

Fondazione ENPAM
Ente Nazionale di Previdenza ed Assistenza dei Medici e degli Odontoiatri

Verbale dell'Assemblea Nazionale

Il giorno 30 novembre 2024, alle ore 9:30, in seconda convocazione, presso l'Hotel Villa Pamphili Roma, Via della Nocetta n. 105, Roma, è stata convocata l'Assemblea nazionale della Fondazione ENPAM per deliberare sugli argomenti di cui al seguente:

ORDINE DEL GIORNO

- 1) Comunicazioni del Presidente;**
- 2) Bilancio assestato esercizio 2024: deliberazioni;**
- 3) Bilancio di previsione esercizio 2025: deliberazioni;**
- 4) Varie ed eventuali.**

Alle ore 9:45 sono presenti il **Presidente** della Fondazione Enpam, **Dott. Alberto Oliveti**, che assume la presidenza dell'Assemblea ai sensi dell'art. 12, comma 1 dello Statuto e, ai sensi dell'art. 11, comma 1 lett. a) e comma 4, dello Statuto, i Presidenti e i Vice Presidenti o i Delegati dei seguenti Ordini Provinciali:

AGRIGENTO (per delega Dott. Carmelo Graceffa) ~ **ALESSANDRIA** (per delega Dott. Federico Torregiani) ~ **ANCONA** (Dott. Fulvio Borromei) ~ **AOSTA** (per delega Dott. Nunzio Venturella) ~ **AREZZO** (per delega Dott. Marcello Bordica) ~ **ASCOLI PICENO** (per delega Dott. Piero Maria Benfatti) ~ **ASTI** (Dott. Claudio Lucia) ~ **AVELLINO** (per delega Dott. Antonio Saggese) ~ **BARI** (Dott. Franco Lavallo V.P.) ~ **BARLETTA-ANDRIA-TRANI** (Dott. Benedetto Delvecchio) ~ **BELLUNO** (Dott. Stefano Capelli) ~ **BENEVENTO** (Dott. Giovanni Pietro Ianniello) ~ **BERGAMO** (per delega Dott. Luigi Mario Daleffe) ~ **BOLOGNA** (Dott. Luigi Bagnoli) ~ **BOLZANO** (per delega dott. Roberto Tata) ~ **BRESCIA** (per delega Dott. Gianluigi Spata) ~ **BRINDISI** (Dott. Arturo A. Oliva) ~ **CAGLIARI** (Dott. Emilio Montaldo) ~ **CALTANISSETTA** (per delega Dott. Giuseppe Costa) ~ **CAMPOBASSO** (Dott. Giuseppe De Gregorio) ~ **CASERTA** (per delega Dott. Agostino Greco) ~ **CATANIA** (per delega Dott. Giuseppe Antonio L. Distefano) ~ **CATANZARO** (per delega Dott. Vincenzo Larussa) ~ **CHIETI** (per delega Dott. Francesco Valente) ~ **COMO** (Dott. Gianluigi Spata) ~ **COSENZA** (Dott. Eugenio Corcioni) ~ **CREMONA** (per delega Dott. Marco Agosti) ~ **CROTONE** (per delega dott. Giuseppe Varrina) ~ **CUNEO** (per delega Dott. Claudio Blengini) ~ **ENNA** (dott. Renato Mancuso) ~ **FERMO** (dott.ssa Anna Maria Calcagni) ~ **FERRARA** (Dott. Bruno Di Lascio) ~ **FIRENZE** (per delega Dott. Mauro Ucci) ~ **FOGGIA** (Dott. Pierluigi Nicola De Paolis) ~ **FORLÌ-CESENA** (Dott. Michele Gaudio) ~ **FROSINONE** (per delega Dott. Peter Giansanti) ~ **GENOVA** (Dott. Alessandro Bonsignore) ~ **GORIZIA** (per delega Dott. Albino Visintin) ~ **GROSSETO** (per delega Dott.ssa Giovanna Abate) ~ **IMPERIA** (Dott. Francesco Alberti) ~ **ISERNIA** (Dott. Fernando Crudele) ~ **LA SPEZIA** (per delega Dott. Rosario Leotta) ~ **L'AQUILA** (dott. Mario Giannoni) ~ **LECCO** (Dott. Pierfranco Ravizza) ~

LIVORNO (per delega Dott. Umberto Quiriconi) ~ **LODI** (per delega Dott. Abele Guerini) ~ **LUCCA** (Dott. Umberto Quiriconi) ~ **MACERATA** (Dott. Romano Mari) ~ **MANTOVA** (Dott. Stefano Bernardelli) ~ **MASSA CARRARA** (per delega Dott. Corrado Stefani) ~ **MATERA** (Dott. Francesco Carmelo Dimona) ~ **MESSINA** (Dott. Giacomo Caudo) ~ **MILANO** (per delega dott. Ugo Giovanni Tamborini) ~ **MODENA** (per delega Dott. Salvatore Lucanto) ~ **MONZA-BRIANZA** (Dott. Carlo Maria Teruzzi) ~ **NAPOLI** (per delega Dott. Vincenzo Schiavo) ~ **NOVARA** (per delega Dott. Savio Renato Fornara) ~ **NUORO** (per delega Dott.ssa Maria Franca Tegas) ~ **ORISTANO** (Dott. Luigi Antonio Sulis) ~ **PADOVA** (Dott. Domenico Maria Crisarà) ~ **PALERMO** (Dott. Salvatore Amato) ~ **PARMA** (per delega Dott. Mario Scali) ~ **PAVIA** (Dott. Claudio Lisi) ~ **PERUGIA** (per delega Dott. Sabatino Orsini Federici) ~ **PESARO e URBINO** (Dott. Paolo Maria Battistini) ~ **PESCARA** (Dott.ssa Maria Assunta Ceccagnoli) ~ **PIACENZA** (per delega Dott. Augusto Pagani) ~ **PISTOIA** (Dott. Beppino Montalti) ~ **PORDENONE** (per delega Dott. Cosimo Quaranta) ~ **POTENZA** (Dott. Rocco Paternò) ~ **PRATO** (per delega Dott. Alessandro Benelli) ~ **RAGUSA** (Dott. Carlo Vitali) ~ **RAVENNA** (Dott. Andrea Lorenzetti V.P.) ~ **REGGIO CALABRIA** (per delega Dott. Marco Tescione) ~ **REGGIO EMILIA** (per delega Dott. Dario Caselli) ~ **RIETI** (per delega Dott. Renzo Broccoletti) ~ **RIMINI** (per delega Dott. Franco Mandolesi) ~ **ROMA** (Dott. Stefano De Lillo V.P.) ~ **ROVIGO** (Dott. Francesco Noce) ~ **SALERNO** (per delega Dott.ssa Concetta D'Ambrosio) ~ **SASSARI** (Dott. Nicola Addis) ~ **SAVONA** (per delega Dott. Edmondo Bosco) ~ **SIENA** (per delega Dott. Mario Elia) ~ **SIRACUSA** (per delega Dott. Giovanni Barone) ~ **SONDRIO** (Dott. Alessandro Innocenti) ~ **TARANTO** (Dott. Cosimo Nume) ~ **TERAMO** (Dott. Cosimo Napoletano) ~ **TERNI** (per delega Dott. Alessandro Camilli) ~ **TORINO** (Dott. Guido Giustetto) ~ **TRAPANI** (Dott. Vito Ignazio Barraco) ~ **TRENTO** (per delega Dott. Carlo Rugiu) ~ **TRIESTE** (Dott. Cosimo Quaranta) ~ **UDINE** (Dott. Gian Luigi Tiberio) ~ **VARESE** (Dott.ssa Giovanna Beretta) ~ **VENEZIA** (per delega Dott. Maurizio Scassola) ~ **VERBANO-CUSIO-OSSOLA** (per delega Dott. Claudio Lucia) ~ **VERCELLI** (per delega Dott. Giovanni Scarrone) ~ **VERONA** (Dott. Carlo Rugiu) ~ **VIBO VALENTIA** (Dott. Antonino Maglia) ~ **VICENZA** (Dott. Michele Valente) ~ **VITERBO** (per delega Dott. Alberto Chiovelli).

Sono altresì presenti, ai sensi dell'art. 11, comma 1 lett. a), dello Statuto, i Presidenti delle Commissioni per gli iscritti all'Albo degli Odontoiatri dei seguenti Ordini:

ANCONA (per delega Dott. Fulvio Borromei) ~ **AOSTA** (Dott. Massimo Ferrero) ~ **CAGLIARI** (per delega Dott. Alessandro Serena) ~ **COMO** (Dott. Massimo Mariani) ~ **FIRENZE** (Dott. Alexander Peirano) ~ **FORLI'-CESENA** (Dott. Paolo Paganelli) ~ **GENOVA** (Dott. Massimo Gaggero) ~ **LECCE** (Dott. Salvatore Caggiula) ~ **NOVARA** (Dott. Michele Montecucco) ~ **TERAMO** (Dott.ssa Albina Latini) ~ **VITERBO** (Dott. Mauro Rocchetti).

Ai sensi dell'art. 11, comma 1 lett. b) dello Statuto sono presenti:

Dott. Antonio Amendola ~ Dott. Donato Andrisani ~ Dott. Giulio Avarello ~ Dott.ssa Adele Bartolucci ~ Dott. Nazzareno Salvatore Brissa ~ Dott. Corrado Calamaro ~ Dott. Maurizio Capuano ~ Dott. Antonino Cardile ~ Dott. Arcangelo Causo ~ Dott.ssa Simonetta Centurione ~ Dott.ssa Concetta D'Ambrosio ~ Dott. Michele D'Angelo ~ Dott. Antonio D'Avino ~ Dott. Andrea Uriel De Siena ~ Dott. Antonio Nicola Desole ~ Dott. Pasquale Di Maggio ~ Dott. Angelo Di Mola ~ Dott. Egidio Giordano ~ Dott.ssa Maddalena Giugliano ~ Dott. Nunzio Guglielmi ~ Dott. Khalid Kussini ~ Dott. Giovanni Lombardi ~ Dott.ssa Anna Mirene Luciani ~ Dott.ssa Tommasa Maio ~ Dott. Giovanni Evangelista Mancini (presente anche per delega della dott.ssa Bianca Carpinteri) ~ Dott. Giuseppe Modugno ~ Dott. Giuliano Nicolin ~ Dott. Renato Obrizzo ~ Dott.ssa Anna Maria Oliva ~ Dott.ssa Paola Pedrini (presente anche per delega del Dott. Daniele Ponti) ~ Dott. Andrea Piccinini ~ Dott.ssa Chiara Pirani ~ Dott.ssa Caterina Pizzutelli ~ Dott. Mario Rebagliati ~ Dott.ssa Teresa Rongai ~ Dott. Ilan Rosenberg ~ Dott.ssa Celeste Russo ~ Dott. Antonello Sarra ~ Dott. Pietro Paolo Scalzone ~ Dott. Giovanni Giuliano Semprini ~ Dott. Alessandro Serena ~ Dott.ssa Sarah Silipo ~ Dott. Enea Spinozzi ~ Dott. Alessandro Squillace ~ Dott. Luigi Stamegna ~ Dott.ssa Alessandra Elvira Maria Stillo ~ Dott. Andrea Stimamiglio ~ Dott.ssa Bruna Stocchiero ~ Dott.ssa Anna Tomezzoli ~ Dott.ssa Claudia Valentini ~ Dott. Giuseppe Vella ~ Dott. Roberto Venesia ~ Dott. Fabio Maria Vespa ~ Dott. Alberto Zaccaroni ~ Dott. Federico Zanetti.

