necessarie verifiche al fine di proporre, eventualmente, le opportune modifiche al vigente Regolamento.

Il Presidente dichiara di aver concluso le proprie comunicazioni e, come già anticipato precedentemente, procederà a una presentazione unica per i punti 2) e 3) all'Ordine del giorno, Bilancio assestato esercizio 2021 e Bilancio di previsione esercizio 2022. Successivamente, cederà la parola al Prof. Eugenio D'Amico, Presidente del Collegio Sindacale, e si aprirà il dibattito con gli iscritti a parlare. Dopo la propria replica si procederà a votare, separatamente, i punti all'Ordine del giorno.

L'Assemblea **prende atto**, quindi, delle Comunicazioni del Presidente.

## **2) Bilancio assestato esercizio 2021**

Il **Presidente**, con l'ausilio di alcune slide proiettate in sala, prima di rappresentare i dati relativi al bilancio assestato esercizio 2021, rivolge all'Assemblea le proprie considerazioni introduttive.

Ricorda che i quattro atti che la Fondazione esercita sono il Bilancio di Previsione, che verrà approvato oggi, il Bilancio Consuntivo, l'ultimo approvato è quello relativo all'esercizio 2020, i Bilanci Tecnici attuariali e il Bilancio Sociale.

Il Presidente rappresenta che, quando si parla di numeri e di fatti ci si riferisce a degli atti che ogni azienda deve produrre: il Bilancio Consuntivo, ossia il rigore dei numeri, delle azioni fatte, il vero rendiconto; il Bilancio di Previsione che, insieme all'assestato, rappresenta un progetto, corredato di numeri preventivi e quindi estremamente prudenziali; il Bilancio tecnico attuariale, che proietta la sostenibilità a trenta anni, con ampliamento a cinquanta anni e che stabilisce dei parametri, ai quali la Fondazione, anno dopo anno, deve fare riferimento e che viene costruito su basi demografiche ed economiche, che vengono poi fornite dai Ministeri



vigilanti; il Bilancio sociale, che costituisce il sistema con il quale la Fondazione si relaziona con tutti i legittimi portatori d'interessi, circa la funzione sociale dell'Ente.

Rispetto all'identità futura di Enpam, poi, il Presidente ricorda che oggi viene portato all'attenzione dell'Assemblea un Bilancio di previsione che risente necessariamente dell'impatto pandemico. Nel fare una previsione all'interno del progetto quinquennale di consiliatura, e disegnando l'identità futura dell'Ente, è necessario porsi la domanda su quale consapevolezza oggi ci sia da parte degli iscritti e, ovviamente, anche dell'universo che ruota intorno ad Enpam, come i decisori politici, quelli operativi e gli *opinion maker*.

Per lavorare su questa consapevolezza, però, è necessario tenere conto dei numeri e dei fatti che sono riportati dalle azioni e dagli atti promossi.

Un elemento che ha caratterizzato la vita economica e sociale del Paese, e quindi anche di Enpam, negli ultimi tempi è stato sicuramente quello della pandemia, che ancora dura. In questo ambito, è stata evidente la risposta della Fondazione con azioni immediate a sostegno degli iscritti, rinviando gli incassi e battendosi affinché gli iscritti potessero usufruire del Reddito di Ultima Istanza, misura che inizialmente escludeva i lavoratori autonomi iscritti ad Albi o Elenchi, tenuti da Ordini o Collegi. Circa un milione e seicentosessantaseimila.

Per arrivare, però, all'inclusione nel reddito di ultima istanza di questi professionisti, è stato necessario arrivare a un accordo, che si è sostanziato con l'anticipo da parte delle Casse delle somme da versare. Anticipo che è stato possibile, grazie alla liquidità detenuta.

Gli anticipi sono stati poi restituiti, e questo ha permesso il riconoscimento di un principio importante, che dalla fiscalità generale qualcosa ritorna, come fiscalità di scopo, alle Casse privatizzate, per circa un miliardo e sessantotto mila euro.

Una seconda azione, poi, nell'ottica di ritorno alle Casse dalla fiscalità generale, è stato rappresentato dall'esonero contributivo, finanziamento di circa un miliardo di euro.

In questo contesto Enpam ha fatto la propria parte, uscendo anche dalla *mission* istituzionale in senso stretto, che è quella di pagare pensioni, incassando i contributi e pagare l'assistenza al bisogno.

Enpam ha inaugurato un vero e proprio sistema di *welfare* circolare che, attraverso l'attuale Statuto, ha permesso di utilizzare la liquidità della Fondazione per fare un'assistenza più ampia, e di fungere anche da cassiere per lo Stato.

In questo senso allora, continua il Presidente, alla luce dei costanti tentativi di ripubblicizzazione, è necessario ragionare sul tema dell'autonomia di Enpam e delle altre Casse e, per farlo, è necessario ricordare le condizioni precedenti al processo di privatizzazione.

Ed è altrettanto necessario contrastare il diffuso pregiudizio che vuole dipingere gli attori di questo sistema come detentori di insostenibili privilegi, non ricordando invece la genesi.

Il Presidente ricorda che attraverso Legge delega 537 del 1993, e ai successivi decreti legislativi 509/94 e 103/96 è stata privatizzata quest'area di previdenza obbligatoria di primo pilastro e privatizzandola ha sancito un patto, uno scambio.

Le Casse sono state rese autonome nei mezzi riconoscendo l'autonomia gestionale, amministrativa, contabile e organizzativa, in cambio della perdita della possibilità di avere trasferimenti diretti o indiretti da parte dello

Stato. Consapevoli di perseguire una finalità pubblica, come previsto dall'art. 38 della Costituzione, oggi con mezzi privati si persegue il fine pubblico della previdenza e dell'assistenza, in nome anche di quell'art. 118 della Costituzione, ultimo comma, che prevede la sussidiarietà orizzontale.

Il Presidente ricorda che in quegli anni è stato ereditato un debito previdenziale e che è stato trasferito un patrimonio che era sostanzialmente funzionale ad un'attività pubblica, ed infatti era sussidiata dalla fiscalità generale. Il patrimonio era composto da liquidità per circa l'8 per cento e da immobili residenziali per circa il 92 per cento. La componente residenziale del patrimonio era destinata alla solidarietà, quindi equo canone, per il 50 per cento vincolati all'utilizzo delle Forze di sicurezza e le Forze pubbliche, con un'aspettativa di redditività che scontava necessariamente una funzione sociale.

Questo pertanto, continua il Presidente, è stato il punto di partenza di Enpam.

Intanto però la Fondazione ha continuato ad erogare pensioni ed assistenza agli iscritti e, contestualmente, è stata in grado di aumentare e migliorare il patrimonio, passando dalla componente immobiliare, che oggi è superata dalla logica dei "beni reali", attualmente al 25 per cento, a una finanziaria, attualmente al 75 per cento. Nello stesso tempo, poi, Enpam è andata oltre la logica dell'assistenza al bisogno, grazie anche alla riforma statutaria, avviando una nuova previdenza, di tipo circolare, che non prevede più che chi lavora mantiene chi ha lavorato, ma la propria quota parte di contributi viene assegnata al patrimonio che, ricorda, fa da garanzia al posto della fiscalità generale, il cui ritorno degli investimenti viene usato anche per sostenere il lavoro, per sostenere i suoi lavoratori.

Oggi, quindi, la Fondazione è in grado di promuovere non solo un *welfare* passivo, legato al bisogno delle persone e delle famiglie, ma anche un *welfare* attivo, più finalizzato a permettere a ciascuno di esprimere al massimo la sua potenzialità, permettere di accedere al credito in maniera più agevolata, permettere di avere determinati vantaggi.

In questo contesto, prosegue il Presidente, il segnale più interessante è quello rivolto ai giovani, nello specifico gli studenti del quinto e sesto anno di Medicina, che hanno la possibilità di iscriversi alla Fondazione Enpam, creando pertanto un sistema di previdenza che eroga prestazioni prima ancora che l'iscritto sia medico.

L'autonomia ricevuta sostanzia, poi, anche il ruolo professionale della categoria: il professionalismo delle competenze, delle conoscenze, delle abilità, il professionalismo in cui l'indipendenza è una medaglia a due facce, che prevede da un lato l'autonomia e dall'altra la responsabilità.

Quanto è stato fatto è la dimostrazione che l'autonomia ha ancora senso nei numeri, avendo rispettato i patti, avendo creato valore e fatto *welfare*.

Non ha senso, quindi, cercare le soluzioni dei problemi tentando di riportare al pubblico ciò che è privato, come dimostrato dalla situazione pandemica vissuta.

A questo proposito il Presidente si chiede poi, se quella sostenibilità a cinquanta anni, sia ancora in linea con i tempi, o è invece anacronistica, quando è necessaria un'agibilità differente per offrire sostegno, e quindi se quell'accumulo previsto di risorse sia coerente con l'esigenza di essere liquidi quando c'è bisogno.

Il Presidente ricorda che la sostenibilità cinquantennale è costruita su dei parametri, le cosiddette “basi economiche”, che oggi sono abbastanza variabili, come evidenziato dal crollo del PIL dell'ultimo anno e poco prevedibili.

Sicuramente, all'interno di questo contesto, la demografia sarà un problema importante. Il Presidente ricorda il fenomeno delle culle vuote, ossia il saldo negativo fra deceduti e neonati nel Paese: settecentocinquantamila deceduti nell'ultimo anno, a fronte di quattrocentocinquantamila neonati, oltre alle modifiche demografiche collegate al progressivo invecchiamento della popolazione.

Altro elemento poi, che aiuta a fotografare la situazione di Enpam, continua il Presidente, è quello legato alla tassazione sui rendimenti, al 26 per cento, così come le imprese, legittimamente finalizzate a una corretta speculazione, le quali però hanno la possibilità di detrarre la fiscalità indiretta dell'IVA mentre per Enpam rappresenta un costo vivo.

A questo proposito il Presidente fa notare che, nell'anno della pandemia, a fronte di azioni a sostegno della categoria per circa cento settantadue milioni di euro, la Fondazione ha pagato centottanta milioni di euro di fiscalità.

Enpam, pertanto, è un contribuente netto a questo sistema della fiscalità ed è quindi arrivato il momento di ragionare su una defiscalizzazione, ricordando, poi, che in Europa, i soggetti che gestiscono la previdenza di primo pilastro, pagano una fiscalità sui rendimenti degli investimenti pari a zero.

Nel frattempo, però, continua il Presidente, una fiscalità di scopo è stata riconosciuta. E' stata data, però, a un sistema, all'interno del quale c'è chi contribuisce più di quello che riceve, come nel caso di Enpam, e chi riceve di più di quanto contribuisce.

Il Presidente, poi, introduce il tema del Piano Nazionale di Rinascita e Resilienza (PNRR), che considera una grande occasione.

Grazie infatti al *Next Generation EU* il paese avrà una grande chance, con l'arrivo di centonovantuno miliardi di euro. A questo proposito, però, ricorda che circa due terzi sono di debito, ovvero investimenti in conto capitale, che sarà necessario utilizzare per “ricostruire”, e che nel 2026 i Commissari europei, verificheranno se quanto promesso sia stato realizzato punto per punto con lo stato di avanzamento dei lavori dei progetti.

Il Presidente ricorda che la consistenza delle risorse messe a disposizione è paragonabile a due “Piani Marshall” e che il PNRR è articolato in sei “missioni” e la sesta riguarda, appunto, la salute.

Una salute declinata come reti di prossimità, strutture, telemedicina, e nell'intero ambito del Servizio Sanitario Nazionale, come digitalizzazione, ricerca, e innovazione per il rilancio. Obiettivi di principio assolutamente condivisibili, ma che necessitano un approfondimento importante in tema pratico di realizzazione.

Accanto alle sei missioni del PNRR, poi, ci sono le riforme di legge previste (“riforme orizzontali”), importanti per il Paese, quali quella della Pubblica Amministrazione e della Giustizia; inoltre sono previste le “riforme abilitanti”, quali quelle per la Semplificazione e la Concorrenza, e infine le “riforme di accompagnamento”, concorrenti con le attività delle “missioni”.

Il Presidente rappresenta che Enpam seguirà con estremo interesse queste dinamiche, facendo, come sempre, la propria parte, e allo stesso tempo rivolgerà una particolare attenzione al tema delle riforme. Guardando

innanzitutto la riforma della Pubblica Amministrazione, perché nonostante Enpam sia una Fondazione di diritto privato senza finalità di lucro e senza ruolo commerciale, che persegue una finalità di interesse pubblico, con opportune forme di Vigilanza e Controllo, ancora rimane ingabbiata all'interno di una natura ibrida, che il più delle volte limita le attività dell'Ente.

E una delle condizioni più limitanti, prosegue il Presidente, è quello di essere inclusi nell'elenco ISTAT della Pubblica Amministrazione.

Il Presidente ribadisce che l'Ente, rispettando come sempre i propri impegni e i propri obblighi di rigore, non appartiene alla pubblica amministrazione. Ma questa tendenza ad inserire Enpam all'interno di un contesto diverso dalla propria natura, si riversa, per esempio, anche nella redazione dei bilanci.

Enpam redige bilanci di tipo civilistico, con aggiornamenti però di tipo pubblicistico. A questo proposito il Presidente si chiede, proprio in relazione alla citata riforma della giustizia, a quale giudice la Fondazione dovrebbe appellarsi, se quello ordinario, amministrativo o quello contabile dell'erario.

Sulla semplificazione, poi, continua il Presidente, Enpam da tempo lamenta un'esuberanza delle fasi di controllo, pubblico e privato, interno ed esterno, che alla fine perdono il vero significato di vigilanza e controllo, per assumere, quindi, un aspetto di "corsa ad ostacoli".

Si concentra, poi, sul tema della concorrenza, che potrà riguardare il ruolo degli Ordini in Italia. Gli Ordini, ricorda il Presidente, nascono per tutelare la qualità di quell'esercizio specifico al cittadino, tramite la competenza e la professionalità dei propri iscritti. Oggi vengono considerati, invece, come meccanismi di ostacolo alla concorrenza, quasi fossero dei cartelli di protezione. C'è il timore, poi, che si possa riaprire il dibattito sul valore legale delle lauree e dei titoli di studio.

In questo senso, spiega il Presidente, Enpam sarà vigile sulle riforme e le missioni del PNRR, continuando a fare il proprio mestiere, che è quello di fare previdenza pagando pensioni, facendo assistenza, *welfare*, costruendo un patrimonio, cercando di investirlo correttamente, lamentando una fiscalità iniqua e cercando di essere integrati nel sistema.

Per fare questo, però, è necessario utilizzare la bussola che orienta la vita e l'attività della Fondazione e che è costituita dai seguenti quattro punti cardinali: l'autonomia, che si mantiene anche grazie all'esistenza di un patrimonio, necessario per finanziare le prestazioni, ma che possono essere garantite dai flussi contributivi.

Queste, continua il Presidente, rappresentate dai punti cardinali, sono le quattro aree fondamentali per Enpam, che vengono spesso toccate da venti trasversali. E il Presidente fa il caso del rischio che, dall'oggi al domani, l'autonomia della Fondazione possa saltare a causa del venir meno di un consistente flusso contributivo per il passaggio alla dipendenza Inps di una parte della categoria.

Nello stesso tempo, il patrimonio va usato in maniera accurata con una redditività accettabile. Che sia la giusta commisurazione, nel rispetto del ruolo della Fondazione, tra una redditività attesa, il rischio assunto e la durata dell'investimento. Un patrimonio costituito da contributi accumulati nel tempo che deve essere investito in logica produttiva, poco speculativa e che deve prevedere, poi, l'evoluzione del debito previdenziale cercando di andare a coprire quei picchi di debito previsti nei bilanci attuariali.

E' necessaria, pertanto, una visione lungimirante e azioni tempestive per garantire la giusta liquidità, al momento del bisogno.

E' evidente, poi, l'attacco che la categoria sta subendo legata al ruolo professionale. Il Presidente si dice convinto del fatto che si stia trascurando la possibilità della scelta di un medico di fiducia, che poi è la base istitutiva del Servizio Sanitario Nazionale, con la Legge 833/78.

A questo proposito, prosegue il Presidente, immaginare un PNRR all'interno del quale si pensi solo al tema delle strutture sanitarie, senza immaginarla all'interno di una rete fatta di funzioni e di responsabilità, si può correre il rischio di perdere la possibilità della scelta di un medico di fiducia, oltre alla possibilità di avere uno studio professionale vicino a casa.