Inoltre è presente, ai sensi dell'art. 11, comma 1 lett. c) dello Statuto, il Dott. Nunzio Cirulli.

Ai sensi dell'art. 12, comma 4, dello Statuto, partecipano alla riunione il Vice Presidente Dott. Giovanni P. Malagnino, i Consiglieri di Amministrazione Dott. Paolo Biasci, Dott. Gaetano Ciancio, Dott. Stefano Falcinelli, Dott. Carlo Ghirlanda, Dott. Raffaele Iandolo, Dott. Antonio Magi, Dott.ssa Monica Oberrauch, Dott. Franco Pagano, Dott. Vincenzo Priolo, Dott. Guido Quici, Dott. Silvestro Scotti e Dott. Costantino Troise, e il Presidente e i componenti del Collegio dei Sindaci Prof. Eugenio D'Amico, Dott. Filippo Anelli, Dott. Gian Paolo Marcone, Dott. Malek Mediatì.

Ai sensi dell'art. 14, comma 4, dello Statuto partecipano alla riunione, quali componenti l'Osservatorio dei Giovani, il Dott. Antonio Libonati, la Dott.ssa Anna Maria Maltese, la Dott.ssa Francesca Manzieri e il Dott. Giuseppe Emiliano Zagami. Come componenti l'Osservatorio dei Pensionati, partecipano alla riunione il Dott. Francesco Benevento e il Dott. Marco Gioncada.

Preliminarmente alla trattazione degli argomenti all'Ordine del Giorno, il **Presidente** invita l'Assemblea ad osservare un minuto di silenzio per la scomparsa del dott. Francesco Vinci, ex Presidente dell'Ordine dei Medici di Potenza, ex componente del Collegio Sindacale Enpam ed ex componente dell'Osservatorio dei Pensionati, deceduto lo scorso 8 ottobre, e del dott. Giovanni Belloni, Vice Presidente dell'Ordine dei Medici di Pavia

deceduto il 27 ottobre u.s. e per la scomparsa dei dipendenti Enpam Cecilia Chiesa, Piero Capozzi, Franco Andreozzi, Elisabetta Montanari.

L'Assemblea Nazionale osserva un minuto di silenzio.

Il **Presidente** propone di intitolare la sala del Cda della Fondazione Enpam a Franco Andreozzi, dirigente che deve rappresentare un esempio per l'impegno nel lavoro e per la disponibilità mostrata sempre nei confronti di tutti nel corso dei suoi anni in Fondazione.

L'Assemblea Nazionale, per acclamazione, accoglie e condivide la proposta del Presidente.

Il **Presidente**, poi, comunica che sul *link al cloud*, inviato in occasione della convocazione, sono stati aggiunti i seguenti documenti: Fondazione AIRC, l'Annuario statistico 2023, terza release, il verbale dell'Assemblea Nazionale del 20 aprile 2024, che verrà pubblicato sul sito della Fondazione successivamente alla odierna Assemblea, la nota informativa sulla documentazione per i rimborsi viaggio.

Ricorda che il materiale dei rimborsi è disponibile anche presso il desk, all'ingresso della sala.

Informa, poi, che è possibile consultare direttamente le slide relative ai punti 2) e 3) dell'Ordine del Giorno, attraverso il Codice QR posto sul badge che è stato consegnato all'ingresso.

Ricorda, infine, che è possibile registrarsi per intervenire nel corso dell'Assemblea, comunicando presso la postazione "registrazione interventi", vicino al tavolo della Presidenza, nome, cognome e punto all'Ordine del Giorno di interesse.

Il **Presidente** informa, infine, che relativamente ai punti 2) e 3) dell'Ordine del Giorno, Bilancio Assestato Esercizio 2024 e Bilancio di Previsione 2025, svolgerà un'unica relazione, ma le votazioni, dopo avere espletato il passaggio degli interventi del Presidente del Collegio Sindacale e dei componenti l'Assemblea registrati, saranno singole.

Il **Presidente**, verificato il raggiungimento del numero legale delle presenze, **dichiara aperta la seduta.**

Prima di iniziare la trattazione degli argomenti all'Ordine del Giorno, il Presidente ricorda che, ai sensi dell'art. 12, comma 2 dello Statuto, è necessario procedere all'adempimento Statutario relativo alla nomina del Segretario dell'Assemblea.

Il Presidente propone il nominativo del **dott. Gianni Santilli**, Quadro della Fondazione e già incaricato di seguire le attività del Consiglio di Amministrazione.

Il Presidente pone in approvazione, per alzata di mano, la propria proposta.

L'Assemblea, all'unanimità, nomina Segretario dell'Assemblea Nazionale il **dott. Gianni Santilli** il quale, su invito del Presidente, prende posto al tavolo della Presidenza per esercitare le proprie funzioni.

Quindi, il Presidente cede la parola al **Dott. Filippo Anelli, Presidente della Federazione Nazionale degli Ordini dei Medici Chirurghi e Odontoiatri**, per il proprio saluto all'Assemblea.

Il **dott Anelli** ringrazia il Presidente Oliveti per l'opportunità di intervenire a questa Assemblea e rivolge il proprio saluto a tutto il Consiglio di Amministrazione, al Collegio Sindacale, ai Presidenti di Ordine e CAO e a tutte le colleghe e ai colleghi qui presenti.

Il dott. Anelli ricorda che è usuale iniziare queste Assemblee con alcune riflessioni. In un momento piuttosto delicato, dove si moltiplicano gli appelli per la pace, in un mondo dove la minaccia nucleare è arrivata vicino all'ora "X", anche il Consiglio Nazionale della FNOMCeO ha approvato un documento in cui si esprime la forte preoccupazione. Molti Paesi europei si preparano all'economia di guerra e in Italia, quella stabilità sociale, di cui il Paese si è in qualche maniera avvantaggiato per tanti anni, oggi viene messa in discussione. Viene messa in discussione, fra le altre cose, dalla salute e dalla sanità.

Quattro milioni e mezzo di persone, secondo l'ISTAT, rinunciano alle cure. Questo è un grave sintomo di una malattia, che non sempre riesce, attraverso il Servizio Sanitario Nazionale, a garantire quell'universalismo di cui si caratterizzava come obiettivo alla sua istituzione e che vede le persone auspicare una sempre maggiore solidarietà che viene meno. Perché il Servizio Sanitario Nazionale era proprio basato sul fatto che il tema della salute non fosse un problema solo della persona, fosse un problema anche della comunità.

Questo Servizio Sanitario Nazionale oggi vive una profonda crisi e il disagio dei professionisti che lo manifestano è la sua espressione più evoluta.

Le risposte che arrivano dal mondo della politica sono insufficienti a invertire la tendenza.

Manca una diagnosi chiara, manca la consapevolezza anche che la crisi in atto ha una gravità intrinseca, perché mette in discussione un bene costituzionalmente tutelato, che è quello della salute.

La risposta del mondo politico è stata quella del PNRR, pensando che quindici miliardi investiti in strutture, infrastrutture, fossero in qualche maniera sufficienti a rilanciare il Servizio Sanitario Nazionale. Così non è stato e così non è.

Avere ignorato la questione medica posta da FNOMCeO, insieme a tutte le forze sindacali, sin dal 2021, è stato un grave errore, in quanto il tema del personale, la fuga dal sistema, i numeri, le carenze sono oggi forse il fattore più importante che crea la crisi.

E non servono gli annunci. La politica degli annunci non serve.

Quello che qualche agenzia di qualche giorno fa dice, che si è arrivati alla dotazione organica del 2003, non rappresenta una vera e propria risposta, perché nei reparti le persone continuano a mancare e i cittadini oggi non hanno la possibilità di scegliersi il proprio medico di medicina generale.

Forse è aumentato il precariato: secondo i dati del CENSIS è aumentato del 75% il lavoro precario nel Servizio Sanitario Nazionale.

Ma questo non serve. Non serve a rilanciare il Servizio Sanitario Nazionale.

E allora è necessario tornare a ragionare di politica, a ragionare delle scelte anche in funzione della situazione demografica che porterà sempre di più ad un aumento della domanda, ponendo forte il tema della sostenibilità del sistema.

Le scelte sono sempre un problema per la politica, perché bisognerà fare una scelta: o da una parte o dall'altra. E ad oggi, le promesse fatte durante il Covid, che tutti ricordano, sono state clamorosamente disattese.

Così la politica, continua il dott. Anelli, ha deciso di finanziare i bonus fiscali e i cappotti delle case, ha deciso di incidere sul sistema pensionistico in maniera molto generosa, forse al di sopra delle possibilità, ha deciso di intervenire sulla riduzione del cuneo fiscale, ha deciso di fare opere faraoniche, come il ponte di Messina.

Ma sulla sanità ci si avvicina sempre di più a quel 6%, o forse anche al di sotto, di investimenti rispetto al PIL, che gli economisti dicono essere una soglia a rischio completo per il Servizio Sanitario Nazionale.

D'altra parte è evidente tutti i giorni quello che avviene.

E in questo contesto Enpam ha svolto il suo ruolo e lo ha svolto molto bene. E' stato chiesto, nel passato, di fare dei sacrifici, di rivedere i momenti organizzativi per garantire la pensione, la sostenibilità per cinquant'anni ed è stato fatto.

Enpam è un ente che contribuisce in maniera eufemisticamente generosa con la fiscalità dello Stato, versando tante risorse nelle casse dello Stato, forse più di quello che dovrebbe dare.

A questo proposito il dott. Anelli ricorda che lo Stato oggi contribuisce all'INPS con centosessantacinque miliardi l'anno in più, rispetto a quello che sono i contributi dei lavoratori; più del Servizio Sanitario Nazionale, che oggi è fermo a centotrentaquattro miliardi.

Entro il 2027 le uscite per le pensioni aumenteranno di circa quarantotto miliardi.

Allora il dott. Anelli ritiene necessario che si torni a chiedere con forza al mondo politico di farsi carico delle preoccupazioni della categoria, e delle ansie e delle paure della gente che pensa di rimanere sola davanti alla malattia.

Da qui deve partire un incoraggiamento a questa platea, ad essere oggi testimone di un sistema che tutti gli italiani considerano straordinario, un sistema che tutti gli italiani amano, tutte le statistiche, tutte le indagini demoscopiche danno come priorità della Nazione, appunto, la sanità.

Il dott. Anelli ritiene che il Servizio Sanitario Nazionale rappresenti un tratto essenziale della democrazia e non se ne può fare a meno, e deve tornare ad essere adeguatamente garantito ai cittadini.

Il dott. Anelli conclude il proprio intervento ringraziando tutti i medici per l'attività quotidiana, esortando la categoria ad essere testimone, ancora una volta, del bene e della salute.

Il dott. Anelli, ringraziando augura buon lavoro.

Si passa, quindi, al **punto 1)** all'Ordine del giorno **Comunicazioni del Presidente**.

Il **Presidente**, ringraziando il **dott. Anelli**, comunica che i proventi derivanti dalla raccolta della "Fondazione Enpam 5xmille" sono stati destinati all'AIRC, Associazione Italiana per la Ricerca sul Cancro, per l'istituzione di una borsa di studio. Inoltre, ha annunciato un rilancio dell'iniziativa a favore della ricerca scientifica anche a sostegno in misura maggiore della componente fragile della popolazione di iscritti all'Enpam.

Il Presidente, poi, informa circa l'iter di approvazione dello Statuto della Fondazione. A tale proposito rappresenta che, per quanto di conoscenza, il testo di Statuto dovrebbe essere attualmente alla firma del Ministro del Lavoro. Ricorda che, nel corso degli ultimi mesi si è verificato un carteggio con il Ministero, il quale aveva promosso alcune osservazioni alle quali la Fondazione ha sempre risposto. A seguito di ciò si è arrivati al testo che è alla firma del Ministro, che sostanzialmente non modifica l'impianto dello Statuto approvato da questa Assemblea Nazionale. Non appena, quindi, il Ministro del Lavoro avrà firmato lo Statuto della Fondazione, sarà necessaria la firma del Ministro dell'Economia e Finanze, dal quale Dicastero Enpam ha già ricevuto ampie rassicurazioni, per poi attendere, come previsto dal D. Lgs. 509/1994, il decreto interministeriale di approvazione definitivo dello Statuto.

Si passa quindi al **punto 2)** all'Ordine del giorno **Bilancio assestato Esercizio 2024: deliberazioni**.

Il **Presidente** rappresenta che quella attuale è un'epoca di incertezza con una grande volatilità dei mercati, in cui si intersecano molte situazioni critiche, legate anche alle transizioni demografica, tecnologica ed economico finanziaria.

Questo scenario fa da sottofondo alla questione previdenziale caratteristica dell'Enpam.

Ricorda che la Fondazione sta governando la gobba pensionistica, con uno sbilanciamento sulle uscite su cui hanno influito l'inflazione e un andamento contributivo ancora lento, frenato dal ritardo delle convenzioni e degli accreditamenti, mentre la libera professione cerca di adattarsi agli scenari del Paese.

Relativamente, poi, al versante contributivo, Enpam ha ottenuto percentuali di contribuzione individuali importanti. Ma restano dei nodi da sciogliere, fattori che incidono e a cui è necessario prestare attenzione.

Come per esempio una certa dispersione dovuta alla fuga all'estero dei colleghi, e all'ingresso della logica del capitale nel sistema di cure, una logica focalizzata sul profitto e non orientata a un'equa redistribuzione sociale di questo profitto.

E' necessario tenere sempre alta l'attenzione al flusso contributivo, perché è dal lavoro sottostante che nasce l'alimentazione della gestione previdenziale.

Da calcoli approssimativi, continua il Presidente, ma abbastanza vicini al vero, ogni anno viene meno un 10% della potenzialità contributiva che, invece, sarebbe legittimamente dovuta. A questo proposito il Presidente ricorda il paradosso degli specializzandi, professionisti in formazione specifica che, da giurisprudenza consolidata, dovrebbero versare alla Cassa di appartenenza, e che invece versano alla Gestione separata INPS. Un paradosso che sottrae alle casse della Fondazione circa 300 milioni euro l'anno.

Per quanto riguarda, poi, l'attività strumentale, i mercati hanno ripreso e quindi hanno dato risultati positivi. Enpam ha investito bene, con una redditività superiore al 7%, al netto di costi e gestioni. Anche su questo versante, però, c'è da sottolineare ancora una volta il peso della doppia tassazione che grava sulle prestazioni che derivano dalla redditività finanziaria.

Oggi la professione si declina per maggioranza al femminile. Se è vero però che dal punto di vista numerico le colleghe equivalgono e superano i colleghi, da quello dei redditi le donne continuano a guadagnare un terzo di meno degli uomini. Questo dato, trasversale nel mondo del lavoro, rappresenta di fatto un freno e una contraddizione rispetto agli obiettivi di crescita e di sviluppo del Paese. Una perdita di soldi oltre che di opportunità.

L'impegno dell'Enpam è di ridurre le differenze, potenziando il welfare di categoria.

Tra le iniziative cruciali in tal senso, continua il Presidente, va sottolineata l'iscrizione facoltativa all'Enpam per gli studenti universitari del quinto e sesto anno di corso.

E' necessario prendere coscienza che questo è l'unico modo per garantire una stabilità previdenziale che poggi sulla tenuta del patto generazionale, in un sistema non basato solo sul valore della legge, ma sull'interesse e sulla convenienza pratica a stare nel sistema. La convenienza di poter contare da subito sulle tutele della Cassa di categoria: genitorialità, mutuo a tasso fisso e prestiti d'onore, *long term care*, e l'anzianità contributiva a partire dal corso di laurea che ricomprende tra l'altro gli eventuali periodi fuori corso senza soluzione di continuità rispetto al momento della laurea effettiva, versando solo 145 euro l'anno.

L'impegno di Enpam è quello di lavorare sempre di più per realizzare un welfare delle opportunità, al fine di migliorare la qualità della professione. Per questo la Fondazione continuerà ad investire in attività vicine alla professione, cercando di trovare soluzioni per potenziare le condizioni infrastrutturali necessarie a far crescere la professione in un mondo segnato dall'inverno demografico e quindi da un bisogno di salute in aumento.

Il Presidente rappresenta che Enpam seguirà le seguenti tre direttrici: innovazione, sostenibilità, proattività.

Riguardo l'innovazione, informa che la piattaforma digitale *Tech2doc* diventerà un unico luogo virtuale, nel quale si potrà accedere per avere informazioni previdenziali, professionali, per formarsi e aggiornarsi sulle nuove frontiere della medicina digitale.

Riguardo, poi, la sostenibilità, ricorda che è una delle quattro parole chiave di qualsiasi Ente di previdenza obbligatoria insieme ad adeguatezza, equità tra generazioni e solidarietà.

La sostenibilità si misura sulla base di indicatori come la riserva legale, che è un parametro statico, e i calcoli attuariali, che restituiscono una visione prospettica e quindi di per sé dinamica. Con i primi mesi del prossimo Enpam sarà in grado di avere le prime proiezioni basate sull'ultimo bilancio consuntivo approvato ad aprile, e sui parametri dettati dalla Conferenza interministeriale.

Rispetto a questi indicatori, però, Enpam vuole spingersi oltre, per far sì che la sostenibilità sia anche solvibilità, liquidità pronta al momento giusto.

Per questo motivo l'Ente ha cambiato la policy degli investimenti, prevedendo due portafogli che si intersecano: uno di copertura delle passività, che la Fondazione è in grado di prevedere e l'altro di performance, per cogliere possibilità di risultati in coerenza con la natura previdenziale degli investimenti.

Il Presidente ricorda che i due principi classici di diversificazione e decorrelazione sono oggi messi a dura prova dalla condizione dei mercati, sempre più concentrati geograficamente, e dall'uso pervasivo dell'intelligenza artificiale che produce volatilità, con possibili bolle speculative e *default*.

Cambiamenti che, si dice convinto il Presidente, Enpam, affronterà e governerà al meglio.

Relativamente alla proattività, infine, il Presidente ribadisce che Enpam vuole essere un attore vero di sistema per la professione medica, perché se questa vacilla, se non viene definito il significato dell'atto medico e conseguentemente le azioni per proteggerlo, diventa arduo giocare la partita del recupero di autorevolezza professionale e di rilevanza sociale.

Al binomio di scienza e coscienza, prosegue il Presidente, di cui peraltro è necessario considerare i cambiamenti dettati dal progresso tecnologico e dall'intelligenza artificiale, si deve per forza aggiungere un ulteriore elemento, la sapienza, intesa come saggezza pratica. Un insieme di competenze, conoscenze, abilità, attitudini, messe a servizio della gente nel segno di un'autonomia propria della professione, un'indipendenza congiunta al senso di responsabilità.

Sarà questa saggezza applicata a guidare le scelte della professione, sempre nella dimensione imprescindibile del rapporto con la persona che soffre.

Il problema è che mai come oggi questa relazione è segnata dallo stress, della persona che soffre e dell'operatore che sempre più lavora in condizioni difficili.

L'Enpam vuole essere un portavoce autorevole ma anche un punto di riferimento per potere, da un lato, certificare e qualificare le competenze, dall'altro difendere il ruolo, i principi e cercare di far sì che la professione medica venga valorizzata anche sul piano del riconoscimento retributivo, partendo prima di tutto dal lavoro medico delle donne.

Il Presidente, poi, ricorda di essere al suo terzo e ultimo mandato come presidente dell'Adepp.

La realtà dell'Associazione è fatta di diciannove Casse con 1 milione e 700mila professionisti, 13,7 miliardi di contributi e 10 miliardi di prestazioni.

Il rapporto attivi/pensionati è di tre su uno, con un patrimonio, che ad oggi sicuramente è superiore a 120 miliardi di euro.

Ricorda che all'epoca della privatizzazione, qualcuno riteneva questa riforma come una sorta di esperimento che si sarebbe concluso nel giro di cinque o sei anni con il ritorno delle Casse nella gestione pubblica.

Ebbene sono passati trent'anni. Nessuna Cassa è fallita, riferendosi alla gestione della libera professione e del lavoro autonomo e tutte hanno rispettato il loro contratto di protezione sociale con i propri iscritti. Pur non potendo contare sulla fiscalità generale, solo quest'anno il Sistema Casse ha riversato nell'erario pubblico 675 milioni di euro e investito 44 miliardi nel Paese. Un sistema, quindi, che può considerarsi di diritto un motore di sviluppo e di crescita del Paese.

Nonostante, poi, in questi anni ci siano state tante azioni per una progressiva ripubblicizzazione delle Casse, il sistema ha reagito bene, opponendosi, dimostrando che non avrebbe alcun fondamento tornare indietro, dal momento che le Casse hanno dimostrato di saper fare bene il proprio mestiere.

A questo proposito il Presidente raccomanda di prestare attenzione alle dinamiche che, all'interno di Enpam, spingono per far passare le convenzioni alla dipendenza, con medici di famiglia e pediatri che dovrebbero diventare dipendenti del Sistema sanitario nazionale. Questo significherebbe per la Fondazione ridurre la possibilità di incassare contributi, metà dei quali andrebbero all'Inps, e quindi rinunciare all'autonomia dell'Ente. Vista così, dietro alla motivazione di rendere il servizio sanitario più efficiente, si cela dell'altro.