Nello stesso tempo ci sono capitali, nazionali ed esteri, che scalpitano per entrare nella *White Economy* con l'obiettivo di fare profitto. Il Presidente, a questo proposito, ricorda che la solidarietà, che è un costo di gestione, viene accantonata. Investimenti quindi destinati al profitto e che per Enpam si tradurrebbero in rivoli di contributi. E' necessario stare attenti al fenomeno dei capitali privati, perché con il loro potere d'impatto e di comunicazione, possono essere in grado di alimentare convinzioni nei confronti di una popolazione non sempre dotata di strumenti culturali idonei per capire la realtà. Per questo la categoria deve essere all'altezza e cogliere la sfida dell'innovazione, che significa qualità.

Il dibattito sulla professione medica, infatti, deve concentrarsi sulla qualità professionale, che sia aggiornata e misurabile, e in questo Enpam sta facendo la propria parte attraverso *Tech2doc*. Un progetto lanciato dalla Fondazione nel campo della "*digital health*", delle scienze della vita, dell'innovazione e delle tecnologie per la salute. Una vera e propria piattaforma di potenziamento del medico e del dentista, con l'obiettivo che diventi una fonte alla quale accedere, per potere avere notizie sempre aggiornate, sempre valide, sempre autorevoli, per conoscere la frontiera avanzata della conoscenza in campo medico, tecnologico e digitale.

Relativamente al tema degli investimenti della Fondazione, poi, il Presidente ricorda che Enpam ha completato la sua *policy*, che partì dalla riforma del 2011, con al centro del portafoglio la previdenza.

Un portafoglio fatto, sostanzialmente, a doppio strato, dove il primo è quello relativo alla copertura del debito, prevedendolo e anticipandolo, e il secondo, invece, focalizzato sulla *performance*, per cercare di portare quelle redditività attese, in linea con gli obiettivi della Fondazione.

Attualmente la Fondazione sta mantenendo il ruolino di marcia negli investimenti legati ai beni reali, non più quindi investimenti immobiliari legati al vecchio concetto del "mattone", ma orientati anche al settore delle infrastrutture, una razionalizzazione operata nel corso degli anni grazie anche alla capacità di rappresentanza di Enpam all'interno degli organismi decisionali.

Il Presidente conclude le proprie considerazioni introduttive, ricordando che la Fondazione ha come obiettivo quello di pagare pensioni e fare assistenza, ma che è fortemente attiva anche nel campo del *welfare* attivo, a tutela del lavoro, in una logica circolare, investendo nella *White Economy* per creare opportunità di lavoro per la categoria.

E questo si collega naturalmente con un approccio degli investimenti, che sempre di più riguarda i criteri ambientali, sociali e di *governance*, per il rispetto dell'impatto ambientale, dell'inclusione sociale, e che, nello stesso tempo, prevedono il buon governo di chi li gestisce.

Quindi una visione finanziaria che, nel rispetto dei criteri ESG, si sostanzia in un progetto d'investimento di medio/lungo termine sostenibile e responsabile, che ponga le condizioni per creare un valore che non sia soltanto finanziario, ma abbia ricadute sociali ed ambientali sull'intero sistema.

Il Presidente rivolge alla platea il quesito su chi, se non i medici, oggi possono collegare la responsabilità nel campo degli investimenti con la logica del "*One Health*", per un'unica salute volta alla prosperità del Pianeta, fatta dalla salute delle persone, del mondo animale, dell'ambiente e del clima.

Ribadisce che questa è una sensibilità importante che prevede un approccio globale ed integrato, che dovrà vedere la fondamentale implementazione della tecnologia, affinché l'intelligenza artificiale si metta al servizio delle capacità umane e diventi quindi un'intelligenza collaborativa, in una ricaduta salutistica sull'intero Pianeta.

A questo proposito il Presidente informa che questa dichiarazione di intenti, di adottare cioè l'approccio "*One Health*" al tema degli investimenti e alla gestione della Fondazione, è stata assunta ieri, all'unanimità dal Consiglio di Amministrazione dell'Ente. Un approccio che dovrà tramutarsi, pertanto, da dichiarazione d'intenti a modello e metodo. Una visione che, peraltro, è ben chiara nel progetto di Bilancio preventivo che oggi viene portato all'attenzione dell'Assemblea Nazionale.

Il **Presidente** passa, pertanto, ad esporre, con l'ausilio di alcune slides, i dati relativi al Bilancio assestato esercizio 2021. L'avanzo del preconsuntivo è di 972.450.033 di euro e migliora la previsione 2021, che era di 467.950.790 di euro, di 504.499.243 di euro.

Il risultato è fatto di una gestione previdenziale, che chiude, rispetto alla previsione, in aumento di 334.649.500 di euro, perché vi è un aumento dell'incasso dei contributi e, nello stesso tempo, vi è una riduzione delle prestazioni nel preconsuntivo, rispetto alla previsione.

Relativamente all'incremento delle entrate contributive, il Presidente rappresenta che, per la gestione della libera professione Quota B, nel Bilancio di Previsione 2021, era stato stimato, in via prudenziale, che il Covid avrebbe avuto effetti negativi ancora peggiori sul reddito dei liberi professionisti e quindi sulle entrate contributive. Sulla Medicina Generale è aumentato di un punto percentuale l'aliquota contributiva e l'accordo collettivo nazionale ha determinato incrementi retributivi dal 1° gennaio 2019.

Le prestazioni risultano invece inferiori alla previsione iniziale, perché erano state stimate, sempre in via prudenziale, in maggior misura per tutti i fondi, considerando gli iscritti che avevano il requisito e che avrebbero potuto chiedere la pensione. In questo caso, informa il Presidente, non l'hanno chiesta tutti color che ne avevano i requisiti.

Riguardo, poi, il saldo della gestione patrimoniale, il valore è di 547.474.625 euro. Si passa dalla previsione al preconsuntivo, in termini di valori immobiliari e beni reali, da 293.056.000 di euro a 202.493.129 di euro, perché erano stati previsti proventi lordi di 375.460.000 milioni di euro e oneri per 43.954.000 di euro, oltre alle imposte collegate ad esse. E' stato venduto l'abitativo romano e questo ha portato, da un lato delle plusvalenze, e

dall'altro delle minusvalenze. Bisogna tener presente che queste plusvalenze, di 378.000.000 di euro portano il risultato dei proventi lordi a 514.856.091 di euro. Gli oneri per 270.633.241 di euro e le imposte per 41.729.721 di euro portano a un risultato di 202.493.129 di euro.

Il saldo finanziario, poi, parte da 79.176.220 di euro nel preventivo e arriva a 345.981.496 di euro nel preconsuntivo.

Il Presidente informa che, relativamente all'immobiliare e beni reali, si è conclusa la dismissione del patrimonio residenziale romano, iniziata nel 2013. Sono stati venduti cinquantasette complessi immobiliari di varie dimensioni, distribuiti geograficamente su tutto il territorio del comune, per un totale di quattromila cinquecento quaranta unità, più pertinenze e unità a uso diverso, circa quattromila e ottocento cespiti.

Il prezzo di vendita deliberato è stato di circa 813.000.000 di euro, a fronte di un valore di Bilancio di 535.000.000 di euro. La plusvalenza registrata è stata, pertanto, di circa 277.000.000 di euro.

Le modalità di vendita hanno premiato chi aveva pagato regolarmente l'affitto alla Fondazione, che ha acquistato gli immobili a un prezzo ridotto del 30 per cento, rispetto al valore più basso del mercato. Vi è stato, quindi, un allineamento d'interessi, e l'operazione non ha creato particolari contestazioni.

E' stato deciso, poi, di procedere al "*Project Dream*", deliberato nel novembre 2019, dove la definizione del valore di vendita è stata effettuata da una società scelta a gara ad evidenza pubblica e la gestione delle operazioni è stata affidata ad un'altra società, scelta sempre con gara ad evidenza pubblica.

Al termine, rammenta il Presidente, ha vinto il Fondo Apollo Management, per un prezzo pari a 842.000.000 di euro. La Fondazione ha accettato l'offerta e il 4 agosto è stato firmato il preliminare di compravendita, che ha implicato anche da parte loro il versamento di 84.200.000 euro di anticipo.

Il Presidente informa che alla fine di questo percorso di vendita, che prevede sessantotto complessi atti notarili, la plusvalenza netta sarà di 156.000.000 milioni di euro.

Riguarda alla gestione finanziaria mobiliare, il Presidente informa che i proventi lordi del 2021 sono incrementati significativamente, rispetto alla previsione, per la realizzazione di maggiori interessi, premi e frutti di titoli dei proventi, a negoziazioni di titoli dell'attivo circolante, a seguito della rimodulazione del portafoglio fatta a luglio 2021.

La gestione amministrativa e di funzionamento è di 85.024.092 di euro. Il Presidente ricorda che nel preconsuntivo vanno considerati 15.000.000 di euro di prudenziali svalutazioni di crediti che non sono prevedibili a livello preventivo. C'è stata in generale una diminuzione delle spese per servizi. Sono stati contenuti infatti diversi oneri, fra cui quelli di gestione della sede, le prestazioni professionali e le spese per gli Organi dell'Ente. Relativamente alle voci di spesa assestate, il Presidente rappresenta che la voce ammortamenti e svalutazioni è 15.200.000 di euro, con assegnazione al fondo svalutazioni crediti, come già precedentemente detto, di 15.000.000 di euro, e 200.000 euro per l'ammortamento dei fabbricati della sede.

221.167.220 di euro sono, poi, gli oneri diversi di gestione: 416.000 euro relativi all'IMU, per lo slittamento di tre rogiti del residenziale romano; 30.000 euro per la tassa dei rifiuti; 210.721.220 di euro è la perdita derivante dalle alienazioni dei beni immobili, rispetto al valore storico dei singoli cespiti; 10.000.000 di euro, infine, relativi ad

alcune sopravvenienze, che si riferiscono all'eventuale rimborso alla Enpam Real Estate delle spese dovute alla retrocessione anticipata dell'usufrutto per gli immobili oggetto di cessazione.

30.941.100 di euro, continua il Presidente, sono relativi ad interessi ed altri oneri finanziari. Di questi, 28.846.100 di euro per imposte ritenute alla fonte e per maggior redditi di capitale, e 2.095.000 di euro per le spese di gestione del portafoglio mobiliare.

Relativamente, poi, agli utili e perdite sui cambi, il dato assestato è di 21.176.100 di euro, composto da 3.964.500 di euro per differenze passive da negoziazione su cambi e 17.211.600 di euro per premi passivi sui *forward*.

Il Presidente ricorda che i premi passivi su *forward* riguardano l'attività di copertura, che dipende significativamente dalle condizioni di mercato. Tenendo conto della corrispondente voce attiva di 8.779.600 di euro, il netto dei premi risulta in negativo di circa 8.400.000 euro corrisponde di fatto al costo complessivo della copertura del rischio di cambio.

Riguardo, poi, alle svalutazioni, il Presidente rappresenta che l'importo è di 84.725.300 di euro, composto da 7.000.000 di euro di partecipazioni e 77.725.300 di euro di titoli dell'attivo circolante.

Il Presidente ricorda che il dato rileva gli effetti della simulazione di chiusura ai prezzi di mercato applicati al portafoglio in essere al 31 agosto e si riferisce al comparto obbligazionario per 31.400.000 di euro e al comparto azionario e ai fondi per 46.300.000 di euro.

Infine, l'ultimo dato assestato riguarda quello relativo alle imposte sul reddito d'esercizio, ed è pari a 4.801.000 di euro. Il maggiore importo si riferisce principalmente al conguaglio dell'imposta IRES 2020, su redditi di capitale tassati in sede dichiarativa, tra cui i dividendi di natura estera e nazionale.

Il Presidente termina l'analisi del Bilancio Assestato 2021, rappresentando che tutti gli scostamenti di oneri, per 378.010.720 di euro, sono compensati dai maggiori ricavi per 764.539.604 di euro e dalle economie fatte sulle voci dei costi residui, per 117.970.359 di euro.

La differenza è dunque positiva per circa 504.500.000 di euro.

### **3) Bilancio di Previsione esercizio 2022**

Il **Presidente** ricorda che il Bilancio di Previsione si compone di tre documenti: il preventivo economico, che prevede oneri e proventi e il risultato del futuro esercizio; il piano fonti e impieghi, che verifica la fattibilità complessiva delle attività programmate ed evidenzia le fonti di finanziamento e gli impieghi degli investimenti; il piano dei flussi di cassa, strumento che espone le entrate e le uscite monetarie, per assicurare l'equilibrio finanziario della gestione.

L'avanzo previsto è di 315.618.682 euro. Il Presidente ricorda che le previsioni per l'esercizio 2022 sono state formulate secondo il principio della prudenza e che i risultati, quindi, potrebbero avere notevoli miglioramenti nel preconsuntivo e nel consuntivo.

Relativamente alla gestione previdenziale, sono previsti ricavi da contributi per 3.165.492.000 di euro e costi da prestazioni per 3.006.554.803 di euro. Il saldo della gestione previdenziale è, pertanto, di 158.937.197.

Il saldo risente di un incremento moderato dei proventi contributivi ordinari per la Gestione della Medicina Generale e degli Specialisti Ambulatoriali, dovuto prevalentemente all'aumento di un punto percentuale



dell'aliquota contributiva. In relazione alla spesa delle pensioni, l'analisi della classe pensionando 2022 evidenzia un rilevante incremento degli iscritti che maturano il requisito anagrafico per la pensione ordinaria.

E' evidente, aggiunge il Presidente, che l'umore del tempo condiziona molto questa scelta.

Rispetto, poi, alla gestione patrimoniale, il Presidente rappresenta che il saldo è positivo a 275.214.465 di euro, composto da 67.812.020 di euro della componente immobiliare e beni reali, nel rapporto tra proventi lordi, oneri e imposte, e da 207.402.445 di euro della componente finanziaria, nel rapporto tra proventi lordi, oneri, e imposte. Il Presidente ricorda che non sono prevedibili minus e plusvalenze da negoziazione cambi o da valutazione. Tra gli oneri della gestione finanziaria, in via prudenziale, sono ricompresi oltre 55.000.000 di euro di perdite da negoziazione titoli.

Sempre in ordine alla gestione patrimoniale, il Presidente ricorda che tra i componenti positivi sono considerati quelli con il requisito della "più che probabile realizzazione", quindi cedole e dividendi, e che non è possibile considerare voci che derivano da fluttuazioni non prevedibili dei prezzi dei mercati nel breve periodo e dei cambi. Queste voci verranno rilevate a consuntivo, poiché rispecchieranno la situazione del mercato alla fine del 2022. Per la voce Amministrazione e Costi di funzionamento, si prevede un totale netto di 78.532.980 di euro, con spese di funzionamento previste per 74.410.980 di euro, ammortamenti per 3.214.000 di euro e imposta IRAP di 1.400.000 di euro. Sono previsti, poi, proventi e recuperi diversi per 492.000 euro.

Al fondo riserva verranno destinati 40.000.000 di euro. La somma serve ad integrare gli stanziamenti per eventuali voci deficitarie. Se l'importo ovviamente non verrà utilizzato, costituirà un ulteriore economia di bilancio, che incrementerà l'avanzo economico, come, aggiunge il Presidente, fatto negli ultimi anni.

Relativamente, poi, al Piano delle fonti degli impieghi, il Presidente ricorda che serve a verificare la fattibilità complessiva delle attività programmate, ad evidenziare le fonti di finanziamento necessarie per gli impieghi e gli investimenti e ad assicurare la copertura degli investimenti e l'equilibrio finanziario.

Ricorda che le fonti di finanziamento si dividono in fonti interne e fonti esterne. Le fonti interne sono quelle riferite alla gestione corrente, 318.832.682 di euro, alle fonti della gestione investimenti, 863.500.000 di euro. Il totale delle fonti interne è, pertanto, di 1.182.332.682 di euro. A questa cifra si aggiungono il rimborso di mutui e prestiti attivi, fonti esterne, per 6.485.000 di euro, per un totale quindi, di fonti di finanziamento di 1.188.817.682 di euro. Il Presidente passa quindi a rappresentare gli impieghi che sono così suddivisi: Rimborsi di finanziamenti (Tfr) 2.200.000 di euro, investimenti tecnici di struttura per 42.542.000 di euro, nuovi investimenti immobiliari 863.000.000 di euro, nuovi investimenti finanziari per 281.075.682 di euro, per un totale di 1.188.817.682.