Enpam è la locomotiva del sistema Adepp, e farla deragliare vorrebbe dire coinvolgere tutto il convoglio, creando così i presupposti per far tornare nella pancia della pubblica amministrazione i 120 miliardi del patrimonio delle Casse.

Il Presidente ricorda che le Casse sono state incluse, a suo tempo, nell'elenco Istat, cioè in quei saldi consolidati della finanza pubblica garantire sostanza all'Italia quando è chiamata alla valutazione comparata dei Paesi in sede europea.

Ma quest'inclusione è diventata il pretesto per il legislatore di assimilare il sistema Casse, *tout court*, alla Pubblica amministrazione, come, da ultimo, il tentativo di imporre il sistema di contabilità Accrual, che in Europa è stato introdotto appunto per le pubbliche amministrazioni.

C'è poi, continua il Presidente, un altro fronte critico che si sta aprendo con il dibattito sul destino dei giovani e della loro previdenza. Stando agli ultimi dati, la previdenza pubblica potrà garantire un tasso di sostituzione del 16%. Per sanare questo problema si sta pensando di destinare obbligatoriamente il Tfr al secondo pilastro. Prospettarlo come obbligo però, rappresenta il Presidente, è anticostituzionale e si farà passare la manovra con il silenzio assenso sotto al naso dei giovani.

Il timore è che quando si riformerà il sistema della previdenza di primo pilastro su questi presupposti, il fatto, invece, che i liberi professionisti non abbiano il Tfr verrà visto come un'eccezione dissonante e alla fine come un intollerabile privilegio delle Casse.

Ritourneranno a battere sulla sostenibilità, torneranno a dire che *“se il mondo cessasse oggi, il loro patrimonio non potrebbe garantire le pensioni a tutti i loro contribuenti”*, un'affermazione che non ha senso né fondamento. Quello delle Casse è un sistema dinamico, con un equilibrio in divenire.

È un ragionamento volutamente fazioso, alla luce del fatto che a suo tempo la privatizzazione fu finalizzato a ridurre i costi dello Stato, mettendo in pratica il principio della sussidiarietà.

Dopo un'ampia introduzione, il **Presidente**, con l'ausilio di alcune slide proiettate in sala, rappresenta i dati relativi al bilancio assestato esercizio 2024. Il documento, come da prassi, viene redatto partendo dai dati contabili consolidati al 31 agosto, con proiezioni a fine esercizio. L'obiettivo è dare un valore tendenziale dell'anno in corso considerando gli eventi e i fatti gestionali che potrebbero verificarsi fino alla chiusura dell'esercizio. Pertanto, in linea con il principio della prudenza il documento viene elaborato tenendo presenti tutti gli oneri che la Fondazione potrebbe sostenere anche in relazione a eventuali rischi e incertezze, ma evitando di indicare proventi non ancora realizzati e non conosciuti alla data di redazione del documento. Sulla base dei dati rilevati al 31 agosto, della previsione per gli ulteriori 4 mesi e delle risultanze del mercato per il portafoglio finanziario che al momento non possono essere rilevate, si ipotizza un risultato positivo pari a + 483.405.175 euro.

Il saldo previdenziale è negativo ma inferiore a quanto previsto nel bilancio di previsione. Si stima infatti un aumento delle entrate contributive 268.874.772 euro. L'incremento è dovuto in prevalenza al pagamento degli arretrati contrattuali previsti per i nuovi Acn di categoria per la medicina convenzionata e al maggior contributo per la gestione di Quota B.

Inoltre è diminuita la spesa totale per prestazioni di 97.545.428 euro, per effetto di una prudenziale stima iniziale che aveva tenuto conto della possibilità di poter accedere al pensionamento anticipato.

Il saldo della gestione patrimoniale in preconsuntivo è di 825.769.370 euro, con una differenza positiva per maggiori proventi rispetto alla previsione iniziale di 197.709.170 euro.

La variazione del risultato netto della gestione finanziaria mobiliare di +173,3 milioni di euro rispetto alla previsione 2024 deriva essenzialmente da variazioni positive (269 milioni di euro di utili da negoziazione; 68,6 milioni di euro di dividendi da azioni, OICR e partecipazioni; 3,1 milioni di euro relativi a proventi da prestito titoli; 41,0 milioni di euro relativi a minori imposte; 41,2 milioni di euro per riprese di valore da valutazione di titoli dell'attivo al netto delle minusvalenze del portafoglio circolante) e da variazioni negative (80 milioni di euro di perdite da negoziazione; 151,4 milioni di euro relativi a minori interessi e scarti netti; 17,7 milioni di euro per la gestione dei cambi; 0,5 milioni di euro commissioni di gestione, al netto di storni e spese diverse).

Al netto della voce relativa a Utili e Perdite realizzati, (per la quale non era stata fatta alcuna stima in fase di previsione 2024), la redditività complessiva è di circa +541,1 milioni di euro, in linea ai +556,8 milioni di euro previsti. La variazione negativa relativa alla voce interessi e scarti di -151,4 milioni di euro è parzialmente neutralizzata dalla voce relativa alle riprese di valore in virtù dell'effetto compensativo tra le due componenti in base ai movimenti del mercato.

Il risultato di preconsuntivo della gestione amministrativa e di funzionamento risulta diminuito di 3.321.735 euro rispetto alla previsione iniziale. Il decremento è imputabile alle spese di funzionamento che risultano inferiori relativamente ai costi per servizi, ai costi del personale e agli oneri diversi di gestione.

Il Presidente, quindi, espone le voci assestate: costi della produzione - per servizi € 1.824.700; costi della produzione - per il personale € 1.012.774; Ammortamenti e svalutazioni € 1.000.000; Accantonamento per rischi € 600.000; Oneri diversi di gestione € 141.510; Interessi e altri oneri finanziari € 82.740.200; Utili e perdite sui cambi € 65.747.000; Svalutazioni € 98.360.000; Imposte sul reddito d'esercizio € 2.400.000.

I maggiori valori di spesa (253.826.184 euro) vengono in parte compensati da economie rilevate sulle altre voci di costi (per 136.584.797 euro) e da maggiori ricavi (684.692.492 euro). Pertanto, il preconsuntivo 2024 presenta un miglioramento rispetto al previsionale 2024 di 567.451.105 euro, con un avanzo, quindi di 487.405.175 euro.

Si passa quindi al **punto 3)** all'Ordine del giorno **Bilancio di Previsione Esercizio 2025: deliberazioni.**

Il **Presidente** ricorda che questo Bilancio riguarderà le previsioni per il 2025, anno in cui sono previste, a fine giugno, le elezioni per il rinnovo degli Organi della Fondazione. A questo proposito il Presidente auspica che si possano svolgere secondo i dettati del nuovo Statuto.

Il Presidente, quindi, illustra, con l'ausilio di alcune slide proiettate in sala i numeri del Bilancio Previsionale 2025. Ricorda che le previsioni per l'esercizio 2025 sono state formulate secondo il principio della prudenza e che i fatti gestionali, quindi, potrebbero determinare dei miglioramenti che verranno riscontrati nel momento del bilancio preconsuntivo e consuntivo.

Il disavanzo previsto è di € 252.201.208. Relativamente alla gestione previdenziale, sono previsti ricavi da contributi per 3.595.152.998 di euro e costi da prestazioni per 4.434.827.998 di euro. Il saldo della gestione previdenziale è, pertanto, di € – 839.675.000.

La previsione del saldo previdenziale 2025 è stata formulata tenendo conto della gobba previdenziale, che ha determinato un rilevante incremento degli oneri pensionistici. Ciò a causa della numerosità di coloro che hanno maturato i requisiti per andare in pensione e del conseguente numero dei nuovi pensionati ordinari. Inoltre, va considerata l'indicizzazione sui trattamenti pensionistici che aumentano l'onere complessivo, mentre i rinnovi contrattuali per la medicina convenzionata non subiscono la stessa rivalutazione.

Rispetto, poi, alla gestione patrimoniale, il Presidente rappresenta che il saldo è positivo per € 710.480.700 di euro, composto da 89.493.400 di euro della componente immobiliare e beni reali e da 620.987.300 di euro della componente finanziaria. Il Presidente ricorda che il risultato non comprende le eventuali riprese di valore e le svalutazioni che saranno operate solo a chiusura di esercizio e che ad oggi non sono prevedibili.

Nel settore immobiliare e beni reali, la previsione di proventi si basa prevalentemente sulla distribuzione di dividendi dei Fondi Immobiliari comunicate dalle rispettive Sgr. Per quanto riguarda il settore finanziario, tra i componenti positivi sono considerati quelli con il requisito della "più che probabile realizzazione" (cedole,

dividendi). Non è possibile considerare voci che derivano da fluttuazioni non prevedibili dei prezzi dei mercati nel breve periodo e dei cambi. Queste voci verranno rilevate a consuntivo poiché rispecchieranno la situazione del mercato alla fine del 2024.

Per la voce Amministrazione-Costi di funzionamento, si prevede un totale netto di 83.006.908 di euro, con spese di funzionamento previste per 78.648.908 di euro, ammortamenti per 3.153.000 di euro e imposta IRAP di 1.500.000 di euro. Sono previsti, poi, proventi e recuperi diversi per 295.000 euro.

Al fondo riserva verranno destinati 40.000.000 di euro. La somma serve ad integrare gli stanziamenti per eventuali voci deficitarie. Se l'importo ovviamente non verrà utilizzato, costituirà un ulteriore economia di bilancio, che incrementerà l'avanzo economico, come, aggiunge il Presidente, fatto negli ultimi anni.

Relativamente, poi, al Piano delle fonti degli impieghi, il Presidente ricorda che serve a verificare la fattibilità complessiva delle attività programmate, ad evidenziare le fonti di finanziamento necessarie per gli impieghi e gli investimenti e ad assicurare la copertura degli investimenti e l'equilibrio finanziario.

Ricorda che le fonti di finanziamento si dividono in fonti interne e fonti esterne. Le fonti interne sono quelle riferite alla gestione corrente, - 249.048.208 euro e alle fonti della gestione investimenti, 1.410.458.803 euro. Il totale delle fonti interne è, pertanto, 1.161.410.595 euro. A questa cifra si aggiungono il rimborso di mutui e prestiti attivi, fonti esterne, per 6.469.000 di euro, per un totale quindi, di fonti di finanziamento di 1.167.879.595 euro.

Il Presidente passa quindi a rappresentare gli impieghi che sono così suddivisi: Rimborsi di finanziamenti (Tfr) 2.450.000 di euro, investimenti tecnici di struttura per 40.260.000 di euro, nuovi investimenti immobiliari/beni reali 471.541.151 di euro, nuovi investimenti finanziari per 653.628.444 di euro, per un totale di 1.167.879.595 euro.