Relativamente ai nuovi investimenti immobiliari e beni reali, il Presidente rappresenta che sono suddivisi in 500.000.000 di euro per l'ambito immobiliare e 363.000.000 di euro per le infrastrutture. 281.075.682 di euro sono invece i nuovi investimenti finanziari, da realizzare nell'ottica della strategia *Liability driven investment* - che prevede un portafoglio di copertura della passività e uno di performance. Una parte degli investimenti seguirà la logica *mission related*, con obiettivi nel settore medicale e/o nel sistema Italia.

Il Presidente passa quindi a rappresentare i numeri della previdenza e dell'assistenza.

La spesa previdenziale e assistenziale prevista per il 2022 è di 2.979.828.750 di euro. Rispetto al pre-consuntivo del 2021 (2.551.185.500 di euro) è superiore del 16,8 per cento.

Le stime hanno tenuto conto della tendenza alla crescita della spesa per pensioni e della possibilità che la Fondazione continuerà, anche se in misura minore, a supportare i propri iscritti con misure di sostegno al reddito. L'analisi delle classi pensionande per le gestioni Enpam, mostra che dal 2021 sono aumentati ulteriormente gli iscritti con i requisiti per la pensione ordinaria, la cosiddetta "gobba previdenziale", di conseguenza è prevista una crescita della spesa previdenziale.

Il Presidente rappresenta che, rispetto al tipo di pensione, la variazione dell'importo delle pensioni prevista per il 2022 sul preconsuntivo 2021 è la seguente: 19.61 per cento per le pensioni ordinarie, 9.08 per cento per le pensioni di inabilità, 3.9 per cento per le pensioni a familiari superstiti.

Il Presidente, con l'ausilio delle slide proiettate in sala, mostra i grafici dell'aumento degli iscritti che maturano i requisiti per la pensione ordinaria e la maggiore propensione al pensionamento per la Medicina Generale e la Specialistica Ambulatoriale. Dal primo grafico evidenzia che vi è un aumento del 45 per cento del numero degli iscritti che, tra il 2016 e il 2021, hanno maturato i requisiti anagrafici e contributivi per accedere alla pensione ordinaria (di vecchiaia o anticipata). Il Presidente mostra, poi, che più iscritti scelgono la pensione. La percentuale dei nuovi pensionati, infatti, rispetto al totale degli iscritti in possesso dei requisiti per la pensione ordinaria cresce in modo rilevante, dal 2016 al 2021.

Nel 2016 solo il 10 per cento degli iscritti che avevano questi requisiti si pensionava effettivamente, mentre nel 2021 la platea rappresenta il 21 per cento, con un aumento, quindi, del 110 per cento. Questo *mood negativo*, continua il Presidente, rappresenta una delle ragioni per cui Enpam difende in ogni circostanza il proprio nome dagli attacchi impropri, perché costituisce un danno finanziario, se incide sull'umore, sul sentimento e sulla reputazione della Fondazione.

Il Presidente, poi, informa che l'incremento del numero degli iscritti che hanno maturato i requisiti della pensione e della propensione al pensionamento, ha determinato la forte crescita dei nuovi pensionati, che dal 2016 al 2021 è stata 206 per cento. Rispetto gli Specialisti Ambulatoriali, rappresenta che gli iscritti che hanno maturato i requisiti per la pensione ordinaria dal 2016 al 2021 sono aumentati del 77 per cento. Gli stessi, sempre nel periodo di riferimento 2016-2021, hanno aumentato la propensione al pensionamento del 38 per cento, con aumento del 150 per cento dei nuovi pensionati.

Il Presidente passa poi ad analizzare le entrate contributive. Rappresenta che, nonostante le pesanti ripercussioni della pandemia Covid-19, il preconsuntivo 2021 mostra un incremento delle entrate contributive dell'11 per cento rispetto alla previsione. In via prudenziale, nelle previsioni 2021, infatti si era ritenuto che la situazione emergenziale avrebbe inciso di più sulle entrate contributive. In particolare, erano stati stimati minori contributi sulla gestione Quota B, a causa degli effetti negativi della pandemia sul reddito dei liberi professionisti.

Per il 2022 si stimano ricavi contributivi per 3.147.166.000 di euro. Rispetto al preconsuntivo 2021, le entrate sono state superiori dell'1,36 per cento, per l'aumento di un punto percentuale delle aliquote contributive della medicina generale e della specialistica ambulatoriale. Il Presidente mostra la tabella con le aliquote delle singole gestioni, ricordando che questo giustifica, però, anche le prestazioni aggiuntive che vengono erogate.

Relativamente, poi, alla Quota A, il Presidente informa che diminuiscono gli iscritti con più di quarant'anni, che versano il contributo d'importo maggiore. Ciò determina un minore gettito contributivo dell'1,43 per cento rispetto

al preconsuntivo 2021. Anche se aumenta il numero degli iscritti con meno di quarant'anni, l'importo dei contributi versati da questi non compensa le minori entrate relative ai contributi versati dagli ultraquarantenni.

Sempre in relazione alla Quota A, informa che aumentano i giovani. Dal 2011 al 2021 è aumentato del 4 per cento il numero complessivo degli iscritti, ma sono diminuiti del 5 per cento i professionisti con più di quarant'anni che versano il contributo d'importo maggiore.

Infine per la Quota A, il Presidente mostra, sempre con l'ausilio dei grafici proiettati in sala, che la variazione del numero degli iscritti per fasce d'età determina una diminuzione del gettito contributivo totale del 2 per cento.

Il Presidente ricorda, inoltre, che dal 2020 le società del settore odontoiatrico versano alla Quota B il contributo dello 0.5 per cento sul fatturato prodotto, a seguito della Legge 205 del 2017, recepita nel Regolamento del fondo di previdenza generale. I contributi previsti da tali società per il previsionale del 2022 è di 3.000.000 di euro.

Il Presidente passa, poi, a rappresentare le iniziative della Fondazione per l'emergenza Covid-19, rammentando che Enpam sta ancora pagando i sussidi agli iscritti della Quota B.

Ricorda il sussidio per i contagiati durante lo stato di emergenza nazionale: 600 euro in caso di isolamento, 3.000 in caso di ricovero ospedaliero, inclusa terapia sub-intensiva e 5.000 euro in caso di ricovero in terapia intensiva. Ovviamente, l'importo di indennità è proporzionato all'aliquota contributiva del Quota B, e questo è riferito alla contribuzione piena, 19,50 per cento.

Poi il Sussidio per spese funerarie, erogato senza limiti di reddito per un massimo di 5.000 euro per i familiari che dimostrano di avere effettivamente sostenuto le spese.

Il Presidente mostra una tabella riepilogativa con tutte le iniziative della Fondazione per il Covid-19.

Innanzitutto le azioni di indennità, quali l'indennità di quarantena, le spese funerarie, i benefici per i familiari dei caduti, l'indennità per immunodepressi e l'indennità di quarantena; poi i bonus, con gli indennizzi statali che la Fondazione ha dovuto anticipare in nome e per conto dello Stato, per circa 180.000.000 di euro, il bonus ENPAM, che ha interessato 63.000 iscritti per 145.000.000 di euro, e il bonus aggiuntivo ENPAM Plus, che è stato possibile, eccedendo sulle previsioni che erano state date dal Governo, e che ha coperto pensionati libero professionisti, ha coperto giovani che non si potevano agganciare ai criteri stabiliti dal primo bonus, e per questo hanno avuto accesso altri 15.000 iscritti, per circa 31.000.000 di euro.

L'ultima azione rappresentata è quella relativa agli interventi per la sospensione dei contributi, con il rinvio lungo al 2022 e la rateizzazione con la carta di credito, con l'interesse del TAN del 6,125 per cento.

Il Presidente ricorda che l'anticipo sulla pensione, richiesto, non è stato mai approvato dai Ministeri vigilanti.

Il totale liquidato da parte della Fondazione, da gennaio a settembre 2021, è stato di 6.288.408 di euro. Nel preconsuntivo 2021 la spesa per le prestazioni a sostegno del reddito è di 7.350.000 di euro. Per il 2022 si stima un importo di 5.600.000.

Il Presidente poi ricorda che la legge di Bilancio 2021, 30 dicembre 2020 n. 178, ha introdotto l'esonero parziale dei contributi previdenziali obbligatori per gli effetti dell'emergenza sanitaria sul reddito dei lavoratori autonomi e dei liberi professionisti e per favorire la ripresa delle loro attività. E' un'iniziativa a carico della fiscalità generale e, quindi, un secondo trasferimento di fiscalità di scopo. I beneficiari dell'esonero contributivo sono i neoiscritti,

pensionati, cancellati e liberi professionisti. Il Presidente ritiene che ci siano dei requisiti molto stringenti e che pertanto nel mondo delle Casse, che conta circa 1.600.000 professionisti, andranno a incassare questo beneficio un numero non particolarmente ampio. Dalle stime effettuate l'effetto dovrebbe essere di circa 280.000.000 di euro, su circa 1.000.000.000 di euro finanziato. Il Presidente informa, a questo proposito, che in qualità di Presidente AdEPP, si sta battendo affinché la quota non impegnata venga destinata ad altre attività.

L'importo è massimo di 3.000 euro. L'importo riconosciuto a ciascun iscritto potrà essere rideterminato in base al numero delle domande. Le domande, al 2 novembre 2021 ricevute, da parte di medici e odontoiatri, sono 24.895, trasmesse al Ministero del Lavoro, che dovrà rispondere entro il 15 dicembre.

Il Presidente informa, poi, circa la Convenzione di Enpam con Banca d'Italia, di cui ha parlato in precedenza. La stessa durerà cinque anni e la dotazione garantita da Banca d'Italia è di 750.000 euro, che verranno spesi nei cinque anni, con bandi di gara pubblicati e gestiti dall'Enpam. E' un contenitore che, come anticipato, si potrà anche giovare di ulteriori versamenti filantropici di chi li voglia fare.

Il Presidente, poi, passa a enunciare le novità regolamentari. A questo proposito ricorda che il Consiglio di Amministrazione ha deliberato una nuova procedura per la domanda di pensione per il fondo della Medicina Generale convenzionata e accreditata, con delibera 69 del 27 maggio 2021. In base alle nuove regole gli iscritti potranno anticipare l'invio della domanda di pensione ordinaria al momento in cui comunicano all'ASL la cessazione del rapporto professionale, quindi sessanta giorni prima. Ricorda che molti colleghi che sono deceduti nell'intervallo fra l'annuncio del pensionamento e la data effettiva del pensionamento, non hanno potuto riscuotere la liquidazione in capitale.

In questo modo la Fondazione fa sì che questa possa essere già decisa e già indicata al momento della comunicazione all'azienda, avendo già comunicato all'ENPAM anche la propria volontà di trattamento. La modifica è in attesa dell'approvazione da parte dei Ministeri vigilanti.

Rappresenta, poi, che Enpam sta valutando se adottare la piattaforma digitale PagoPA per il pagamento degli iscritti e per questo l'Ente si propone di avviare un tavolo tecnico con PagoPA. L'obiettivo è di offrire agli iscritti un nuovo strumento per pagamenti. Questo nasce da una spinta da parte del Ministero e dell'Agenzia dell'Italia Digitale verso l'obbligo di adozione da parte delle Casse.

Il problema è che questo obbligo porta con sé anche il rispetto di un Codice dell'Amministrazione Digitale (CAD) che di fatto avvicina il mondo delle Casse alla pubblicizzazione. E questo, commenta il Presidente, non può piacere.

La Fondazione vorrebbe invece dare un'assistenza più ampia, con meno vincoli, in rispetto all'autonomia, per offrire risposte rapide e con risorse adeguate. Risorse che la Fondazione possiede, ma che non può utilizzare per i vincoli posti sul patrimonio da parte del legislatore.

Le risorse stanziare per l'Assistenza, per il 2022, sono il massimo consentito dallo Statuto: 22.225.250 di euro, cioè il 5 per cento delle pensioni di Quota A e 5.000.000 di euro per il Quota B.

All'interno di questo stanziamento rientrano le iniziative a sostegno della genitorialità, per le quali, ricorda, nel 2021 sono stati destinati 3.500.000 di euro. Il bando per la genitorialità verrà riproposto anche nel 2022.

Per le professioniste neomamme, poi, iscritte alla Quota B, dal 2021 è stato previsto un sussidio in più. Il bonus bebè è quindi raddoppiato da 1.500 euro a 3.000 euro al mese. Il sussidio è stato riconfermato anche per il 2022. Sempre in tema di genitorialità, continua il Presidente, Enpam sostiene anche gli studenti iscritti alla Fondazione, con il bonus bebè per il primo anno di vita del bambino e con l'assegno di maternità.

Il Presidente, a questo punto, lancia una *videoclip* per promuovere l'iscrizione alla Fondazione degli studenti delle Facoltà di Medicina del quinto e sesto anno, e che, ricorda, è stato trasmesso alle Università.

Visione del *videoclip*.

Al termine della visione del *videoclip*, il Presidente informa che è disponibile per tutti coloro volessero diffonderlo e ringrazia il dott. Roberto Monaco, su indicazione del dott. Filippo Anelli, per aver facilitato l'attività di Enpam nei confronti dei Presidenti dei corsi di Laurea in Medicina. Sarà importante intercettare quanti più studenti del quinto e sesto anno possibili, perché su 20.000, ad oggi solo 5.000 circa sono iscritti alla Fondazione. Non per volontà loro, aggiunge il Presidente, ma molto probabilmente perché c'è bisogno di maggiore comunicazione.

Il Presidente poi passa alla *Long Term Care* degli iscritti Enpam, che ricorda essere il più grosso esempio di *Long Term Care* categoriale in Italia.

Garantisce ai medici dentisti non autosufficienti una rendita mensile, non tassata, di 1.200 euro, vita natural durante, non cinque anni, come nel caso delle assicurazioni.

Sono coperti dalla polizza tutti gli iscritti attivi Enpam e i pensionati che al 1° agosto 2016 non avevano compiuto settanta anni di età. Gli oneri presenti e futuri sono a carico dell'assicurazione, senza ulteriori spese dell'Enpam. L'età media dei beneficiari è sessanta tre anni. Questa è un'altra grossa azione di copertura.

Il Presidente rappresenta che si procede verso la copertura per tutti, perché da questa copertura stanno fuori il 6,9 per cento degli iscritti e pensionati, il cui costo all'epoca sarebbe stato tre volte tanto il costo dell'intero sistema, quindi non si è potuto sostenere.

Non lo permettevano, come anticipato precedentemente, i vincoli e le regole imposte sullo stanziamento per l'assistenza.

Nello stesso tempo, però, Enpam, per intercettare gli iscritti esclusi dalla polizza LTC, offre delle tutele per la non autosufficienza, quali l'assistenza domiciliare con un limite del reddito annuo complessivo di nove volte il trattamento INPS, 60.322,86 euro per il 2021; case di riposo, con un limite del reddito annuo complessivo quattro volte il trattamento minimo INPS, 21.810,16 euro.

La Fondazione offre inoltre finanziamenti per i giovani professionisti. Gli iscritti al Quota B, infatti, con meno di trentacinque anni possono usufruire di finanziamenti in conto interessi per studi post universitari o avviare lo studio professionale.

Il beneficio assistenziale può essere dato una sola volta, secondo le modalità stabilite con bando annuale del Consiglio di Amministrazione.

Enpam, poi, dà valore alla formazione. Il Presidente ricorda le nuove borse di studio Enpam per i figli universitari dei liberi professionisti, per cui è previsto un assegno che va da 3.100 a 4.650 euro; le domande si chiuderanno il 20 dicembre. La formazione degli orfani sotto le tutele Enpam fin dalle scuole medie: le borse vanno da 830 a 4.650 euro; le domande si chiuderanno il 20 dicembre. 5.000 euro per la retta dei collegi di merito per i figli

universitari dei medici e dentisti, universitari del quinto e sesto anno di medicina ed odontoiatria iscritti all'Enpam, che studiano in collegi di merito; le domande si sono chiuse il 12 novembre.

Complessivamente stanziati circa 2.400.000 di euro.

Poi, continua il Presidente, Enpam assicura liquidità per gli iscritti. A partire dal 2020 la Fondazione ha offerto diverse opportunità per gli iscritti che avevano necessità di far fronte alle difficoltà finanziarie causate dall'emergenza Covid.

L'Ente ha reso definitivi, nel 2021, i prodotti che erano stati proposti in via emergenziale nel 2020. Nel 2022 l'offerta riservata per gli iscritti verrà ampliata con una sempre più variegata gamma di prodotti finanziari.

Rispetto, poi, ai Mutui Enpam per i giovani, il Presidente ricorda che il mutuo agevolato ENPAM, con tasso fisso all'1.70 per cento, è riservato agli iscritti con meno di quarant'anni. Per i medici in formazione, specializzandi e corsisti di medicina generale sono previsti i requisiti agevolati. L'Enpam in questo modo sostiene i giovani medici e odontoiatri interessati all'acquisto o alla ristrutturazione di una prima casa oppure di uno studio professionale.

Il Presidente ricorda, così come fatto in altre occasioni, che questa operazione non può essere contemplata nell'ambito dell'assistenza, bensì in quello degli investimenti. Dal momento che gli investimenti della Fondazione devono rendere, su indicazione ministeriale, almeno l'1 per cento netto, Enpam ha l'obbligo di applicare un tasso maggiore, l'1.7 per cento lordo, per formalizzare l'iniziativa. Probabilmente, continua il Presidente, se la Fondazione fosse più autonoma e se le condizioni generali dei mercati fossero buone, potrebbe applicare un tasso di interesse più competitivo. Enpam non è una Banca, ma nonostante questo, è lo stesso vantaggioso per gli *under 40* perché Enpam non chiede le garanzie di una Banca, che uno specializzando o un corsista in medicina generale non avrebbe di fronte alla richiesta di mutuo in un qualsiasi istituto di credito.

Per Enpam basta la garanzia del titolo di studio, e questo è il concetto di solidarietà della Fondazione nei confronti dei giovani.

Il bando del 2021 si chiuderà il 30 novembre e verrà riproposto anche nel 2022.

Enpam, poi, è molto attenta al sostegno nei confronti degli investimenti professionali. Per quanto riguarda i Fondi europei, grazie all'impegno dell'AdEPP, si è aperta la strada all'equiparazione dei liberi professionisti alle piccole e medie imprese, come motore di sviluppo e di crescita.

Anche l'Italia l'ha recepito e quindi i liberi professionisti, al pari delle piccole e medie imprese, possono utilizzare anche il Fondo di Garanzia delle piccole e medie imprese. Grazie all'accordo tra Enpam e Cassa Depositi e Prestiti per la costituzione di una sotto sezione del Fondo Pmi, i medici e odontoiatri, per i propri investimenti professionali, potranno accedere al credito bancario con i seguenti vantaggi: minor tasso d'interesse, somma maggiore rispetto a quella che la Banca avrebbe concesso in assenza di garanzie, niente garanzie reali per la quota di prestito coperto dal fondo PMI, maggior rapidità di concessione del finanziamento da parte della banca, rispetto all'analoga operazione non garantita.

Questi vantaggi sono ancora maggiori passando per un Confidi, dove le garanzie potranno arrivare al 90 per cento.

Il Presidente informa che le misure introdotte dal Decreto Legge "Cura Italia", hanno confermato l'importante ruolo svolto dal Fondo per le PMI, come strumento a supporto dell'accesso al credito dei professionisti italiani.

L'operazione che la Fondazione Enpam ha finalizzato con Cassa Depositi e Prestiti riveste un ruolo ancora più strategico, in quanto permetterà agli iscritti all'Enpam, al termine del periodo emergenziale, che è in scadenza a dicembre 2021, di continuare a beneficiare della copertura massima della garanzia del fondo PMI, grazie a questo accordo.

Il Presidente ricorda di aver firmato il contratto, in qualità di Presidente AdEPP con l'Ad di Cassa Depositi e Prestiti, dott. Palermo, il 2 febbraio 2021.

Le garanzie date dal Decreto "Cura Italia", inizialmente previsto fino al 30 giugno 2021, sono state prorogate, tramite il DL Sostegni, fino al 31 dicembre 2021. L'impegno di Cassa Depositi e Prestiti ed Enpam è ora quello di garantire ai medici e agli Odontoiatri di passare, senza soluzione di continuità, dalla garanzia dello Stato Italiano a quella della Fondazione. A questo proposito Cassa Depositi e Prestiti sta velocemente completando l'iter presso i Ministeri per dare piena attuazione al contratto nel corso del 2022.

Sul tema delle Convenzioni attive, poi, il Presidente ricorda che ad oggi sono 159, suddivise per 23 categorie diverse, relative ai rami dei servizi finanziari, fiscali ed assicurativi, acquisti, sociale e tempo libero.

Il Presidente a questo punto pone un *focus* su come stia cambiando il lavoro della Fondazione. Nel corso degli ultimi anni, l'aumento dei pensionamenti e l'emergenza sanitaria Covid-19 hanno determinato una crescita esponenziale del volume di lavoro e un necessario cambiamento e potenziamento delle procedure.

Negli ultimi anni vi è stata un'impennata di richieste di ipotesi di pensione da istruire e liquidare, un aumento pari, dal 2014 al 2021 al 228 per cento.

L'emergenza Covid, poi, ha comportato per la Fondazione un lavoro straordinario che si è tradotto in mettere in campo tutele inedite in tempi rapidi, come valutazioni tecnico-attuariali, attività di studio e interlocuzione con i Ministeri e gli Ordini; prevedere tutele diversificate e specifiche, quali contagio, quarantena, decesso, immunodepressione, calo di reddito, sospensione pagamenti e indennizzo statale; sviluppare procedure informatiche semplificate per gli adempimenti; potenziare le comunicazioni indirizzate agli iscritti utilizzando tutti i canali a disposizione.

C'è stato un boom di richieste degli iscritti. Alle attività ordinarie si sono aggiunte la liquidazione di sussidi Covid, oltre 112.000 domande di bonus Enpam e circa 125.000 domande per il Reddito di ultima istanza, e le relative richieste di informazione presentate dagli iscritti attraverso i canali istituzionali (il Sat, le mail-pec, comunicazioni cartacee). Il Presidente rappresenta che dal 2019 al 2020 le telefonate e le email sono aumentate, rispettivamente, del 110 per cento e del 179 per cento.

Per far fronte alle richieste e alle esigenze degli iscritti, è stato avviato un processo di progressiva informatizzazione delle procedure interne e si è assistito anche a una maggiore propensione da parte della categoria a utilizzare gli strumenti digitali messi a disposizione.

Come ad esempio l'App. Con l'App Enpam/Isritti, infatti, per Android e IOS, interamente sviluppata dalla Fondazione, è più facile e veloce navigare nell'area e scaricare documenti, quali la Certificazione Unica, la Certificazione oneri deducibili, l'ipotesi pensione, i bollettini MAV, i cedolini mensili pensione e l'estratto conto contributivo.

I numeri dell'App e dell'Area Riservata, dimostrano che da gennaio a settembre 2021 sono state elaborate oltre 431.500 ipotesi di pensione. Sempre nello stesso periodo sono stati scaricati oltre 420.000 Certificazione Unica, oltre 790.000 bollettini MAV e oltre 410.000 oneri deducibili.

Anche per il Modello D solo *online*, ha avuto una risposta importante, perché nel 2021 oltre il 99 per cento dei contribuenti ha presentato il Modello D *online*.

Il Presidente continua, informando che nel 2021 l'area riservata ha già superato gli 8.5 milioni di accessi, con una media di 25.000 iscritti collegati al giorno. Le nuove registrazioni online finora sono state 36.464.

Attraverso l'area riservata è stato possibile presentare online domande di prestazioni e sussidi, permettendo di erogare in tempi rapidi numerosi indennizzi.

Gli iscritti hanno potuto presentare anche domanda di regolarizzazione della propria posizione contributiva, per potere usufruire del bonus Enpam, consentendo di recuperare molti iscritti a un corretto rapporto con l'Ente.

La Fondazione sta cercando anche di automatizzare per velocizzare.

Dall'agosto del 2021, infatti, le domande di pensione per il Fondo di previdenza generale (Quota A e Quota B) e la gestione della Medicina Generale si presentano *online* dall'area riservata. Entro la fine dell'anno si passerà all'uso esclusivo del canale telematico, ai sensi della delibera del maggio 2021.

Dopo l'estensione dell'area riservata alle società odontoiatriche e alle società accreditate con il Servizio Sanitario Nazionale, oltre 4.600 hanno dichiarato online quest'anno complessivamente, la Fondazione lavora per dare accessi riservati anche alle ASL e ai commercialisti.

Allo stesso tempo si sta puntando a rendere disponibili agli iscritti quante più informazioni direttamente nella loro area riservata. In particolare, si sta ultimando la procedura per il calcolo in autonomia della pensione di vecchiaia degli specialisti ambulatoriali. Già da anni sono disponibili le ipotesi di pensione per Quota A, Quota B, medicina generale e transitati nella dipendenza. Nel 2021 agli iscritti alla medicina generale è stata introdotta l'ipotesi col trattamento misto (pensione e indennità capitale).

Sempre in tema digitale, il Presidente ricorda la nuova piattaforma Enpam *Tech2doc*, pensata per rendere comprensibili ed accessibili i temi della Salute Digitale, per supportare i medici e odontoiatri nell'adozione dei nuovi strumenti digitali nella loro pratica clinica. Si accede attraverso il link presente nell'area riservata del portale dell'ENPAM o dell'App, oppure direttamente attraverso il sito [www.tech2doc.it](http://www.tech2doc.it) utilizzando le credenziali dell'area riservata del portale Enpam.

Il Presidente lancia un videoclip di presentazione di *tech2doc*.

Al termine del videoclip, il Presidente riprende la parola e rappresenta i contenuti del portale, suddiviso in quattro sezioni principali: la galleria video, con *webinar live*, video illustrativi, video interviste, *workshop*; poi quella relativa ad applicazione e i dispositivi, e quindi la selezione e la classificazione di *App*, *device*, *wearable*, *startup*; poi la terza è quella relativa a *news* e *trend* è, con notizie di aggiornamento raccolte, tradotte e recensite da fonti autorevoli, nazionali ed internazionali; l'ultima è quella degli eventi e corsi ECM, con liste di eventi e corsi promossi direttamente da *tech2doc*, oppure promossi da partner esterni.

Infine il Presidente passa a presentare l'approccio *One Health* della Fondazione, attraverso l'acronimo ORA (orgoglio, responsabilità e autonomia).



*One Health*, spiega il Presidente, in riferimento alla salute umana, a quella degli animali e all'ambiente. Sotto questo ombrello vi sono la salute individuale, la salute della popolazione e la salute dell'ecosistema. La medicina veterinaria, fondamentale, delle infezioni zoonotiche e la medicina comparata uomo/animale e quella traslazionale, quella che permette dalla ricerca di arrivare fino all'applicazione pratica.

Si passa quindi, commenta il Presidente, dall'egocentrismo all'ecocentrismo.

In questo si caratterizzerà l'approccio *One Health* della Fondazione, per una salute unica, globale e integrata, complessivamente assistita anche dagli strumenti dell'intelligenza artificiale. Il Presidente auspica che oggi parta forte questo messaggio perché è il messaggio col quale si vuole caratterizzare l'attività della Fondazione del 2022.

Il **Presidente** ringrazia l'Assemblea per l'attenzione e cede la parola al **Presidente del Collegio Sindacale, Prof. Eugenio D'Amico**.

Il **Prof. D'Amico**, ringraziando il Presidente e porgendo il proprio saluto all'Assemblea Nazionale, informa che la relazione del Collegio Sindacale è agli atti della seduta e che la stessa ricalca e ripercorre i numeri che ha appena rappresentato il Presidente.

Il Prof. D'Amico ricorda, altresì, che il Collegio Sindacale è composto da cinque membri, di cui due nominati dai Ministeri vigilanti, e ha una funzione, di controllo di gestione.

Relativamente alla variazione di assestamento del Preventivo 2021, le maggiori spese presenti, proiettando questa voce fino al termine dell'esercizio, sono più che compensate dai minori costi, e quindi dalle economie e dai maggiori ricavi, una differenza pari a circa 504 milioni di euro. Il Collegio Sindacale esprime parere favorevole all'approvazione delle variazioni al Bilancio Assestato.

Per quanto concerne, poi, il Preventivo 2022, il Collegio Sindacale ha verificato i numeri, è stato verificato che il documento contiene tutti gli allegati richiesti, che è stato redatto in virtù della *mission* di tutti i Bilanci, che è quella dell'art. 2.423 del Codice Civile, e che lo stesso è stato redatto con chiarezza e basato su principi di prudenza. Il Prof. D'Amico rappresenta di aver visto per la seconda volta un Preventivo della Fondazione, avendo analizzato anche quello dello scorso anno, di eccessiva prudenza, che è sempre ben vista, sostiene che nella sua redazione si basa su tutti i postulati previsti dal Codice Civile, dall'art. 2.423 bis, in particolar modo sul principio della continuità, che è il più importante.

Il Collegio Sindacale ha ritenuto, pertanto, coerente il documento con quanto previsto dal Bilancio tecnico e rispecchia tutto quanto richiesto dai decreti ministeriali in parola e quindi anche per questo il Collegio Sindacale, nell'esprimersi, dà il nullaosta all'approvazione del Bilancio di Previsione 2022.

Al termine, il **Presidente**, ringrazia il **Presidente del Collegio Sindacale** e dichiara aperto il dibattito sul Bilancio di previsione assestato per l'esercizio 2021 e sul Bilancio di previsione per l'esercizio 2022.

## **Dott. Nunzio Cirulli**

Il **Dott. Cirulli** saluta l'Assemblea e ringraziando il Presidente, rappresenta che la Consulta che presiede valuta positivamente questo Bilancio di Previsione 2022, come sempre prudentiale e coerente.

Visto il perdurare dell'emergenza, apprezza che la Fondazione abbia introdotto forme di tutele idonee a supportare gli iscritti e che l'Ente sia intervenuto in tutto il 2021, oltre che il 2020, sia dal lato dei provvedimenti, volti a sostenere attivamente il reddito dei medici e degli odontoiatri e, sia procedendo alla sospensione degli adempimenti contributivi, senza dimenticare le innumerevoli convenzioni e l'accesso al credito agevolato.

Quale Presidente del Fondo della medicina convenzionata e accreditata, col supporto degli organismi tecnici della Fondazione, ricorda di aver avviato una collaborazione con le Aziende Sanitarie Nazionali, per gli adempimenti da parte delle strutture accreditate col Sistema Sanitario, negli obblighi previsti dalla Legge 243 del 2004.

Questa collaborazione resa dalle ASL sta permettendo di individuare e sanzionare un elevato numero di strutture inadempienti e di recuperare somme a beneficio degli iscritti e della gestione degli specialisti esterni.

Inoltre è stato apprezzato che la Fondazione abbia introdotto, dal 2021, l'obbligo per le strutture accreditate di effettuare la dichiarazione annuale tramite l'area riservata e quindi in via telematica. Il riscontro è stato positivo, dato che quasi tutte le strutture accreditate, che solitamente contribuiscono al fondo, hanno regolarmente effettuato questa dichiarazione. La procedura informatizzata ha reso più agevole la dichiarazione e ha permesso di evitare i frequenti errori di calcolo del contributo e di inserimento dei dati anagrafici degli specialisti.

E anche questo ha prodotto il lieve incremento, rispetto alla previsione 2021 dei proventi derivanti dal contributo del fatturato annuo, a carico di queste società mediche e odontoiatriche accreditate. Evidentemente, conclude il dott. Cirulli, l'obiettivo primario è di ridurre il passivo di bilancio del fondo, mettendo in atto ogni forma di recupero del gettito consentita.

Infine il dott. Cirulli si dichiara certo il progetto *tech2doc* permetterà l'espansione della conoscenza, vero *purpose* della Fondazione, poiché senza di essa non si è in grado di interpretare, né guidare i cambiamenti in atto nella professione medica ed odontoiatrica.

Il dott. Cirulli ringrazia.

## **Dott.ssa Concetta D'Ambrosio**

La **Dott.ssa D'Ambrosio** saluta l'Assemblea e ricorda che questa mattina è presente in una duplice veste: come membro eletto dell'Assemblea Nazionale, e come delegata dell'Ordine dei Medici e degli Odontoiatri di Salerno. Per questo porta i saluti del Presidente Giovanni D'Angelo, che questa mattina, per problemi familiari, non può essere qui a partecipare ai lavori Assembleari.