Il Presidente informa che per i nuovi investimenti finanziari si fa riferimento ai Fondi del comparto Private Market dovuti ai richiami dei Fondi appartenenti a tale Asset Class. Le operazioni di investimento avranno l'obiettivo di individuare ulteriori fonti di maggior rendimento sia nei macro-comparti azionari che in quelli obbligazionari, proseguendo lo sviluppo e l'implementazione delle logiche e delle tematiche della sostenibilità.

Per i nuovi investimenti in ambito immobiliare si procederà in base all'evoluzione del portafoglio della Fondazione e del quadro economico, proseguendo il processo di diversificazione dei rischi, attuato sia in relazione al patrimonio immobiliare che al patrimonio in generale. Per i nuovi investimenti in ambito infrastrutture, si continuerà a investire nel settore, analizzando ed esaminando i migliori fondi offerti dal mercato che operano con strategie diversificate e con focus geografico globale ed europeo. Infine, in relazione alla costruzione del portafoglio LDI, che ha l'obiettivo di coprire le passività, si potranno individuare i fondi immobiliari e infrastrutturali più idonei (stabilità dei dividendi e affidabilità della controparte).

Il Presidente passa quindi a rappresentare i numeri della previdenza e dell'assistenza.

La spesa previdenziale e assistenziale prevista per il 2025 è di 4.392.640, se si aggiungono le uscite per indennità maternità e i sussidi per la neonatalità l'importo sale a 4.434.827.998 euro. Rispetto al pre-consuntivo del 2024 (3.885.430.000 di euro) è superiore del 13,05 per cento.

Le stime hanno tenuto conto principalmente del numero dei pensionati e dell'aumento degli importi erogati per prestazioni assistenziali (+66,07 per cento rispetto al preconsuntivo 2024).

Riguardo la spesa per pensioni, anche per il 2024, continua il Presidente, il numero degli iscritti che hanno presentato domanda di pensione risulta elevato, con conseguenti riflessi sulle uscite previdenziali. Tuttavia, dopo il picco registrato fino al 2021, negli ultimi tre anni il numero dei nuovi pensionati ordinari si è stabilizzato.

Il Presidente poi, con l'ausilio delle slide proiettate in sala, passa a mostrare i grafici in cui è rappresentato il numero dei pensionati ordinari e di inabilità attuali e la platea degli iscritti ancora in attività suddivisi per fasce di età. Dai grafici emerge che sono molto numerosi i nati dal 1950 al 1964, i cosiddetti "babyboomer". Questo dato si riflette sulla corrispondente platea dei pensionati di oggi e determina inevitabilmente una spesa per pensioni molto elevata. La stima per il 2025 prende in considerazione, oltre alle pensioni attuali, anche il numero dei medici attivi che presumibilmente presenteranno domanda di pensione il prossimo anno.

Il Presidente passa poi ad analizzare le entrate contributive ricordando che quelle del preconsuntivo 2024 (3.666.261.700 euro) sono superiori del 7,39% rispetto alla previsione 2024. Questo aumento è dovuto al pagamento degli arretrati contrattuali previsti e i nuovi Acn di categoria per il triennio 2019-2021, ratificati dalla Conferenza Stato Regioni nel corso del 2024. Per il 2025, invece, non si mettono a bilancio arretrati e si stimano entrate contributive di 3.561.715.000 euro, inferiori del 2,85% rispetto al preconsuntivo 2024.

Si è esaurito l'effetto positivo dell'aumento graduale delle aliquote contributive che ha riguardato negli anni precedenti tutte le gestioni. Tuttavia, per la specialistica esterna sono previste nuove entrate contributive. Le aliquote degli specialisti ad personam della branca a prestazione cresceranno del 2% ogni anno dal 2023 fino ad arrivare al 26% nel 2027 (raggiungendo la stessa aliquota degli specialisti per la branca a visita); l'Inps, a partire dal 1° Aprile 2024, sta stipulando dei contratti con i medici convenzionati esterni sulla base dell'Acn di categoria; è stato introdotto un contributo del 4% a carico degli iscritti che beneficiano della contribuzione del 2%, versata dalle strutture accreditate con il Servizio sanitario nazionale (art. 1, comma 39, della Legge 23 agosto 2004, n. 243) con la possibilità di limitarne l'entità a una percentuale del compenso professionale (delibera 16/2024).

Inoltre, continua il Presidente, i compensi dei nuovi professionisti in convenzione sono inferiori rispetto a quelli dei colleghi più anziani che godevano di benefici economici non più riconosciuti dagli Acn di categoria (ad esempio le quote di ponderazione); non vengono più riconosciuti gli arretrati contributivi previsti negli Acn di categoria; aumenta il limite di reddito oltre il quale è dovuto il contributo dell'1% presso la Quota B; è stata incrementata l'aliquota contributiva per gli iscritti a pensione anticipata di Quota B; è diminuito il numero degli iscritti alla Quota A con più di 40 anni che versano il contributo di importo maggiore.

Relativamente alla Quota A, il Presidente mostra un grafico in cui si confronta il numero di iscritti nel 2014 e nel 2024, suddivisi per fasce di età. Rispetto al 2014 è diminuito dello 0,4% il numero complessivo degli iscritti e sono diminuiti del 14% i professionisti con più di 40 anni che versano il contributo di importo maggiore.

Sempre nel confronto 2014-2024, il Presidente evidenzia come si determini una diminuzione del gettito contributivo totale del 10%.

Il Presidente passa, poi, ad esporre le novità regolamentari introdotte negli ultimi mesi in Fondazione.

Nello specifico i provvedimenti adottati per gli incentivi per il pensionamento oltre l'età di vecchiaia; le modifiche al Regolamento sull'inabilità temporanea per gli iscritti al Fondo della Medicina Convenzionata e Accreditata e al regolamento del Fondo di Previdenza Generale, la riforma della Gestione Quota B con le modifiche relative al regolamento a tutela dell'inabilità temporanea, le norme in materia di prestazioni assistenziali aggiuntive; il tetto ai contributi degli Specialisti esterni; nuovi riscatti sulla Quota A.

Inoltre espone i nuovi servizi introdotti nell'area riservata del sito Enpam, quali la delega dell'identità digitale e la funzione "investire sulla pensione Quota B".

Il Presidente, poi, passa ad esaminare le risorse per l'assistenza stanziata per il 2025, il massimo possibile consentito dallo Statuto, cioè il 5% delle pensioni Quota A, 33.850.000 euro, più 8 milioni di euro per la Quota B, più 8 milioni di euro per la neonatalità Quota A, per uno stanziamento totale di 49.850.000 euro.

Nel 2024 sono stati destinati 12 milioni di euro ai neogenitori (8 milioni di euro per la Quota A e 4 milioni di euro per la Quota B). Ricorda che, a partire dal 2023, entrambi i genitori, purché iscritti all'Enpam, hanno avuto la possibilità di richiedere il sussidio.

Ricorda, inoltre che, sempre a partire dal 2023, per le professioniste e i professionisti neogenitori iscritti alla Quota B è stato previsto un sussidio in più. Il bonus bebè è quindi raddoppiato da 2.000 euro a 4.000 euro, sussidio che è stato confermato anche il 2025.

Per la genitorialità, Enpam sostiene anche gli studenti iscritti alla Fondazione, con il bonus bebè per il primo anno di vita del bambino e l'assegno di maternità (nascita, adozione, affidamento e aborto).

Relativamente, inoltre, all'assistenza di lungo periodo, il Presidente ricorda che la Polizza Long Term Care garantisce ai medici e ai dentisti non autosufficienti una rendita mensile (non tassata) di 1.200 euro. A tale proposito ricorda che sono coperti tutti gli iscritti attivi di Enpam e i pensionati che al 1° agosto 2016 non avevano compiuto 70 anni di età. Gli oneri presenti e futuri sono a carico dell'assicurazione senza ulteriore spesa di Enpam. Gli iscritti tutelati nel 2024 sono oltre 475.900 per una spesa di oltre 6 milioni di euro. Rispetto al 2016, nel 2024 i professionisti coperti sono aumentati di 101.069 unità.

Il Presidente, poi, ricorda che per coloro esclusi dalla polizza LTC, Enpam prevede altre forme di tutela per la non autosufficienza, quali: l'assistenza domiciliare (limite di reddito annuo complessivo 9 volte il trattamento minimo Inps) e le case di riposo (limite di reddito annuo complessivo 4 volte il trattamento minimo Inps).

A questo proposito informa che i professionisti non coperti dalla LTC con la polizza Emapi sono 19.735. Nel 2023 circa 452 professionisti hanno beneficiato di sussidi per assistenza domiciliare e case di riposo per un totale di 3.870.227,83 euro.

Il Presidente, inoltre, affronta il tema della formazione, a cui Enpam dà grande valore attraverso le seguenti opportunità: borse di studio Enpam per i figli universitari dei Liberi Professionisti. L'assegno va da 3.100 euro a

4.650 euro; dal 2023 gli orfani sono tutelati dall'Enpam per la loro formazione fin dalle scuole elementari. Le borse vanno da 600 euro a 4.650 euro; poi, 5.000 euro per le rette dei Collegi di merito per i figli universitari dei medici e dentisti, e universitari del quinto e sesto anno di Medicina e Odontoiatria iscritti all'Enpam che studiano in un collegio di merito. A questo proposito il Presidente ricorda che l'unica Cassa ad erogare il sostegno per i Collegi di merito è l'Enpam.

Complessivamente per la formazione sono stati stanziati circa 2,6 milioni di euro.

Passa poi ad informare circa la Convenzione ENPAM-Banca d'Italia. Ricorda che per onorare la memoria dei medici deceduti, dopo aver contratto il virus, Enpam e Banca d'Italia nel 2021 hanno attivato un fondo destinato alle famiglie dei medici deceduti per Covid 19, per sostenerle nelle spese scolastiche e universitarie dei figli superstiti.

Nei casi di disagio sociale ed economico, si potrà anche contribuire a garantire il mantenimento dell'intero nucleo familiare. Ad oggi sono stati erogati 84 sussidi. La convenzione durerà cinque anni ed è tuttora in corso. La dotazione garantita dalla banca è di 750.000 euro, che verranno spesi nei cinque anni, con bandi di gara pubblicati e gestiti dall'Enpam.

Il Presidente, altresì, informa circa le azioni dell'Ente per sostenere la liquidità degli iscritti.

La Fondazione Enpam, a partire dal 2020, ha offerto diverse opportunità ai propri iscritti che avevano necessità di far fronte alle difficoltà finanziarie causate dall'emergenza Covid-19. Continua nel 2023 la ricerca di prodotti per far fronte alle esigenze di liquidità degli iscritti. Anche nel 2025 l'offerta riservata agli iscritti verrà ampliata con una gamma sempre più varia di prodotti finanziari.

A partire dal 2024 i giovani iscritti all'Enpam possono ottenere un prestito d'onore per completare gli studi universitari, per coprire le spese di formazione postlaurea e per aprire il primo studio professionale.