La dott.ssa D'Ambrosio rinnova la fiducia dell'Ordine di Salerno nei confronti della Fondazione rivolgendo i complimenti all'attuale Amministrazione per i risultati che questa mattina sono stati esposti.

E' evidente però che i numeri rappresentati dal Presidente e proiettati a beneficio della platea sono il risultato di una ricerca e di un aggiornamento costante, attività sicuramente proiettate a portare l'Ente a raggiungere livelli sempre maggiori, con l'ambizione non di prevedere certamente il futuro, ma di viverlo da protagonisti.

A questo proposito la dott.ssa D'Ambrosio si riallaccia all'ultimo progetto esposto dal Presidente, il *One Health*, per rinforzare ancora di più il concetto che l'integrazione tra i tre massimi sistemi, che sono la salute umana, la salute animale e la salute ambientale, saranno sicuramente una delle sfide dei prossimi anni, per le nuove generazioni.

La dott.ssa D'Ambrosio si dice particolarmente contenta e felice che questo tipo di progettualità rientri all'interno dei punti trattati oggi dal Presidente Oliveti.

L'integrazione vista quindi nella ricerca di un benessere a trecentosessanta gradi e su questo vuole portare l'esperienza dell'Ordine di Salerno, che non più tardi di due mesi fa, ha aderito ad un progetto, presentato dal Gruppo CeRVEnE, che è il gruppo regionale che si occupa appunto di emergenze non epidemiologiche in ambito veterinario.

Oggi l'Ordine di Salerno è al fianco dell'Ordine dei Veterinari e dell'Ordine degli Agronomi, proprio nel cercare delle soluzioni comuni, nell'ottica di un *One Health*.

La progettualità, iniziata a novembre si estenderà per tutto il primo semestre del 2022, e si declinerà in diciassette punti, in diciassette incontri, che sono esattamente quelli dell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite.

Per cui questa nuova iniziativa viene accolta veramente con grande favore.

I contributi finali del progetto saranno portati all'attenzione della Regione Campania, e pertanto dichiara che l'Ordine di Salerno si dice disponibile a dare un contributo in questo ambito fattivo alla Fondazione.

La dott.ssa D'Ambrosio ringrazia.

#### **Dott. Giovanni P. Malagnino, Vice Presidente**

Il **Dott. Malagnino** rappresenta che se Enpam può dare un contributo all'iniziativa esposta dalla Dott.ssa D'Ambrosio, lo farà volentieri.

#### **Dott. Andrea Uriel De Siena**

Il **Dott. De Siena** saluta l'Assemblea e, ricordando di essere uno specializzando di anestesia, informa che il proprio intervento verterà su un commento rispetto ai numeri rappresentati sulla Quota A e illustrerà una serie di proposte pervenute dai giovani medici.

Alla luce dell'aumento del 107 per cento degli iscritti per gli infra-trenta anni, ritiene sarebbe utile considerare non tanto il decennio, ma soprattutto il 2019-2021. A causa, infatti, dell'introduzione della laurea abilitante, esclusivamente nel 2020 si è verificato che due/tre anni si sono sovrapposti insieme e sono entrati tutti insieme all'interno del grande calderone Enpam, cosa che non è avvenuta negli anni precedenti, perché negli anni precedenti il laureato attendeva circa sei mesi per l'abilitazione e quindi per entrare nell'Enpam.

E' necessario capire questa situazione come evolverà nel tempo, tra circa quaranta/cinquant'anni, quando questi colleghi appena entrati diventeranno pensionati, considerando soprattutto che i colleghi post quaranta che si laureano sono veramente pochi. Sono una coda di una gaussiana.

Il dott. De Siena presenta all'attenzione della Presidenza, del C.d.A. e dell'Assemblea Nazionale alcune proposte, che possono rappresentare dei progetti futuri.

In particolare, considerando l'eccezionalità dei contratti stipulati durante la pandemia Covid-19 e la necessità di un giusto riconoscimento ai colleghi che hanno prestato servizio in essa, considerato poi che il bonus genitorialità ad oggi ha segnato esclusivamente le madri iscritte all'Enpam, eccezion fatta in casi particolari, quale decesso o grave malattia nella madre e tenuto conto che la maternità si associa spesso ad un periodo di assenza dal lavoro o di riduzione dello stesso, su cui mancano o spesso sono insufficienti manovre di supporto da altri Enti previdenziali - nel caso in cui la mamma sia iscritta non all'Enpam, ma ad altri fondi – e considerato che oggi non è più possibile assimilare la genitorialità alla sola maternità e considerato anche che il medico di formazione specialistica è tenuto, durante il proprio percorso, a versare la Quota A dell'ENPAM, la Gestione Separata e le tasse universitarie, chiede essenzialmente quattro cose. La prima è che tutti i proventi derivanti dall'attività Covid-19 possano essere sottoposti ad un'aliquota a contribuzione ridotta, indipendentemente se specializzando o meno; poi che il bonus maternità sia trasformato in un bonus genitorialità, da attribuire alla madre o al padre, sulla base della scelta del nucleo familiare, cioè ci sia una libera gestione all'interno del nucleo familiare, sia che il padre solo sia iscritto alla Fondazione o anche solo la madre; inoltre che la Cassa Previdenziale Enpam istituisca un sussidio per i colleghi in specializzazione per il pagamento delle tasse universitarie, contribuendo a ridurre le spese fisse che questa categoria sostiene, e infine l'istituzione di un percorso, da parte di Enpam, che intraprenda un dialogo concreto con tutte le parti, al fine di lavorare per l'evoluzione di un singolo profilo contributivo dello specializzando, avendo ovviamente il proprio supporto.

Il dott. De Siena ringrazia per l'attenzione.

### **Dott. Arcangelo Causo**

Il **Dott. Causo** rappresenta che *in primis* sia il caso di ringraziare tutti i dipendenti dell'Enpam, vista la mole di lavoro a cui sono stati sottoposti nell'ultimo anno.

Fatta questa premessa, il dott. Causo ritiene che l'iscrizione all'Enpam per gli studenti del quinto e sesto anno, sarebbe il caso di estenderla anche al quarto e di mettere anche un insegnamento, per utilizzare l'area riservata dell'Enpam, cioè proprio promuovere, fin dai primi rudimenti universitari, l'esistenza di un'Ente previdenziale, che è proprio della categoria. Che al suo interno si possono versare i contributi, riprenderli nel momento in cui si avrà bisogno di denaro, specificando che può essere utile soprattutto per coloro che non hanno un *pedigree* familiare importante, e con la sola garanzia del titolo di studio si può accedere e pensare di avere un proprio studio o una propria casa.

Ricollegandosi al precedente intervento, ritiene che, per essere al passo con i tempi, il bonus bebè non solo va dato al babbo o alla mamma, ma - oggi come oggi - esistono anche le possibilità di avere dei figli per due colleghi o due colleghe, che stabiliscono di vivere la loro vita insieme.

Alla luce poi, di avere a disposizione un sistema previdenziale straordinario, specialmente se paragonato a quello dell'Inps.

Il dott. Causo, salutando l'Assemblea, conclude affermando che sarebbe il caso di rafforzare il servizio e assumere qualche risorsa in più.

## **Dott. Marco Agosti**

Il **Dott. Agosti** ritiene che questa Assemblea rappresenti per lui un tavolo di famiglia, e fa piacere che ci sia un capo famiglia che ha aumentato il suo valore nel tempo. Fa piacere che ci sia un C.d.A. di valore e riesca a fare tutte le belle cose che sta facendo. Fa piacere poi che l'Assemblea sia questa, che ci siano illustri componenti che collaborano e che l'Ente abbia delle capacità che sono al segno dei tempi.

Il dott. Agosti ricorda che giustamente il Presidente ha detto che è necessario “adeguarci, se non vogliamo che capitali esterni ci portino via, con la scusa della mancanza di competenze, i nostri ruoli, le nostre funzioni”.

Premettendo di essere favorevole al Bilancio e di non avere nessuna critica da muovere sul documento, nemmeno sulle operatività dell'Ente, intende procedere con un intervento al limite tra l'area Enpam, ordinistica e sindacale, ringraziando la Fondazione per l'opportunità.

Era già da qualche anno che si parlava del rischio dell'incremento dei pensionati nelle convenzioni, e del rischio che non ci fossero “rincalzi”.

Porta l'esperienza della Lombardia, dove molti colleghi si stanno pensionando e, mancando i rincalzi, ci sono interi paesi dove non ci sono più i medici di medicina generale, comportando anche un “over” lavoro per quelli che sopravvivono. Ricorda che sopravviverà ancora altri otto anni, andando due anni e oltre il “tempo” zero di sessantotto anni, quindi, per otto anni sarà costretto a un over lavoro.

Ritornando alle parole del Presidente, che parla di rapporto di fiducia e prossimità, ritiene che con questi insiemi che si sovrappongono tra ENPAM, Sindacato e Ordine, si debba ragionare veramente per trovare delle sinergie, lasciando stare le divisioni e le inimicizie, per risolvere la questione del riempire il vuoto di fila, quindi tutto quello che può garantire la sopravvivenza. Perché adesso si parla di sopravvivenza, per trovare dei modi per inserire nuovi medici di medicina generale nel territorio, per non perdere quello che non solo salva la vita della professione, ma salva anche – per esempio – l'aspetto previdenziale. Questo soprattutto per non rendere debole un sistema, con la conseguenza che qualcuno, poi, potrebbe essere favorito a rimpiazzarlo.

Le voci di dipendenza che sono girate in Lombardia, e in Veneto soprattutto, sono voci che nascono da un modello che non intende pensare ad avere un rapporto di dipendenza vecchio modello ospedaliero, ma pensa invece ad accreditare delle società, che abbiano dei medici dipendenti e pertanto nemmeno valorizzati dal punto di vista professionale ed economico.

Il modello è questo, perché in termini di convenzioni si continua - per esempio, in Lombardia – ad accreditare ospedalità privata e specialistica privata operativa, che però non fa i pronto soccorsi, non fa le emergenze, non fa i turni, non dà al cittadino quell'assistenza serena, che viene dal fatto che un medico non sia caricato da un over lavoro.

Questo sta succedendo negli ospedali. Ritiene che questo modello voglia essere portato anche nella medicina generale.

Poi esiste il problema Nazione e Paese, come ha avuto modo di dire in altre circostanze. Ritiene che la forza del Paese sia nel sud, perché l'applicazione di certi modelli che vengono dal nord, rappresentano delle velleità. Come si facevano i colori a tempera, stemperando il giallo e il verde e creando colori intermedi, così sta succedendo nella professione. L'Italia è fatta dallo stivale e la forza dell'Italia sta nello stivale.

A questo scopo, è necessario lasciar perdere le inimicizie, sapere che, se si perde il rapporto di fiducia e la prossimità, si toglie al cittadino quell'*appeal* che ha verso la categoria. Ricorda che medici di paesi vicini lo vanno a trovare e gli dicono di essere nuovi e di aiutarli, grazie alla sua esperienza di trentacinque anni, a ricreare brillantemente questo rapporto. Si chiede, però, quanto si potrà resistere in questa situazione, se non ci sono nuovi giovani medici.

C'è anche da riflettere sulla vicenda dei giovani specializzandi.

Se si riflette sul fatto che è stato fatto lavorare diecimila colleghi giovani e poi ne sono stati esclusi circa quattromila ogni anno dalle scuole di formazione, sia di medicina generale che specialistica, è stato fatto un danno.

E' come quando si ha un bosco e non lo si reimpianta per dieci anni. Si fa un danno che sarà difficilissimo da rimpiazzare.

C'è poi l'attrazione magnetica dei giovani verso l'estero. Il dott. Agosti ricorda una relazione del monsignor Gian Carlo Perego, Vescovo di Ferrara, che si occupa di immigrazioni, che ha dato dei numeri spaventosi sui giovani italiani che sono all'estero, soprattutto in area medica.

E lo stipendio, poi, il cosiddetto rimborso spese degli specializzandi è veramente una cosa che non consente una dignità di lavoro a gente che si è impegnata molto per laurearsi in medicina, e poi viene messa in questo calderone, dove si lavora dodici/quattordici ore al giorno, con uno stipendio di mille e seicento euro, senza possibilità di integrare, senza nessuna regola, senza nessuna difesa. Quindi è una questione anche di ordine morale, perché il giovane in questo momento ha poco potere contrattuale.

Quindi lo stimolo che ha dato il giovane collega che ha parlato prima, pur magari nella progettualità, nella forma, nelle difficoltà a termini di normative, non applicabile o parzialmente applicabile, comunque lo spirito dell'intervento del giovane collega deve richiamare tutta l'Assemblea ad impegnarsi, a ritornare a dare una vita professionale a coloro che sono diventati medici e sono abilitati a fare i medici e devono avere una vita di medico. Se ci saranno colleghi di Medicina Generale giovani, che hanno la loro dignità, anche in termini di compenso e di organizzazione, se ci saranno giovani colleghi che lavorano negli ospedali con la loro dignità, anche i formatori di questi giovani colleghi dovranno avere una remunerazione per la formazione perché, se chi li forma non è remunerato per la formazione, non c'è la motivazione a formare i giovani colleghi all'interno delle scuole di formazione.

Quindi è tutto un lavoro da fare, affinché tutto quello il bello che esiste oggi non venga distrutto. Quanto è stato esposto oggi da parte dell'Enpam è tanto, però questi elementi critici elencati devono impegnare, a tutti i livelli, a cercare di trovare delle risposte, anche urgenti.

Riflette, inoltre, sui colleghi che arrivano all'ora della pensione e vengono invitati a rimanere nel loro posto e si trovano con uno stipendio ridotto di un terzo e senza nemmeno le possibilità operative di usare tutte quelle piattaforme e quegli strumenti perché non hanno lo status di titolare per poterli usare.

I famosi "incaricati", che non hanno lo status e il profitto per poterlo fare. Cioè sono tutte cose che, se da questi tre tavoli si facesse un'unica richiesta, probabilmente si potrebbero risolvere.

Così come l'ingresso di giovani colleghi nel posto di lavoro, affiancando al vecchio collega che è lì, nel paese vicino, in un sistema di tutoraggio, ma che sia remunerativo per tutte e due le figure. Che sia motivato e sia fatto immediatamente dopo la laurea, non aspettando qualche cosa che non si può più aspettare, perché le fila si stanno vuotando.

Il dott. Agosti ringrazia e augura buona giornata a tutti.

### **Dott. Luigi Peccarisi**

Il **Dott. Peccarisi** saluta l'Assemblea e ritiene utile approfondire l'analisi dell'intervento precedente, soprattutto circa la carenza dei medici nel territorio.

Ringrazia il Presidente Oliveti e conferma il proprio voto favorevole al Bilancio.

Rappresenta che il Covid ha dimostrato che esiste una universalità del sistema, almeno portando la testimonianza della propria realtà territoriale, la Regione Puglia.

Tenendo, comunque, conto della universalità del sistema, fa presente che nel territorio leccese si cominciano a chiudere le guardie mediche.

Già nella stagione estiva precedente molti punti di pronto intervento non hanno funzionato, in un territorio, il Salento, che è meta turistica a livello mondiale, ma nel contempo si parla già di accorpamento delle sedi di guardia perché mancano i colleghi.

Ricorda che il Presidente ha parlato di pensionamenti precoci, e nello stesso tempo il dott. Peccarisi ricorda che su quindicimila partecipanti circa, ci sono poi dodicimila persone che accedono alle borse di formazione in specialistica.

In un'altra Assemblea Nazionale ricorda di aver sentito parlare, giustamente, di mutuo formativo. Pertanto si chiede il fatto di aver depauperato l'imbutto formativo che cosa abbia comportato.

Esprimendo un parere prettamente personale, testimonia come nella sua regione, molti colleghi della formazione hanno abbandonato la formazione in medicina generale per andare nella specialistica ambulatoriale.

Ritiene che fra cinque anni ci sarà una disoccupazione sanitaria di medici specialisti, ma nel contempo ci sarà un depauperamento del territorio importante.

In questo contesto chiede al Presidente come tutto questo possa influire sul futuro dell'Ente previdenziale, perché ci sarà carenza di medici di base.

Nel territorio leccese c'è un sovraccarico ormai di pazienti e inizia presentarsi il fenomeno del *burn out*. Nel contempo ritiene che ci sia la finalità della privatizzazione della medicina, un fenomeno che va assolutamente combattuto. Parlare di case della salute, ospedali di comunità, parlare di pronti interventi, prima dell'accesso al pronto soccorso e non parlare invece di *micro-team*, sembra sia pensato per indirizzare non più verso il convenzionamento, ma verso la dipendenza.