Il finanziamento va da un minimo di 3.000 euro a un massimo di 120.000 euro, in base allo scopo per cui viene richiesto. L'Enpam coprirà le spese iniziali di istruttoria delle banche e gli interessi passivi. Il prestito d'onore viene concesso in convenzione con le banche che sono risultate vincitrici della procedura aperta per l'affidamento dei servizi bancari (Banca Popolare di Sondrio e Banco Bpm).

Riguardo, poi, ai mutui Enpam per i giovani, il Presidente rappresenta che il mutuo agevolato Enpam con tasso fisso dell'1.00% + tasso Bce (ad oggi complessivamente del 4,40%), è disponibile in via privilegiata per gli iscritti con meno di 40 anni, ma anche per chi ha più di 40 anni. I medici in formazione (specializzandi e corsisti di Medicina generale) possono contare su requisiti di accesso molto vantaggiosi. L'Enpam in questo modo sostiene i giovani medici e odontoiatri interessati all'acquisto o alla ristrutturazione di una prima casa oppure di uno studio professionale.

Grazie all'accordo, poi, continua il Presidente, tra Enpam e Cassa Depositi e Prestiti, per la costituzione di una sottosezione del Fondo PMI, i medici e odontoiatri, per i propri investimenti professionali, possono accedere al credito bancario con i seguenti vantaggi: minor tasso d'interesse, somma maggiore rispetto a quella che la banca avrebbe concesso in assenza di garanzie, niente garanzie reali per la quota di prestito coperta dal Fondo Pmi e

maggior rapidità di erogazione del finanziamento da parte della Banca rispetto a un'analogha operazione non garantita.

I vantaggi sono ancora maggiori passando per un Confidi; in questo caso, infatti la garanzia può arrivare fino al 90 per cento.

Il Presidente poi informa che Fondazione Enpam 5x1000 è pienamente operativa, alla quale si può devolvere il proprio 5xmille. Ricorda che la fondazione è stata costituita per sostenere l'attività di ricerca medica, a vantaggio anche della professione e operare nei settori dell'assistenza sociale e assistenziale sociosanitaria, prevalentemente in favore dei medici e odontoiatri e loro familiari.

Ricorda che sono state incassate le annualità del 2020, 2021, 2022 e la Fondazione è in attesa di incassare l'importo assegnato di 55mila euro relativo al 2023. Dal 22 maggio al 4 novembre 2024 è stato reso disponibile un questionario per individuare gli ambiti di ricerca medico scientifica cui destinare i fondi del cinque per mille. L'oncologia ha avuto la preferenza più importante. Le prime somme accreditate sono state utilizzate proprio per la ricerca contro il cancro, sostenendo una borsa di studio per un giovane medico ricercatore.

Sempre nell'ambito del questionario, l'82 per cento dei partecipanti si è dichiarato favorevole a proseguire l'attività assistenziale nei confronti dei medici e familiari con le disponibilità della Fondazione Enpam 5x1000.

Nel 2025 verrà pubblicato sul sito della Fondazione Enpam 5x1000 un regolamento per interventi assistenziali integrativi a quelli già previsti nei regolamenti Enpam. Maggiore sarà il numero dei contribuenti che destineranno il cinque per mille alla Fondazione Enpam 5x1000, maggiore sarà la possibilità di aiutare i colleghi in difficoltà.

Il Presidente invita gli Ordini dei medici e le associazioni sindacali di categoria di inserire o aggiornare il codice fiscale per il contributo del cinque per mille sui propri siti web istituzionali.

Il Presidente, infine, ricorda l'importanza di Tech2Doc, il nuovo portale di formazione digitale su misura.

Dà accesso a una piattaforma completamente rinnovata e che si vuole implementare, sviluppata sulle specifiche esigenze dei professionisti della salute. La registrazione e l'uso sono gratuiti.

Sono presenti nuovi contenuti ancora più interattivi e coinvolgenti: video interviste, pillole informative, webinar, recensioni, news e articoli sull'innovazione, corsi Ecm, quiz e infografiche. Il calendario eventi è sempre aggiornato.

Finalmente, ricorda il Presidente, è stata realizzata la nuova app di Tech2Doc, grazie alla quale la formazione diventa ancora più accessibile: si possono infatti scaricare e consultare i contenuti preferiti ovunque, anche offline e si possono indicare gli interessi per gli argomenti preferiti.

È un'app semplice, disponibile, implementabile, sicura e soprattutto gratuita.

Il Presidente ringrazia la platea intervenuta.

Il **Presidente** cede, quindi, la parola al **Presidente del Collegio Sindacale, Prof. Eugenio D'Amico**, il quale, porgendo il proprio saluto all'Assemblea Nazionale e ringraziando il Presidente, ricorda che la relazione del Collegio Sindacale è allegata agli atti.

Il Prof. D'Amico rappresenta che il Collegio Sindacale, per entrambe le relazioni, esprime parere favorevole all'approvazione.

Per quanto riguarda il bilancio preventivo, il Collegio sindacale raccomanda che, nel corso della gestione dell'esercizio 2025, Enpam adotti opportune iniziative correttive tali da porre in essere condizioni che consentano di ristabilire una situazione di equilibrio economico finanziario dell'ente. Raccomanda anche di monitorare costantemente gli andamenti del saldo previdenziale in considerazione della persistenza di un trend di incremento del numero degli iscritti che maturano i requisiti per l'accesso alla pensione ordinaria. Vanno anche mantenuti sotto controllo i costi generali di funzionamento, al fine di evitare di incidere negativamente sul rapporto tra contribuzioni e prestazioni.

Il Prof. D'Amico, Presidente del Collegio Sindacale, ringrazia.

Al termine, il **Presidente**, ringrazia il **Presidente del Collegio Sindacale** e dichiara aperto il dibattito sul Bilancio di assestato per l'esercizio 2024 e sul Bilancio di previsione per l'esercizio 2025.

Dott. Luigi Abbate, Amministratore Unico Enpam Real Estate

Il **dott. Abbate** ricorda che le attività di Enpam Real Estate, progressivamente sempre più residuali rispetto agli anni precedenti, sono riferite a una gestione immobiliare diretta dell'immobile di proprietà, sito in Roma in Via Calderon de' la Barca, sede dell'Ama, la municipalizzata per la raccolta e lo smaltimento dei rifiuti e una indiretta degli alberghi Palazzo Navona, Raphael e Hotel delle Nazioni. Inoltre, a una gestione alberghiera diretta di tre strutture Il Sole al Pantheon, Palazzo Cornalia a Milano e proprio Palazzo Navona.

In ragione degli accordi formalizzati all'epoca della vendita del portafoglio immobiliare Project Dream con il gruppo acquirente, a fine anno è stato dismesso l'Hotel Palazzo Porta Romana a Milano e, nelle prossime settimane la stessa cosa accadrà per Palazzo Cornalia, la cui gestione verrà retrocessa a fine 2024.

Il 2025 vedrà in campo quindi la gestione di due soli alberghi Palazzo Navona e Il Sole al Pantheon.

I dati di gestione di quest'anno vedono un tasso di occupazione molto rilevante, con significative tariffe medie di mercato. Il dato più importante del preconsuntivo 2024 è il risultato netto di 1,68 milioni di euro circa, in linea con il precedente esercizio 2023 perché è più o meno la sottrazione algebrica dovuta al venire meno del Palazzo Porta Romana di Milano.

Le stime di preconsuntivo vedono ricavi per quasi 15 milioni di euro, 12,9 milioni riferibili alla gestione alberghiera, 2 milioni alla gestione immobiliare. I costi operativi si attestano su circa 11,5 milioni di euro quindi, il margine operativo lordo è di 3,4 milioni di euro, che rappresenta il 22,9 per cento rispetto al fatturato. Rispetto ai ricavi il margine operativo netto è di 1.700.000, che rappresenta l'11,3 per cento.

Il preventivo 2025 mantiene sostanzialmente lo stesso principio, anche tenuto conto che sarà retrocessa l'ulteriore struttura alberghiera su Milano (Hotel Cornalia). Al netto di questo, a perimetri omogenei, i risultati continuano ad essere sostanzialmente in linea con gli esercizi precedenti.

Nonostante la riduzione dei ricavi, dovuta a questo tipo di dinamica, la società manterrà, per quanto è possibile oggi prevedere, un livello di marginalità significativo con un margine operativo lordo che si attesta al 26,8 per cento rispetto ai ricavi complessivi, per 3.600.000 circa, e un margine operativo netto del 13,8 per cento rispetto al fatturato, di circa 1,6 milioni di euro.

Dal raffronto dei risultati degli ultimi esercizi emerge che l'andamento dei ricavi ha subito una decurtazione significativa per effetto della retrocessione prima del Palazzo Porta Romana e poi del Palazzo Cornalia.

L'andamento dei costi, conseguentemente, ha una significativa contrazione e l'andamento del margine operativo lordo si mantiene invece sostanzialmente in linea con quello che era l'esercizio 2024 perché, al di là della ovvia riduzione tra il 2023 e il 2024, tra il 2024 e il 2025, grazie a delle ottimizzazioni dei costi di gestione, si prevede un margine operativo lordo al 26,8 per cento e un margine operativo netto al 13,8 per cento, che sono comunque dei dati significativamente positivi.

Il dott. Abbate ringrazia.

Dott. Mario Elia, Ordine di Siena

Il **dott. Elia** porta all'attenzione dell'Assemblea la questione dei medici pensionati Enpam che hanno svolto altre attività e sono stati soggetti a contribuzione Inps. Nello specifico, si riferisce ai medici vaccinatori assunti come dipendenti, e che hanno subito trattenute Inps, contributi che sono lì giacenti, senza avere la possibilità di essere utilizzati, in qualche modo, come per i medici militari che hanno fatto il servizio di leva come ufficiali medici che ebbero delle trattenute Inps.

A tale proposito informa che il professionista pensionato Inps che ha vaccinato ha avuto un aumento della pensione, a differenza, invece del pensionato Enpam. Ritiene che questa sia una palese ingiustizia e che questo genere di difformità di trattamento vada necessariamente sanata.

Dott. Vittorio Pulci, Vice Direttore Generale della Fondazione Enpam

Il **dott. Pulci** rappresenta che la Fondazione ha ben presente la questione. Purtroppo, all'epoca, questi contributi sono stati accreditati presso l'Inps e non all'Enpam e quindi l'unica soluzione possibile a questo problema è una norma di legge. Si dice comunque disponibile a studiare delle proposte operative da parte della Fondazione, ricordando, però, che l'esito finale dovrà comunque essere una norma di legge che consenta all'Inps o, eventualmente anche alla Fondazione, di poter valorizzare quei contributi versati.

Dott. Piero Maria Benfatti, Ordine di Ascoli Piceno

Il **dott. Benfatti** apre il proprio intervento ricordando con affetto il dirigente Franco Andreozzi, persona estremamente competente e gentile che si è sempre prodigato per aiutare la categoria.

Relativamente ai Bilanci, poi, ricorda che è il momento dei numeri in rosso e, in base al Preventivo, i proventi del patrimonio 2025 non saranno sufficienti a coprire il gap tra contributi in entrata e pensioni in uscita. Auspica,

però, come si augurava anche il Presidente, che il Consuntivo 2025 sia migliore del Preventivo e che copra questa differenza.

Comunque, dichiara il voto favorevole dell'Ordine di Ascoli Piceno sia per il Preconsuntivo 2024 sia per il Preventivo 2025.

Ricorda, poi, che la riforma dello Statuto è ancora sospesa e su questo tema ritiene di dover spendere alcune parole, perché crede che l'Assemblea sia stata oggetto di una manovra alquanto discutibile.

Rammenta che l'aspetto più rilevante della riforma, alla fine, era quella dei tre mandati rispetto ai due attuali, e ricorda di aver segnalato, nel corso dell'Assemblea Nazionale di aprile, che la sentenza di Corte Costituzionale, su cui era basato l'intervento del dott. Piazza, citata tra virgolette su *Il Giornale della Previdenza*, a supporto dei tre mandati in realtà diceva tutt'altro.

In un successivo resoconto de *Il Giornale della Previdenza*, per l'esattezza dello scorso aprile e a pagina diciannove, viene scritto brevemente: "L'intervento del dott. Benfatti fa riferimento a un paragrafo che nel supplemento n. 6 del Giornale della Previdenza è comparso erroneamente tra virgolette, non si trattava infatti di una citazione diretta di una sentenza, ma della sintesi del principio giuridico che se ne desumeva. Ce ne scusiamo con gli interessati e con i lettori. Virgolette a parte, il contenuto era coerente con quanto espresso nella sentenza. Confrontate anche il comunicato stampa della Corte Costituzione del 29 settembre 2023"

A questo proposito invita a fare chiarezza e legge una parte della sentenza in questione, la numero 184 del 2023, di seguito trascritta: *"Nel valutare il profilo dell'asserita negativa incidenza del divieto del terzo mandato consecutivo sulla sfera di autonomia di un soggetto, questa Corte si era già occupata di un bilanciamento di questo tipo nell'ambito del quale la limitazione alla libertà di candidarsi è diretta a meglio garantire la stessa autonomia organizzativa dell'ente, sentenza 173 del 2019 (riguarda i Consigli Circondariali Forensi), essendo un'impedimento temporaneo alla ricandidatura evidentemente preordinato «a evitare formazioni e cristallizzazioni di gruppi di potere interni all'Avvocatura o quantomeno a limitarne l'eventualità mediante il ricambio delle cariche elettive». Come già anticipato, la norma in questione tende ad evitare rendite di posizione dei dirigenti di lungo corso, garantendo la par condicio fra i candidati e una maggior partecipazione alla vita associativa. Si tratta quindi di una finalità che non risulta né arbitraria, né pretestuosa. Al tempo stesso, e per le stesse ragioni, il divieto in questione tutela anche l'interesse della Federazione, la cui efficienza, la cui imparzialità potrebbero essere compromesse dalla formazione di un gruppo di potere interno all'Organo direttivo, che ne metta a rischio la stessa autonomia".*

Il dott. Benfatti, poi legge una parte del Comunicato Stampa della Corte Costituzionale ricordato da *Il Giornale della Previdenza*, che viene di seguito trascritto: *"La dichiarazione di incostituzionalità dell'art. 16, comma 2, ultimo periodo del Decreto Legislativo 242 del '99, riguarda l'inciso nonché ai Presidenti e ai membri degli Organi Direttivi delle strutture territoriali delle Federazioni Sportive Nazionali, nella parte in cui estendeva agli Organi Territoriali il divieto previsto per gli Organi Direttivi Centrali delle Federazioni Sportive".* Conclude *"La pronuncia non investe peraltro quest'ultimo divieto, relativo agli Organi Centrali".*

Ritiene che sia estremamente chiaro quanto il dettato della Corte Costituzionale.

Il dott. Benfatti rilegge quindi quanto detto dal Prof. Piazza lo scorso novembre e pubblicato su *Il Giornale della Previdenza*: *“Quindi vediamo cosa ha detto la Corte Costituzionale, quali sono i principi che entrano con la sentenza nell’ordinamento. La previsione di un limite di mandati non è legittima, né automaticamente foriera di un ricambio nella rappresentanza, al contrario può rappresentare una misura sproporzionata, contrastante con la libertà associativa con il diritto all’elettorato attivo e passivo. Il bilanciamento tra le esigenze aventi pari dignità ordinamentale, va quindi effettuato in concreto, evitando soluzioni aprioristico strumentali o enfatici richiami ai principi di democraticità che, al contrario, possono essere lesi proprio dalla previsione di un limite di mandati. Questo dice la Corte. Poi, diciamo, la scelta di modificare o non modificare durata o limite massimo dei mandati è una valutazione di merito che spetta a voi, però – diciamo – i principi che la giurisprudenza afferma nella sede più autorevole sono questi. Possono essere una base per una valutazione e non la impongono, ma certamente se viene adottata la soluzione proposta dal Consiglio di Amministrazione, la supportano in modo inequivocabile sul piano giuridico”*.

Il dott. Benfatti ritiene che sia un ribaltamento totale di quello che ha detto la Corte Costituzionale.

Dichiarando che non vuole questionare sul numero di mandati, e che quello che decide l’Assemblea va bene, perché l’Assemblea è sovrana, prova a fare la seguente ipotesi: la dirigenza Enpam decide che è necessaria una modifica dello Statuto per inserire il terzo mandato e servono supporti giuridici credibili, visto che l’orientamento generale in Italia si è attestato sul limite del doppio mandato.

Vengono, quindi, incaricati del compito i professori Piazza e Zoppini, ma appigli non ne trovano.

Visto che in fondo si deve convincere della bontà dell’operazione un’assise di medici digiuni di giurisprudenza, il prof. Piazza viene in Assemblea Nazionale ed espone una pseudo sentenza che è farina del suo sacco.

Il sottoscritto se ne accorge, solleva la questione e l’Enpam prova a rimediare col trafiletto del giornale letto precedentemente in cui conferma che - virgolette a parte – il contenuto è coerente con quanto espresso nella sentenza.

Ritiene che l’Assemblea sia stata “presa per il naso”. Era molto più semplice, continua il dott. Benfatti, dire che erano state riportate le opinioni personali del prof. Piazza.

L’Enpam, a questo punto, non il prof. Piazza, conferma tutto, per bocca del Direttore responsabile, che è responsabile anche sul piano deontologico e giuridico di quello che è stato scritto e quindi conferma l’impianto giuridico che, invece, è inesistente.

Chiede, quindi, quanti soldi sono stati spesi per queste consulenze “ad usum delphini” dei due professori.

Lascia all’Assemblea il compito di valutare le implicazioni presenti e future, perché annuncia di non volersi ricandidare.

Ricorda di aver fatto per trent’anni il Consigliere dell’Ordine di Ascoli Piceno, da più di dodici anni è Delegato Enpam, quindi crede sia giusto lasciare spazio ai colleghi più giovani.

Auspica per Enpam di non dover più assistere a manipolazioni di questo tipo, poi che si rimetta veramente mano allo Statuto, qualora non fosse approvato, anche se sarà approvato, e, a prescindere dal numero dei mandati, stabilisca delle regole ineludibili sull'argomento, perché volendo, anche se i Ministeri non dovessero approvare la riforma, è sufficiente che il Presidente pratichi il sistema già collaudato di dimettersi due mesi prima, si vota un "re travicello" per due mesi e poi si ripresenta e viene rivotato e rieletto, e il problema è risolto lo stesso.

Poi, si augura una riforma del sistema elettorale, che consenta di avere in questa Assemblea una chiara maggioranza e una chiara minoranza e che, come avviene in tutte le grandi strutture finanziarie, uno o due Consiglieri di minoranza siano anche nel Consiglio di Amministrazione.

Infine si augura che i famosi "compensi", su cui ricorda di aver speso dodici anni, siano riportati a valori più vicini, riferendosi a quelli del Consiglio di Amministrazione, a quelli che sono gli stipendi e le pensioni dei medici.

Infine, conclude il dott. Benfatti, si augura che gli venga riconosciuto che tutto quanto detto e fatto in questa Assemblea è stato sempre per l'Enpam e non contro l'Enpam.

Il dott. Benfatti ringrazia.

Presidente, dott. Alberto Oliveti

Risponde il **Presidente**, il quale saluta il dott. Benfatti e rappresenta di non aver mai avuto dubbi che le cose dette e fatte fossero sempre per l'Enpam e non contro l'Enpam, perché tutti i confronti avuti sono stati sempre nell'ambito della chiarezza e del rispetto reciproco.

Poi, ognuno fa le sue battaglie, dice le cose in cui crede.

Continua il Presidente, il quale rappresenta che, per quanto concerne il nuovo Statuto della Fondazione, dai carteggi avuti con il Ministero del Lavoro, sono state sostanzialmente recepite le modiche proposte, anche quella relativa ai tre mandati da quattro anni, al posto di due mandati da cinque anni, come è oggi. A questo proposito ricorda che la modifica nasce dall'esigenza di allineare i tempi della Fondazione con quella degli Ordini, in maniera che ci possa essere sempre un'Assemblea, per la parte costituita dai Presidente di Ordine, che sia attiva e non in uscita.

Il Ministero ha quindi già assentito a questa modifica Statutaria, esattamente come ha assentito alle modifiche riguardanti l'ampliamento della platea dei giovani e del genere meno rappresentato e all'aumento al 60% della componente elettorale dei rappresentanti ordinistici.

Un aumento del numero peraltro dei partecipanti dell'Assemblea, che notoriamente è sovrana.

Il Presidente, poi, in risposta a quanto ipotizzato nell'intervento precedente, rappresenta che, come abbondantemente dichiarato in più di qualche occasione, non si avvarrà della possibilità, seppur legittima, di dimettersi per essere rieletto.

Informa, quindi, che la propria eleggibilità si verificherà solo se verrà assentita completamente la riforma dello Statuto, e che, poi, deciderà in piena autonomia, verificando le necessarie condizioni, se ricandidarsi o no.

Ogni altra interpretazione, soprattutto se ripetuta nonostante le rassicurazioni date, può essere catalogata come malevola illazione.

Il Presidente continua la propria risposta ricordando che la vicenda a cui si faceva riferimento nel passato, nasceva comunque da un principio di legittimità prevista dallo Statuto, avvalorata, peraltro, dal voto dell'Assemblea Nazionale che è sovrana.

In ultimo, il Presidente, una volta approvato il nuovo Statuto e con una nuova e più ampia Assemblea, dichiara di assumere l'impegno di avviare un dibattito generale riguardante i concetti di rappresentanza e di rappresentatività, inclusa la definizione di una durata temporale per considerare il mandato espletato.

Interviene il **dott. Giovanni P. Malagnino, Vice Presidente della Fondazione Enpam**, il quale si riserva di riflettere su quanto dichiarato dal dott. Benfatti perché ritiene che non si può dire che il Consiglio di amministrazione dell'Ente e lo stimato Prof. Angelo Piazza abbiano "preso per il naso" l'Assemblea Nazionale su un argomento così importante come lo Statuto.