Ritiene che questo sia il punto focale per capire cosa potrà e dovrà essere il futuro di Enpam nei prossimi anni.

Ringrazia ancora il Presidente per il lavoro eccellente svolto.

## **Dott. Augusto Pagani**

Il **Dott. Pagani** saluta l'Assemblea e porge i propri complimenti al Presidente Oliveti per la relazione svolta, esauriente, presentata bene, come sempre.

Intende improntare il proprio intervento con il tono e l'invito degli ultimi due colleghi che sono intervenuti, all'andare avanti insieme, al cercare di trovare tutte le occasioni di accordo, anticipando che ci saranno alcune osservazioni critiche e alcuni inviti, e che spera vengano colti per quello che vogliono essere.

Relativamente all'assestamento al Bilancio di Previsione del 2021, che porta un miglioramento rispetto alla previsione di cinquecento quattro milioni, considera un dato molto positivo che conferma l'orientamento prudenziale che, come confermato dal Presidente, viene adottato nella redazione dei Bilanci preventivi, impostazione che sente di condividere fino in fondo.

Deve però anche chiedere alcune precisazioni, che sono state suggerite dal consulente tecnico, ricordando che l'Ordine di Piacenza, di cui oggi è delegato, ha l'abitudine di fare analizzare il Bilancio della fondazione da un tecnico.

Nella relazione di Bilancio le spese di gestione per immobili nell'anno 2022 assommano circa a qualche milione e chiede per quale motivo rimangano queste gestioni se entro il 2021 tutto il patrimonio verrà dismesso, tranne tre hotel, che sono quello Delle Nazioni, Navona e Raphael.

Chiede, poi, visto che nelle pieghe del bilancio vengono indicate previsioni per quattro milioni e trecento mila euro per procedimenti penali e amministrativi in corso ed eventuali altri procedimenti, a quali procedimenti ci si riferisce.

Rappresenta, inoltre, che non vengono fornite informazioni riguardo la partecipazione in Enpam Real Estate, se non il passaggio da Enpam a Enpam Real Estate degli hotel Raphael e Delle Nazioni.

Conferma di avere, ancora una volta, il piacere di riconoscere che, quando è stato ospite di Enpam Real Estate, tre anni fa, è stato accolto dal Presidente Luigi Daleffe, dal Vice Presidente Antonio Sulis con una gentilezza e una disponibilità assolute e, in quell'occasione, tante delle cose che chiedeva, perchè non riusciva a capire, sono state fugate.

E' stato sufficiente un incontro del tutto cordiale, amichevole, che partiva da posizioni non coincidenti, per appianare tante perplessità, tanti dubbi che, legittimamente, se si parte dalla lettura dei numeri, dei fatti, con poca competenza, può avvenire.

E allora questo non deve essere un fatto che armi gli uni contro gli altri, deve essere una considerazione che porti a fare di più, per capire reciprocamente le diverse posizioni e le diverse motivazioni.

E allora, continua il dott. Pagani, se si dovesse limitare alla lettura dei soli numeri, come si potrebbe votare a favore di un Bilancio che viene preventivato, con tutte le cautele del caso, a trecento e oltre milioni di euro, quando si è abituati da anni ad avere dei Bilanci che finiscono con utili di gestione di un milione novecento e rotti e un milione e cento.

Ma perché da anni l'utile della previdenza era fortemente positivo e l'utile fortemente positivo della previdenza generava un aumento del patrimonio e degli utili di Bilancio. Adesso la situazione è cambiata.



Niente di nuovo, niente di inatteso, perché lo si sapeva da anni che si sarebbe arrivati a questo punto. Lo si sapeva dagli anni 2000. E allora era per quello che, negli anni passati l'Ordine di Piacenza faceva esercizio di molta prudenza, molti timori, riguardo il fatto che fossero adottate fin da allora tutte le cautele e tutti gli strumenti per andare verso il futuro in maniera serena.

Riducendo le spese, per quanto possibile, e migliorando la redditività del patrimonio, per quanto possibile.

Il dott. Pagani informa di aver letto con attenzione, come sempre, soprattutto la prefazione, quella su cui anche oggi Alberto Oliveti è ritornato, e di aver evidenziato tre/quattro cose, che vuole riprendere prima di arrivare alle conclusioni.

Allora, nelle considerazioni introduttive Alberto Oliveti dice: *“Come sempre, partiamo dai numeri e dai fatti, che sono la sostanza delle cose”*.

Più avanti dice: *“I rumori di sottofondo del pregiudizio di chi ci dipinge come detentori di insostenibili privilegi”*. Ancora più sotto: *“Ciò che è privato e non piuttosto nel cercare in quest’ambito nuove strategie più funzionali al cambiamento”*. Faceva riferimento ai tentativi, ai rischi che si corrono di essere portati nel pubblico, piuttosto che nel rimanere nel privato, con la dipendenza per i medici di medicina generale. In ultimo il tema della sostenibilità del versante contributivo.

Allora, su queste cose, che condivide e che pensa condivide tutta l'Assemblea, perché sono dei problemi reali, vuole fare qualche breve riflessione comune.

Ritiene sia necessario che si prenda atto, tutti insieme, che è finito un periodo felice, facile, in cui si ponevano meno problemi e c'erano meno difficoltà di cassa.

Oggi è necessario andare verso dei cambiamenti nella gestione politica e amministrativa della Fondazione, anche per non aumentare la distanza fra gli organi collegiali e gli iscritti, perché quel rumore di fondo a cui faceva riferimento il Presidente, probabilmente intendendo il numero di commenti anche sui social che ci sono e che non fanno bene, le perplessità e i dubbi che ci sono fra i medici, soprattutto fra i giovani, riguardo gli emolumenti, riguardo i rimborsi spese, riguardo i costi di gestione, sono le cose che vanno prese in considerazione. Non sottovalutarle e avere il coraggio, la forza, l'intelligenza di considerare seriamente come un'occasione per dare il segno che tutti hanno la voglia di rimanere privati, e di non andare nel calderone dell'INPS, tutto questo con una condivisione delle responsabilità e delle decisioni per il futuro.

E' vero è necessario, partendo dai numeri e dai fatti, cercare nuove strategie funzionali al cambiamento e perseguire la sostenibilità della Fondazione, eliminando ogni insostenibile privilegio.

Ritiene sia importante aprire una discussione sui cambiamenti da portare, in tema di costi e in tema anche di regole, perché, rivolgendosi al Presidente e al Vice Presidente ricordando le discussioni quando è stato cambiato il Regolamento vi erano delle perplessità che oggi rimangono, perché la gestione molto sindacalizzata dell'Ente esclude una parte importante di colleghi che si occupano poco, non si occupano in maniera continuativa di queste cose e che quindi non hanno la preparazione, non hanno le informazioni, non hanno anche l'obbedienza ad un sindacato piuttosto che a un altro.

Crede quindi che, con molta serenità ma anche con molta responsabilità, sia opportuno andare verso questa direzione.

Il dott. Pagani ringrazia.

### **Dott. Piero Maria Benfatti**

Il **Dott. Benfatti** saluta l'Assemblea e rappresenta che metà dei temi che voleva esporre con il proprio intervento sono stati toccati dal collega che ha parlato precedentemente. Fa i complimenti per il Museo Ninfeo, che considera stupendo.

Informa di essere entrato per la prima volta a Piazza Vittorio, dopo dieci anni, e propone di fare un giro turistico per gli uffici, anche per vedere anche com'è fatta la Fondazione nei piani superiori. Un lavoro, comunque, veramente stupendo.

Rappresenta che c'è poco da dire sul *welfare* dell'ENPAM se non cose positive. Informa di voler fare alcune domande sull'immobiliare.

L'operazione di vendita "*Project Dream*" di Milano riguardava un milione di metri quadri, ceduti al Fondo Apollo, valutati dalla società incaricata un miliardo e settantasette e poi, in effetti, concluso a ottocentoquarantadue, quindi c'è un delta di circa duecento cinquanta milioni.

Chiede quali siano questi sessantotto immobili, se la Rinascente è fuori e chiede informazioni su Via Torino. Rappresenta che l'Ente ha venduto a ottocentoquarantadue euro a metro quadro.

### **Dott. Alberto Oliveti, Presidente**

Il **Presidente** ricorda che il milione di metri quadri è il complessivo, calcolato in concetto commerciale: un terrazzo vale un terzo del residenziale, e che la Fondazione ha veduto a circa mille e duecento euro a metro quadro.

### **Dott. Piero Maria Benfatti**

Il **Dott. Benfatti** continua ricordando che una buona parte di questo patrimonio immobiliare era fortemente degradato e quindi è toccato svenderlo o, comunque, darlo a una cifra che forse è inferiore al reale. Pensa ad esempio all'hotel di Abano.

Allora su questo, senza mettere il dito contro nessuno, ma oggettivamente la Fondazione tutta, nell'arco del tempo, una responsabilità sul degrado di buona parte del suo patrimonio immobiliare purtroppo ce l'ha. Essendo gestori di mattone, e non essendo amministratori di immobili, così è andata. La Fondazione si è fatta male sugli immobili.

Per fortuna ora si è sotto il 25 per cento quindi tutto si è trasformato. Ma questa non è un'accusa, è una constatazione.

Il dott. Benfatti dice di volersi ricollegare al discorso del dott. Pagani del rischio o delle richieste che vengono di ripubblicizzazione dell'Enpam.

Informa che la sua risposta è chiara, quella cioè di rimanere privati, continuare a gestire il patrimonio e garantire le pensioni della categoria. Aggiunge che, però, ci sono di fronte tre o quattro scogli molto molto importanti, sui

quali è bene che ragionare. Il dott. Benfatti rappresenta che ci siano delle spinte centrifughe nelle macro-componenti dell'Enpam piuttosto rilevanti.

Gli ospedalieri da sempre vedono di malocchio la doppia contribuzione, l'accettano perché è bassa, ma tante volte hanno provato a disfarsene; la Quota B in questo momento fa da Atlante, cioè sta reggendo l'Enpam, perché alla fine tutti i fondi nel 2022 vanno in passività di rapporto contributi-prestazioni e l'unica che regge e copre è la Quota B. Informa di ricevere molti *rumor* dai contribuenti della Quota B, che non sono molto contenti di caricarsi questo peso e qualcuno comincia a chiedersi se non sia il caso di uscire o chiedere altre prestazioni. E' vero, continua il dott. Benfatti, che prima questo peso lo hanno portato altri, ma anche qui c'è una discreta tendenza centrifuga.

Aggiunge poi, che la terza spinta è quella relativa alla medicina generale, citando il titolo di un film "Fuga da Alcatraz". Ricorda che la sua generazione è andata o sta andando in pensione e i rinalzi sono insufficienti e meno pagati.

C'è una fetta grossa di cittadini italiani che non ha medico e quindi è un montante contributivo perso. Più il fatto che si parla di dipendenza del medico di famiglia, alla quale le nuove generazioni sono favorevoli. Informa che se avesse trent'anni, sarebbe anch'egli favorevole, visto lo stipendio pieno, lo studio, un computer, un camice, le ferie, l'INAIL e la malattia. Non starebbe tanto a pensare al rapporto di fiducia in cambio di queste partite.

Ritornando agli ospedalieri e ai libero professionisti informa di avere molti amici pensionati, che hanno una cospicua libera professione, che lo interpellano sul fatto di non voler prendere più la Quota A, che cumula circa duemilaquattrocento euro all'anno, a fronte di pagamenti per la Quota B di cinque, sei, settemila euro l'anno.

Rappresenta che quindi queste spinte centrifughe potrebbero disassestare la situazione dell'ENPAM, nell'ambito del discorso della ripubblicizzazione. Contemporaneamente, continua, da altre parti si dice che ci sono quindici, sedici Casse, che l'INPGI ormai è andata, e che per un milione e seicentomila professionisti, ognuna fa come vuole, ognuna ha le sue regole, i suoi compensi, e ci si interroga su che senso abbiano, oltre che sul perché non intervenga il legislatore e metta una regola stringente, un tetto e via dicendo.

Ci sono segnali di reazione allergica acuta, come il "Movimento Stop Enpam" e di urticati ce ne sono tanti. Ritiene che allora questi segnali vadano letti e governati in prospettiva.

In questo senso crede che le strade da intraprendere siano due: dovendo sostenere a cinquant'anni e vedendo che la gobba forse è anche un po' più vicina di quello che era stato detto, proprio dal punto di vista contabile, o si aumentano ancora i contributi e si riducono le prestazioni, quindi tassi di retrocessione, oppure bisogna agire sull'altro lato, che è quello della riduzione generalizzata delle spese e attenzione massima al rendimento del patrimonio.

Non c'è un'altra alternativa. In questo senso poi c'è una situazione strutturale, e dichiara in anticipo, a nome dell'Ordine di Ascoli, l'astensione di voto sul Bilancio. Non per il Bilancio in sé, ma per chiedere attenzione su questi tre punti fondamentali dello Statuto: la rappresentanza, perché questo è il parlamento di una monarchia illuminata, c'è una mancanza di minoranza che è un fatto oggettivo, e non è fisiologica; poi alcune spese che molti reputano eccessive per gli organi di rappresentanza dell'ente; infine il tema del ricambio. A questo proposito

ricorda che lo Statuto lo prevedeva, ma l'ha previsto in modo non efficiente; quindi bisognerebbe mettere in chiaro che all'Enpam, in qualsiasi ruolo, ci si sta dieci anni e poi si lascia il posto alle generazioni subentranti. In questo senso il dott. Benfatti chiede di fare un discorso di *fair-play* all'italiana. Rivolgendosi al Presidente con l'espressione "sovrano illuminato", chiede di promuovere un'autoriforma sui punti di cui ha parlato nel proprio intervento, prima che questo dia il destro al malcontento e alle spinte ripubblicistiche, evitando di arrivare a un lungo percorso che nessuno vuole percorrere.

Il dott. Benfatti ringrazia per l'attenzione e augura buona giornata.

### **Dott. Giovanni P. Malagnino, Vice Presidente**

Il **Dott. Malagnino** rappresenta che la Quota B non ha nessuna voglia di andare via, ricordando di essere il Vice Presidente eletto dagli iscritti alla Quota B, né si sente di sostenere da sola Enpam, né tantomeno di essere l'Atlante. Si sente, invece, di essere collegialmente solidale con tutti i colleghi, sicuri che poi, quando nel 2035/2036, anche la Quota B sarà in equilibrio, poi i colleghi saranno solidali con la Quota B, ammesso e non concesso che si debba fare questa divisione perché, ricorda, il patrimonio della Fondazione è un patrimonio unico.

### **Dott. Carlo Maria Teruzzi**

Il **Dott. Teruzzi** anticipa il suo voto consapevole e positivo nei confronti del Bilancio. Ringrazia il Presidente Oliveti per la possibilità di parlare in questa sede di Fondo Sanità, che trova la fonte istitutiva in Enpam.

Ritiene opportuno presentare Fondo Sanità ai delegati che sono rappresentanti dei nuovi Presidenti degli Ordini, un fondo pensione complementare con lo scopo di erogare una pensione complementare alla pensione di base, che per quanto riguarda i liberi professionisti, i convenzionati e gli ambulatoriali trova la sua ragione in Enpam. Per gli altri colleghi, che sono ospedalieri, hanno come fonte principale di pensione INPS. Fondo Sanità, essendo dedicato ai medici, è dedicato anche ad altre professioni sanitarie e ricorda che è stato possibile espandere la platea di possibili aderenti, tanto che, recentemente, è stata fatta una convenzione con una federazione di sindacati, che accoglie diverse professioni sanitarie. Rivendica con orgoglio che Fondo Sanità è il fondo pensione complementare per i medici e dei medici, perché oltre il 90 per cento dei suoi aderenti sono medici.

Ricorda che Fondo Sanità è a disposizione di tutti i Presidenti, i delegati, che in qualsiasi momento vogliano approfondire la tematica della pensione complementare. Ricorda che è una tematica che deve essere assunta, in questo specifico periodo storico, in maniera molto consapevole. Rappresenta che oggi si è davanti a un mega *trend* demografico pericoloso.

Tutti gli attuari e tutte le analisi statistiche prevedono che il tasso di sostituzione sarà, ovviamente, sempre più basso, rispetto al passato ed oltre tutto si è di fronte ad un momento storico e a un momento economico in cui i lavoratori stanno diventando addirittura quasi inferiori, nel prossimo futuro, ai pensionati, con conseguente difficoltà di sostentamento dell'erogazione delle pensioni.

Rappresenta che l'INPS riceve dallo Stato, dalla fiscalità generale, buona parte dei cespiti per potere andare a pagare le pensioni.

Informa l'Assemblea di aver ricevuto questa mattina una telefonata da parte di un ex Presidente di Ordine della Puglia, il quale gli ha rappresentato che Fondo Sanità ha stabilito un record del mondo, avendo iscritto al Fondo il nipote che ha ventitrè ore di vita.

Il dott. Teruzzi informa inoltre di aver iscritto, il mese scorso, il figlio di una collega della Toscana di tredici giorni. Ricorda questi aneddoti perché, visto il trend demografico pericoloso che si sta vivendo, è possibile assicurare un futuro meno turbante alle generazioni future e quest'azione che sta facendo da anni, per fare avvicinare le nuove generazioni al Fondo Sanità sta dando dei risultati. Fondo Sanità registra nuove adesioni ogni anno di giovani che oggi arrivano al 35-38 per cento, quando a fronte dei dati Covip, le nuove adesioni ai fondi pensione dei giovani sono circa l'8-10 per cento. Pertanto, conclude il dott. Teruzzi, la richiesta di aiuto che rivolge all'Assemblea, non è tanto per Fondo Sanità, ma per i medici e soprattutto per i figli.

Il dott. Teruzzi ringrazia.

### **Dott. Francesco Noce**

Il **Dott. Noce** ricorda che era tanto tempo che non parlava in questo consesso, perché avendo fatto parte del Collegio Sindacale, non ha mai potuto prendere la parola, anche se era Presidente di Ordine, per la cui Assemblea veniva delegato un altro collega.

Ricorda che i Sindaci si esprimono attraverso le loro relazioni al Bilancio e basta, e non interferiscono con la politica della Fondazione, a meno che questa non possa pregiudicare il patrimonio oppure contenga degli atti che siano palesemente illegittimi.

Per questo motivo, continua, non ha mai preso la parola in questo consesso. Non vuole togliersi oggi dei sassolini nelle scarpe, anche se ritiene di averne motivo, per tante cose che sono state dette e tante inesattezze, per questi macigni che continuano con i movimenti "Stop ENPAM", "No ENPAM" o cose del genere, ma su questo ritiene di riservarsi anche di valutare alcune cose, perché ormai si sono anche superati, con certe inesattezze, anche i limiti della diffamazione.

In questo caso rappresenta che si toglierà veramente qualche macigno.

Anticipa il proprio voto favorevole sul Bilancio di Previsione, che sa come viene strutturato e come viene progettato e per il quale non ha nulla da dire. Rivolgendosi al Presidente chiede una curiosità: nel Bilancio di Previsione ci sono stati duecentodieci milioni di svalutazione immobiliare, chiede se è una svalutazione ulteriore dei cespiti, rispetto a quella che viene fatta ogni anno, oppure viene ricompresa.

Rispetto a *tech2doc* porge i propri complimenti al Presidente e annuncia che cercherà di appoggiarlo in tutti i modi, ricordando come la federazione del Triveneto sia molto sensibile a questi temi, avendo organizzato tante volte un convegno a Cortina proprio sull'innovazione in biotecnologia e quest'anno di essere stato anche relatore al convegno del nuovo Lab Biomed, a Verona, molto bello, molto interessante.

Informa che, a questo proposito, ci sono molte start up italiane, che hanno dei progetti interessantissimi e per le quali magari la Fondazione potrebbe essere di supporto. Un'iniziativa che potrebbe portare tanto beneficio alla professione.

Un'ultima considerazione ed una proposta, per quanto riguarda il discorso del Presidente dell'Ordine, quando viene nominato Presidente della Commissione di Invalidità.

Ritiene di non vedere una funzione di controllo nella figura del Presidente di Ordine, perché svolge solamente un atto di trasmissione di quello che ha deciso la Commissione di Invalidità e non potrebbe neanche fare un atto di controllo se non partecipa alla commissione: si chiede come potrebbe verificarsi questo, non potendo neanche entrare nel merito.

Questa proposta nei confronti degli Ordini lascia un po' amareggiati, perché gli Ordini hanno una loro autonomia, nonostante è previsto che sia Enpam a nominare il Presidente della commissione, ma sempre su proposta degli Ordini.

E allora, se gli Ordini vogliono il loro Presidente, non vedo perché l'ENPAM dovrebbe ritirarsi. Rappresenta però di non voler fare polemica e di fare solo una proposta.

La commissione è costruita in modo perfetto e contro la commissione si può fare solo ricorso. Propone di eliminare la figura del Presidente dell'Ordine, nominando il Presidente della commissione, il quale valuterà la conformità e si prenderà la responsabilità di tutti gli atti fatti durante la commissione e il Presidente dell'Ordine non deve più comunicare nulla.

Sarà il Presidente della commissione, nominato dalla Fondazione Enpam, che prenderà la responsabilità della regolarità di tutti gli adempimenti compiuti, della verbalizzazione e della comunicazione alla Fondazione direttamente.

Il dott. Noce ringrazia.

### **Dott. Arcangelo Lacagnina**

Il **Dott. Lacagnina** informa di essere emozionato, perché dopo sei anni, riprende la parola, seppur in veste diversa, in questa Assemblea.

Ricorda di aver incontrato ieri sera la collega Calcagni e il collega Gioncada e di aver discusso su cosa avrebbero potuto fare, come componenti dell'Osservatorio dei Pensionati. Subito dopo, poi, ricorda di aver incontrato un altro amico, Antonio Sulis e, dopo aver dato uno sguardo al Bilancio di Previsione, di avere pensato di sottoporre all'attenzione dell'Assemblea una proposta, quella di aprire Enpam alle altre professioni sanitarie. Per alcuni potrà essere una provocazione, ma rappresenta che la proposta vuole essere soltanto una sollecitazione a riflettere su un'iniziativa su cui dieci anni fa si era lavorato e che poi fu scartata.

Aprire l'Ente alle altre professioni sanitarie avrebbe dei vantaggi perché, oltre ad aumentare la platea dei contribuenti, avrebbe anche lo scopo di portare contribuenti che hanno un'età ancora giovane e per i quali la pensione è un traguardo distante nel tempo.

Il dott. Lacagnina conclude il proprio intervento invitando il Consiglio di Amministrazione prima e, ovviamente, poi l'Assemblea a voler rivalutare questa idea, per cercare anche di far fronte alla gobba previdenziale e ai dati che sono stati illustrati.

Il dott. Lacagnina ringrazia per l'attenzione.

Quindi, terminati tutti gli interventi, prima di procedere alle votazioni, il **Presidente**, prende la parola al fine di fornire alcuni brevi chiarimenti a diverse questioni che sono state poste negli interventi appena tenutesi.

Innanzitutto ringrazia il dott. Nunzio Cirulli per la collaborazione che sta portando e visto il grande interesse per il progetto *tech2doc* e per l'evoluzione della Fondazione, il Presidente comunica che il Consiglio di Amministrazione ha convenuto sull'opportunità di farlo partecipare anche al Comitato editoriale di *tech2doc*.

Relativamente, poi, all'intervento della dott.ssa D'Ambrosio sul progetto *One Health*, porgendo il proprio saluto al Presidente Giovanni D'Angelo, il Presidente rappresenta che l'entusiasmo e la disponibilità mostrati vanno benissimo, e di aspettare le attività dell'Ordine di Salerno, i risultati dei diciassette *goal* del programma di sviluppo sostenibile e che la Fondazione è a disposizione per collaborare. Ricorda che Enpam si orienterà proprio in linea con questa dichiarazione d'intenti, per chiunque voglia portare avanti progetti su questa linea.

Circa l'intervento del dott. Uriel De Siena, il Presidente apprezza di essere stato ringraziato per la resilienza dell'Ente, che è impeccabile, ed entra nel merito delle quattro proposte enunciate.

Innanzitutto, sulla riduzione dell'aliquota contributiva per i proventi derivanti dall'attività esercitata per la questione dovuta al Covid, per la quale ritiene sia abbastanza difficile poter delineare correttamente la questione. Il Presidente considera necessario ragionare sempre su un concetto, che il contributo è salario differito, è reddito differito, quindi non è una tassa, che peraltro ha altre nature, non è una quota, ma è salario differito, che verrà restituito nelle opportune misure, stabilite quando se ne matureranno le condizioni.

Pertanto una contribuzione ridotta va sempre letta non come una detassazione o una riduzione della quota, bensì va vista come una riduzione dei propri guadagni differiti, quando sarà il momento in cui le condizioni saranno diverse da quelle attuali, che producono redditi e quindi contribuzioni.

Ritiene non possa essere molto convincente, proprio perché è necessario ragionare in logica previdenziale, ma promette l'impegno di valutarla.

Il Presidente, poi, si dice più convinto sulla seconda proposta, quella relativa al bonus genitorialità.

Ritiene necessario che, in un Paese da culle vuote, il mondo medico debba fare un bonus neonatalità da medici. Non intestarlo al papà o alla mamma, bensì al neonato attraverso una quota, che poi potrà essere erogata ai genitori, se medici. Che valga anche il doppio in caso che entrambi i genitori siano medici.

In questo modo, il mondo medico lancerebbe la battaglia per migliorare la neonatalità, senza togliere il rispetto alle madri, ovviamente, a cui va tutta la propria stima e affezione, senza nulla togliere ai genitori o ai padri, ma nel rispetto del più debole del triangolo, in ogni caso, e del quale si ha tanto bisogno, per evidenti motivi previdenziali.

Poi, in riferimento alla terza proposta relativa ai sussidi per la tassazione universitaria della specializzazione, il Presidente informa che in Italia esiste la coincidenza dell'imponibile fiscale con l'imponibile previdenziale, ossia tutto quello che fa fisco, fa anche base previdenziale.

Il sussidio per la specializzazione, per una storia vecchia, oggi prevede che la borsa di studio dello specialista non sia fiscalizzata, quindi non è né reddito da lavoro autonomo, né reddito da lavoro dipendente. Non è fiscalizzata e per coerenza non dovrebbe essere previdenzializzata, se sussiste la coincidenza dell'imponibilità.

Invece, continua il Presidente, è tassata all'interno di quel contenitore che fu costruito in INPS, la Gestione Separata, per i cosiddetti "senza casa previdenziale".

Il Presidente ricorda che in Italia esiste un mondo del lavoro dipendente, circa 21 milioni e circa cinque milioni di lavoratori indipendenti, di cui un terzo sono i cosiddetti afferenti alle Casse, cioè i professionisti regolamentati, quelli che hanno un Ordine o un Collegio e i due terzi circa sono i cosiddetti "partite IVA".

Questi ultimi, ossia i due terzi dei lavoratori autonomi senza Cassa, erano il riferimento del contenitore previdenziale "Gestione separata". E' paradossale, aggiunge, che gli specializzandi debbano pagare previdenza alla Gestione Separata dell'INPS perché, se si dovesse ragionare per coerenza, essendo la coincidenza zero, dovrebbe essere zero. Aggiunge però, che la casa previdenziale un medico, laureato, abilitato, che va a specializzazione, ce l'ha. Quindi, si chiede a che titolo gli specializzandi versino quella previdenza alla Gestione Separata dell'INPS e non all'Enpam.

Il Presidente ricorda che quando parla di "casa comune previdenziale", si riferisce proprio a questo.

Quindi se si potesse dare sostanza al ritorno alla loro casa previdenziale, che avevano prima di essere specializzandi, allora si potrebbe anche valutare l'ipotesi di ridurre o di trovare una modalità, in termini di *welfare*, di sostegno alle tasse per l'università. Altrimenti pare un pò difficile che Enpam sostenga le tasse, quando poi il destino previdenziale di quel lavoro, che costituisce reddito, è attratto dalla Gestione Separata.

Pertanto il Presidente sintetizza il proprio ragionamento affermando che sarebbe disponibile a valutare la decompressione sulle tassazioni, che talvolta sono veramente pesanti, però se stanno all'interno di Enpam. In questo caso, dovrebbe pensarci l'INPS.

Infine il Presidente, rispetto alle proposte del dott. De Siena circa il profilo unico contributivo per i giovani, ritiene che a lui non dispiacerebbe, aggiungendo che oltre unico dovrebbe essere anche proporzionale. E soprattutto rappresenta che a lui non dispiacerebbe che gli specializzandi italiani guadagnassero come i loro colleghi europei, e che i corsisti del corso di formazione specifica di Medicina Generale fossero considerati al pari degli specializzandi, almeno in termini di retribuzione.

A questo punto, una contribuzione unica la vedrebbe bene, altrimenti ci sarebbero delle anomalie.

Il Presidente rappresenta che apprezza molto questo dibattito, sottolineando che in ordine agli argomenti sollevati sia il caso di promuovere un ragionamento generale, in maniera logica rispetto anche alla funzione previdenziale dell'Ente.

Rispetto, poi, alle considerazioni del dott. Causo, sul ringraziamento ai dipendenti della Fondazione. Il Presidente si dice d'accordo e saluta e ringrazia la propria squadra, alla quale la categoria deve molto, per l'ottimo lavoro che svolge.

Il Presidente passa poi alle argomentazioni del dott. Agosti. Ricorda che ieri si è svolta una sessione politica a Firenze e si è deciso, dicendosi favorevole all'iniziativa, di costituire la prima conferenza della Medicina Generale, ricordando, altresì, che prima del Covid si stavano organizzando gli Stati Generali della Medicina Generale. Si parte, quindi, con la conferenza della Medicina Generale, dove tutte le argomentazioni portate dal dott. Agosti si potranno affrontare, ognuno con il proprio ruolo.



Il Presidente rappresenta che il proprio pensiero, da sempre, sia quello che al centro ci sia la professione medica, poi ci sono i corpi intermedi, che finalmente sembrerebbero ritornare ad una certa valutazione di pregio, dopo essere stati disprezzati secondo la logica dell' "uno vale uno".

Ci sono tutte le componenti necessarie. L'Ordine, per garantire la qualità della professione medica e il cittadino, poi il Sindacato, per garantire il lavoro con interventi di fondo, le società professionali, che devono garantire la misurazione della qualità, degli standard e degli strumenti della professione. A questo proposito ritiene utile trovare degli indicatori per misurare le performance, gli standard necessari per definire la qualità e la tipologia di assistenza, sia nella squadra, sia negli strumenti, sia nella tecnologia. Poi c'è l'Enpam, a cui spetta il compito, oggi, di fare circolarità, quindi non solo flussi da chi lavora a chi ha lavorato, ma supportare la fase lavorativa, perché da questa nascono i contributi ed è il suo modo di sostenere la professione medica.

Il Presidente passa poi alle proprie considerazioni circa il pericolo paventato dal dott. Peccarisi relativamente al passaggio alla dipendenza. Il Presidente rappresenta il proprio augurio che questo non accada, ricordando di essere Presidente della Fondazione Enpam, che tutela la contribuzione obbligatoria di primo pilastro del lavoro autonomo e quindi, deve difendere il lavoro autonomo.

Ma allo stesso tempo, ricorda di essere anche un medico storico del territorio, e di rimanere fortemente convinto di quanto affermato in precedenza circa la vicinanza della professione, non solo quella fisica, ma anche la vicinanza empatica alla persona.

Nell'area del territorio ci devono essere rapporti diversi dalla dipendenza perché il sistema gerarchizzato, l'ordine di servizio, la medicina somministrata, non sono coerenti con l'esigenza di dare risposte sul territorio.

Mentre invece sull'area della dipendenza, soprattutto di carattere ospedaliero, è evidente che ci voglia un concetto di gerarchizzazione, perché sia chiaro chi fa cosa, sempre nel rispetto del professionalismo e della professione intellettuale che i colleghi esercitano.

Il rischio, però è il fatto che non si riesca a capire la "prossimità distante" di cui si parla. Ma soprattutto c'è il timore che questa "prossimità distante" venga intermediata da piattaforme pronte a subentrare. Si corre sicuramente il rischio di trovare qualcuno che diventi dipendente a specifiche dinamiche, e che per poter avere un ruolo, deve negoziare e accreditare i suoi titoli di studio, la sua esperienza, con qualche piattaforma che va a contrattare volumi di attività con la parte pubblica. Da questo punto di vista, la paura di dipendenza ci può stare, ma ritiene di confidare nelle squadre di cui ha detto precedentemente, l'Ordine, i sindacati, le società professionali e l'Enpam.

Il Presidente, poi, rispondendo alle considerazioni del dott. Pagani, rappresenta di saper prendere le critiche e di essere disposto a sopportarle.

Ricorda che il periodo felice di cui parlava il dott. Pagani, non era tale in assoluto, ma perché qualcuno l'ha reso tale con i numeri e i fatti, e pertanto è evidente che la Fondazione ha portato a casa qualche risultato misurabile. Non risultati teorici, quindi, nonostante qualcuno dicesse di fare diversamente.

Il buon *welfare*, del quale nessuno parla, non nasce casualmente, bensì dalla possibilità di farlo. Un patrimonio che ha una consistenza certa e raddoppiata, una redditività che è superiore al 3,8 per cento netto, il rapporto

redditività-rischio così decisamente basso, non sono risultati arrivati per caso. C'è stato un duro lavoro che ha permesso questi risultati e per i quali il Presidente ringrazia la propria squadra.

Oggi è un momento differente, ricordando di aver detto in più di qualche occasione che era una macchina tosta da guidare, sempre più complessa e sempre più faticosa. E' stata messa accettabilmente a punto, ma si guidava su una strada e con un tempo fuori accettabile. Oggi il tempo è molto peggiorato e la strada pare anche dissestata. La macchina risente delle situazioni esterne.

La gobba previdenziale c'era, continua il Presidente, e sono stati fatti interventi per ritardarla ed interventi di sostenibilità, ricordando che passare a cinquant'anni non è facile.

Proprio ieri, continua il Presidente, in un convegno, la dott.ssa Fornero ha dichiarato di apprezzare moltissimo il lavoro fatto dalle Casse e nella stessa iniziativa l'ex Ministro del Lavoro Damiano ha sostenuto che le Casse hanno fatto un grandissimo lavoro.

Questa è la dimostrazione che qualcosa è stato fatto, ma non bisogna fermarsi sugli allori. C'è tanto da fare e nel futuro prossimo venturo ci sono cinque punti che dovranno essere affrontati con estrema attenzione. Innanzitutto la digitalizzazione, altrimenti si parla di telemedicina con un terzo delle famiglie italiane che non sono connesse; poi le politiche di *welfare* attivo, per sostenere la transizione lavorativa anche nella professione medica; poi le politiche passive, per non far restare troppo indietro chi oggi è in difficoltà; inoltre la transizione demografica, in un Paese che invecchia inesorabilmente, che ha le famiglie sempre più magre, dal punto di vista della capacità di dar supporto e le culle sempre più vuote; infine la questione di genere, a cui il Presidente si dice molto sensibile, così come quella dei giovani e la questione nazionale. Il Presidente sintetizza questo concetto nelle tre "g", genere, geografia e generazione.

Rispetto poi alla vicenda dell'Inpgi, il Presidente ricorda che quando le Casse sono state privatizzate, fu inserito in questo sistema anche qualcosa che non era proprio di quella galassia.

Ricorda, infatti, che CASAGIT è una società di mutuo soccorso, come "Salute Mia", che Onaosi è un'opera di assistenza per gli orfani dei dipendenti, medici, veterinari e farmacisti e non c'entrava molto con il primo pilastro della previdenza.

Fu portata dentro addirittura ENASARCO, che è una Cassa, anche importante degli agenti di commercio, ma che non hanno un Ordine, non sono laureati e oltretutto fanno il secondo pilastro obbligatorio perché il primo pilastro obbligatorio è l'INPS.

Il Presidente ricorda che il versante del mondo delle Casse è il lavoro autonomo, ordinato o strutturato.

Invita a leggere la risposta fornita a "Il Foglio" da parte del consulente del Presidente Draghi, dott. Giavazzi, rispetto all'INPGI.

Il Presidente ricorda che l'INPGI ha due gestioni: INPGI 1 e INPGI 2. Una vale un miliardo e duecento milioni di euro e l'altra una vale ottocento milioni di euro.

INPGI 1 è fatta di dipendenti, che furono trasferiti lì. INPGI 2 è fatta dei lavoratori autonomi. Il sottostante è andato fortemente in crisi perché si è passati dalla informazione alla comunicazione, con una crisi dell'editoria devastante e per questo è stato riassorbito in INPS solo INPGI 1, che ha un deficit di duecentocinquanta milioni di euro.

Quindi non si può parlare di fallimento del modello Casse, bensì del fallimento del modello INPS, perché INPGI 2 è ancora attivo ed ha un saldo positivo di cinquanta milioni di euro. Il Presidente condivide l'analisi del dott. Giavazzi.

Ricorda che le Casse non hanno L'Assicurazione Generale Obbligatoria (AGO), e che INPGI 1, nel corso degli anni, ha dovuto pagare i contributi agli editori, ha dovuto fare cassa integrazione, ha dovuto fare piani esuberanti e anche contributi figurativi, cosa che non ha fatto l'altra gestione INPGI 2. Questo è un costo che nell'INPS sostiene lo Stato, con la fiscalità generale. Per questo si è arrivati a un deficit di duecento cinquanta milioni di euro.

Quando si utilizza il caso INPGI per sostenere che il modello Casse non è sostenibile, non si dice che per dieci anni non gli è stato dato il trasferimento che spetta invece all'INPS e per questo sono andati in crisi.

Il Presidente rappresenta, poi, che Enpam ha il proprio sottostante lavorativo, a meno che non arrivi qualche società di capitali che fa fiumi di attività e rivoli di contributi. Questo è un modo per mettere in crisi il sottostante lavorativo della Fondazione ed è chiaro che se si decide per legge che coloro che contribuiscono per più di metà del flusso di contributi alla Fondazione, da un giorno all'altro passa alla dipendenza, è evidente che non va in crisi il sottostante lavorativo, ma i suoi contributi.

E' altrettanto evidente, poi, che alcune Casse hanno problemi con la propria base lavorativa, ma non si può generalizzare per assecondare questa tendenza alla ripubblicizzazione, come accade per coloro che sostengono, per esempio, di utilizzare l'F24 per garantire la compensazione dei crediti con i debiti e mettere tutto nelle mani dell'Agenzia delle Entrate, che è pubblica.

Il Presidente, a questo proposito, ricorda il caso del cumulo, che ha permesso il riordino degli spezzoni contributivi, in cui un medico che per il 90 per cento ha i contributi in ENPAM e il 10 per cento in Inps, si vede erogare la pensione dallo Stato, perché Enpam è obbligata a versare la propria quota all'Inps. E' capitato, ricorda il Presidente, che come aveva tentato l'ex Presidente dell'Inps Tito Boeri, si sia provato anche a chiedere l'aggio alla categoria per questa erogazione.

Il Presidente ricorda il proprio passaggio fatto in precedenza su PagoPA, ad oggi solo una opzione, ma se dovesse diventare un obbligo, portandosi dietro tutto il corredo di pubblicizzazione, è evidente che sembrerebbe una mela avvelenata.

Il Presidente poi affronta il tema di Enpam Real Estate. Ricorda che è stato uno strumento della Fondazione, come un coltellino svizzero multi-funzioni, che è servito in varie fasi e ha creato valore.

La vendita dell'immobiliare non era semplice, né quella dell'abitativo romano, né il "Project Dream" e ricorda che in molti sostenevano di non farla, per la paura di portare a Bilancio molte perdite. Invece, continua il Presidente, su Roma è stato fatto il 50 per cento di plusvalenza, ed è evidente che si è raggiunti questo risultato perché Enpam Real Estate ha lavorato.

Lo stesso discorso va fatto sul *Project Dream*, un milione di metri quadri globali, commerciali settecentocinquanta mila, per il quale si è raggiunto il risultato di 842 milioni di euro, circa mille e cento/mille e centocinquanta euro a metro quadro.

Relativamente, poi, all'Orologio di Abano, il Presidente ricorda quanto fosse straordinario, ma allo stesso tempo quanto fosse deteriorato ultimamente. Rappresenta che Enpam ogni anno versava l'IMU ai Comuni di Abano e a Montegrotto, diventando il maggiore contribuente di quei Comuni. Enpam, prima di inserire l'Orologio nel *Project Dream*, aveva fatto delle valutazioni. Valeva tra gli otto e i dieci milioni di euro e ce ne sarebbero voluti oltre cinquanta per rimetterlo in piedi. Quella quota, però, non avrebbe mai reso come invece ha fatto la Fondazione, investendola finanziariamente, con prudenza e attenzione.

Il Presidente ricorda che, per garantire il massimo della trasparenza, tutte le attività di vendita del *Project Dream* sono state segregate, e che l'iter va avanti, anche se complesso, visti i sessantotto pesantissimi atti notarili e la vetustà degli immobili, con le conseguenti problematiche circa i visti e certificazioni varie.

Grazie a questa operazione, però, Enpam avrà soldi freschi, che si potranno investire e mantenere quindi quel rendimento del 3,8 per cento netto all'anno.

E' stata realizzata una plusvalenza del 20 per cento. Quando si dice che il tutto valeva un miliardo e settantasette milioni di euro, bisogna ricordare che quella cifra rappresentava la sommatoria delle vendite dei singoli cespiti sulla loro valorizzazione.

Rispetto a quanto rappresentato dal dott. Benfatti, poi, il Presidente ricorda che molto spesso si sente dire dagli ospedalieri di aver versato molti soldi e di prendere una pensione misera, ma sostiene che in realtà se prendono poco è perché hanno versato pochissimo. A tale proposito ricorda che, in termini statistici, alla fine prendono almeno il 50 per cento in più di quello che hanno versato. Sul fatto, poi, che gli Ospedalieri versino già all'INPS, ricorda che ci sono stratificate sentenze della Corte Costituzionale che sostengono che, per la semplice iscrizione a un Ordine, per il potenziale esercizio di quella professione, devono pagare una quota fissa di sistema. Quando si modificherà questa ormai consolidata giurisprudenza costituzionale con delle leggi, Enpam ne prenderà atto. Bisogna però ricordarsi anche di quanto hanno preso quei colleghi, attraverso l'assistenza erogata da Enpam, essendo coperti dalla Long Term Care, che INPS non garantisce, e da tutte quelle provvigioni che ha esposto precedentemente. E' evidente che chi ha la fortuna di non doverne usufruire non se ne accorge, ma sarebbe necessario che ognuno si assuma le responsabilità di trasferire a tutti queste informazioni. Il Presidente aggiunge che la Fondazione è sempre disponibile a dettagliare i conti di ciascuno e dimostrare che in Enpam si prende di più che in Inps.

Sul discorso del Quota B, il Presidente ritiene che il Vice Presidente abbia già risposto. Sul tema della Medicina generale, poi, conviene sul fatto che sia una professione che sta andando in crisi e va rilanciata, però con i suoi fondamenti.

Esprime i propri dubbi circa il fatto che possa reggere il rapporto di fiducia, immaginando un medico di famiglia che fa le sue ore al distretto.

Rispetto, poi, alle considerazioni relative alle maggioranze e alle minoranze in seno all'Assemblea, il Presidente ricorda che è stato fatto uno Statuto, regolarmente approvato, che prevede la presenza di tutti i Presidenti degli Ordini, e gli Ordini, continua il Presidente, rappresentano tutti.

Ci sono poi le professioni, divise in sette categorie, che sono le sette categorie principali dei contribuenti all'ENPAM. Non vede quale altra forma di rappresentanza avrebbe potuto garantire di più e meglio.

Rispetto poi all'ipotesi di ingresso in Fondazione di altre professioni mediche, il Presidente informa che oggi bisognerebbe rivedere lo Statuto, ricordando che la stessa ex Ministro Fornero proprio ieri ha dichiarato, oltre a riconoscere il grande lavoro svolto dalle Casse, di vedere nella crisi della demografia la paura che si riducano le basi imponibili e quindi si dovrebbe diversificare questo rischio, facendo accorpamenti, ovviamente, in aree professionali.

Al tempo della proposta ricordata dal dott. Lacagnina, il Presidente rammenta che fosse favorevole, tanto che fu approvata. Non fu, poi, sottoposta ai Ministeri perché qualcuno figurava una induzione al reato.

Ad oggi, continua il Presidente, i tempi sono maturati e che qualche ragionamento di questo genere vada fatto, se non altro per potenziare il sistema e anticipare, appunto, il costante tentativo di ripubblicizzazione.

Il Presidente informa, inoltre, che come AdEPP si sta lavorando insieme ad illustri giuristi, per rinverdire il senso della delega da cui è scaturita la privatizzazione delle Casse, al fine di dimostrare che quella delega aveva un senso e che, anzi, si vuole rilanciare.

In ultimo, il Presidente, in merito alle considerazioni del dott. Noce, sostiene che questa sarà materia di discussione in Commissione e, di seguito, in Consiglio di Amministrazione. Cerca di fare chiarezza su quanto affermato in precedenza, ricordando che quando ha parlato di funzione di controllo, intendeva riferirsi a una funzione di avallo e di garanzia, da parte del Presidente.

Nello stesso tempo però, di fronte al nominativo proposto, se Enpam ha un regolamento che prevede la possibilità di approvare o no, è evidente che il Consiglio di Amministrazione debba avere la possibilità di esercitare questa prerogativa.

Intanto si identifichi questa possibilità di potenziale conflittualità, e sarà valutata con la massima sensibilità. Rispetto alla proposta del dott. Noce, circa la possibilità che sia il Presidente della commissione ad assumersi la responsabilità, il Presidente si dice disponibile a valutarlo, a patto che sia espressione degli Ordini professionali.

Al termine delle proprie risposte, il Presidente chiede se l'Assemblea sia d'accordo sul voto per alzata di mano delle due distinte delibere relative al **Bilancio assestato per l'esercizio 2021** e al **Bilancio di previsione esercizio 2022**.

L'Assemblea decide che la votazione delle due suddette delibere debba avvenire per **alzata di mano**.

Quindi, il **Presidente** procede a porre in votazione, per alzata di mano, il **Bilancio assestato esercizio 2021**.

Al termine della votazione, il Bilancio assestato per l'esercizio 2021 risulta **approvato** a maggioranza con 2 astensioni.

Pertanto, viene assunta la seguente delibera:

### **L'ASSEMBLEA NAZIONALE**

**VISTO** l'art. 13, comma 1) lett. i) dello Statuto della Fondazione approvato con decreto interministeriale il 17 aprile 2015;

**VISTO** il Bilancio di previsione assestato per l'esercizio 2021 predisposto dal Consiglio di Amministrazione e dallo stesso deliberato nella seduta del 28 ottobre 2021;

**PRESO ATTO** del parere favorevole del Collegio dei Sindaci alle variazioni di assestamento, reso nella riunione dell'11 novembre 2021,

### **DELIBERA**

di approvare il Bilancio di previsione assestato per l'esercizio 2021 come da prospetto allegato parte integrante della presente delibera.

Dopodiché, il **Presidente** pone in votazione, per alzata di mano, il **Bilancio di previsione esercizio 2022**.

Al termine della votazione, il Bilancio di previsione esercizio 2022 risulta **approvato** a maggioranza con 2 astensioni.

Pertanto, viene assunta la seguente delibera:

### **L'ASSEMBLEA NAZIONALE**

**VISTO** l'art. 13, comma 1) lett. h) dello statuto della Fondazione approvato con decreto interministeriale il 17 aprile 2015;

**VISTO** il decreto legislativo n. 509 del 30 giugno 1994;

**VISTO** il Bilancio di previsione per l'esercizio 2022 predisposto dal Consiglio di Amministrazione e dallo stesso deliberato nella seduta del 28 ottobre 2021;

**VISTA** la relazione al Bilancio del Collegio Sindacale,

### **DELIBERA**

di approvare il Bilancio di previsione per l'esercizio 2022, costituito dal preventivo economico e dal piano degli investimenti, nel testo della relazione annessa e negli elaborati contabili allegati, parte integrante della presente delibera.

Alle **ore 13.37**, terminati gli argomenti all'ordine del giorno, il **Presidente**, porgendo un cordiale e affettuoso saluto a tutta l'Assemblea, ringrazia gli intervenuti e toglie la seduta.

Allegati n. 2.

Il Segretario

**(Dott. Gianni Santilli)**

Il Presidente

**(Dott. Alberto Oliveti)**