Dott. Ugo Giovanni Tamborini, Ordine di Milano

Il **dott. Tamborini** rappresenta che non si può non rilevare che si sta cominciando a manifestare, forse in anticipo rispetto al previsto, in maniera pesantissima, la gobba previdenziale, e questo finisce per trascinare anche il miglior bilancio su un terreno negativo con tutte le conseguenze che ne derivano.

Pone l'attenzione sul fatto che il 2024 è stato un anno importante, perché è arrivata a compimento la riforma previdenziale che era stata messo in atto. Informa di avere ormai tanti contributi con rendimenti molto elevati, ma i giovani che si iscrivono adesso cominciano la loro carriera professionale con aliquote di rendimento inferiori rispetto al passato, che, se confermate nel tempo, rischiano di portare a una pensione più bassa di quella dell'Inps.

Soprattutto con riferimento alla medicina generale, perché per la Quota B la situazione è diversa, specie dopo i correttivi fatti recentemente sulle aliquote di rendimento, una riforma che dice di apprezzare.

Il timore, continua il dott. Tamborini, è che, specie in questo momento, si possa cominciare ad usare l'argomento previdenziale come incentivo per il passaggio dei giovani alla dipendenza.

Quello che chiede dunque al Consiglio di amministrazione e alla Consulta, e soprattutto al dottor Pulci, se è possibile cominciare a ragionare su un periodo molto più lungo, così com'è stato fatto per la Quota B. Nel momento in cui ci sarà una finestra positiva per la gestione della medicina generale si potrebbero cioè modificare i parametri di rendimento, nell'interesse dei giovani. Questo per evitare che, laddove gliene venisse data la possibilità, i giovani scelgano di passare alla dipendenza.

Condivide in pieno, poi, le parole del Presidente, quando dice il patrimonio dell'Enpam fa gola a tanti ed è per questo che se l'Ente vuole continuare a gestire i propri soldi, evitando che sia qualcun altro a decidere, crede che sia necessario un appello alla compattezza della categoria.

Il dott. Tamborini, concludendo, annuncia il voto favorevole ai due Bilanci da parte dell'Ordine di Milano.

Dott. Vittorio Pulci, Vicedirettore generale della Fondazione Enpam

Il **dott. Pulci** ritiene che la questione vada valutata in un contesto più complesso ed è necessario fare una premessa di sistema.

C'è stato un progressivo ridimensionamento dei rendimenti dei contributi versati all'Enpam. Tuttavia, è stato mantenuto un sistema di calcolo che consente di operare su molti parametri. In questo modo è possibile fare degli aggiustamenti progressivi, in termini di entità della contribuzione ma anche di rendimento, cosa che il sistema contributivo proprio dell'Inps non può fare.

Quello della Fondazione è un sistema flessibile che consente di intervenire in modo mirato sul rapporto contributi/prestazioni, cosa che invece con il passaggio al contributivo non esisterebbe più. Tutto sarebbe automatico e stabilito in base a parametri esogeni, fuori dal controllo di Enpam.

Fatta questa premessa, è opportuno evidenziare che, rispetto ai più anziani, i giovani già hanno alcuni benefici anche in termini di calcolo della prestazione. Per esempio, per quelli che hanno meno di cinquant'anni a una certa data, i contributi previdenziali vengono valorizzati al 100 per cento e non al 75 per cento dell'indice dell'inflazione.

Inoltre, Enpam sta già ragionando su una rideterminazione dei rendimenti nei prossimi anni, cioè quando sarà superato il momento critico dei saldi previdenziali negativi.

Per la Quota B questo è già avvenuto. In prospettiva si potrà sicuramente fare anche per la medicina generale, quando si supererà la gobba.

Antonio Nicola Desole, Medici di medicina generale

Il **dott. Desole** pone l'attenzione su alcune contraddizioni che la categoria sta vivendo, e che contribuiscono a mettere in difficoltà l'Enpam. Fa piacere leggere "medici di medicina generale, medici di famiglia, continuità assistenziale, pediatri di libera scelta", ma questo è il passato.

Il futuro purtroppo è nel ruolo unico che è un po' quella scelta di cercare di emulsionare olio e aceto, cicli di scelta e cicli orari, che sarà sempre difficile mettere d'accordo e che sta portando i colleghi giovani, soprattutto, a non scegliere la medicina generale.

Parlando della Sardegna porta alcuni risultati: 450mila cittadini non assistiti, i colleghi si stanno disiscrivendo, non accettano gli incarichi in medicina generale.

Il ruolo unico, purtroppo, portava con sé questo peccato originale: il taglio delle contribuzioni, il taglio delle indennità. I colleghi non accettano.

E' importante affermarlo in Assemblea perché questo si traduce in una diminuzione dei contributi di cassa, quindi della possibilità che i colleghi che accettano.

Questo nasce da una seconda contraddizione: quella dell'immagine del medico di medicina generale. Potrebbe essere quella di cui il dott. Scotti e il Presidente Oliveti spesso parlano, del 68 per cento nei dati più bassi e del 75 per cento in quelli più alti di gradimento. Oppure può essere quella che dà la Gabanelli, che si è sempre sottratta al confronto per discutere di cosa fa un medico di medicina generale, di quale debito orario può fare qualcuno che dalle 8 alle 20 o è in ambulatorio o risponde al telefono o spedisce e-mail o manda whatsapp.

Rappresenta che questo è il motivo del proprio intervento oggi, confermando il proprio voto favorevole ai Bilanci in approvazione oggi.

Rappresenta di sapere che è in corso la preparazione di un "libro bianco", così viene chiamato, da Simg e Fimmg per spiegare ai cittadini cosa faccia il medico di medicina generale. Questo lo trova addirittura umiliante, dopo ottantatré congressi di medicina generale è ancora necessario spiegare cosa facciano i medici di medicina generale.

È chiaro che si farà tutto, ma non crede che sia questo il modo per dire alla gente, per dire ai giovani: "Rimanete, abbiate fiducia, versate nell'Enpam, non fate mancare i contributi di cassa, perché questo vi porterebbe al passaggio all'Inps".

La stessa dipendenza che accumula un anno e mezzo di liste d'attesa.

Oggi dovrebbe essere una giornata di giubilo, si approva un Bilancio con cinquecento milioni di euro di positivo. Eppure, il Presidente, per il quale rappresenta di avere una grandissima stima per quanto fatto sino ad oggi, ha parlato di un rischio, quello di passare all'Inps.

Il dott. Desole si chiede se ci si possa fidare di uno Stato che ha creato gli esodati.

Ritiene, allora, che sia legittimo avere paura in questo momento.

Ricorda che quando si presentò quella gobba chiese al dott. Pimpinella e al dott. Pulci se c'era una possibilità, visto il trend negativo, che l'Inps potesse tentare di acquisire l'Enpam.

La risposta fu chiara e fu che non si poneva momentaneamente questo problema, perché l'Inps guarda in un'ottica molto più lunga, futura.

Oggi però questa voce sempre più forte si legge sui giornali e, francamente, preoccupa tutti.

Allora, a questo punto, mi viene in mente la storia che ha raccontato il Presidente Oliveti, di quando Enpam aveva le casse vuote lo Stato diceva "Arrangiatevi, fate come potete. Se sopravvivete, sopravvivete. Diversamente, sono fatti vostri".

Beh, adesso Enpam ha le Casse piene, quasi trenta miliardi, 130 se si considera tutta l'AdEPP.

La categoria si è nutrita, in questi ultimi quindici anni, di patto generazionale ed oggi sarebbe assurdo dire a chi ha pagato che c'è questo rischio e che ci sono pensioni decurtate.

Considera di rivolgere una provocazione, cioè che in quella riforma che si trova davanti al ministro in questo momento si potesse scrivere che chiunque dei medici di medicina generale, volendo, potesse ritirare tutta o la metà di quanto ha versato, in modo da non rischiare poi di trovarsi con una pensione misera.

È evidente, continua il dott. Desole, che questa è un'estremizzazione dell'angoscia avvertita tra i colleghi.

Il dott. Desole conclude chiedendo all'Enpam, e chiaramente a tutti coloro, Fimmg, che potranno collaborare, di lavorare perché si cambi la visione che si ha del medico di medicina generale, perché si convincano i giovani che devono rimanere, che devono contribuire e che quel patto generazionale ha portato ad una cassa florida, una cassa ambita, una cassa sulla quale stanno tentando di mettere le mani e che nessuno dovrà mai prendere.

Dott. Guido Giustetto, Ordine di Torino

Il **dott. Giustetto** annuncia il voto favorevole dell'Ordine di Torino ai Bilanci in approvazione nella seduta odierna. Informa, poi, su come sono andate le elezioni ordinistiche nella propria provincia, perché dal punto di vista Enpam ha un qualche significato. Quest'anno, contrariamente al solito, per il Consiglio direttivo dell'Ordine sono state presentate quattro liste. Con un'affluenza un po' più alta del solito che ha sfiorato il 20 per cento degli iscritti, una percentuale che difficilmente viene raggiunta.

La novità è che, di queste quattro liste, due erano liste con programmi molto critici sia nei confronti della gestione Covid, in particolare sulla strategia vaccinale, sia nei confronti dell'Enpam e insieme hanno raccolto circa mille voti. I voti totali sono stati 3.000, il dott. Giustetto rappresenta di avere raccolto 1.300 voti, mentre il primo delle liste critiche, ha avuto circa 800 voti, quindi con una differenza non tanto grande. La terza era una lista di colleghi in disaccordo, ma all'interno dell'ambito di confronto.

Ritiene che questo sia un fatto sul quale riflettere, perché queste due liste nella loro comunicazione avevano dato un peso rilevante al "malessere" dei colleghi nei confronti dell'Enpam.

Aggiunge che una di queste liste si è aggiudicata 6 componenti su 7 della Commissione Albo Odontoiatri, potendo esprimere il Presidente.

Informa di aver notato, durante l'afflusso degli elettori, un aumento di votanti più giovani del solito, almeno in una certa parte, mobilitatisi proprio sulle critiche all'Enpam.

E' necessario allora in questo momento, come Enpam, fare una riflessione che deve riguardare gli aspetti comunicativi, perché ad oggi l'informazione su tutte le attività della Fondazione non riesce ancora in maniera efficace.

Ritiene che il mio messaggio sia che quello che è capitato a Torino ha un significato che oltrepassa il momento elettorale e deve stimolare tutti a individuare meglio gli obiettivi e gli strumenti informativi.

Il dott. Giustetto ringrazia.

Dott. Silvestro Scotti, Consiglio di Amministrazione

Il **dott. Scotti** rappresenta che, quanto al Dataroom del Corriere della Sera, non crede a certa presunta buona fede di chi lavora finanziata dai maggiori investitori della sanità privata in Lombardia.

Ribadisce che la propria scelta di non rispondere, esprime la volontà di non legittimare certi meccanismi mediatici finendo col fare pubblicità o cassa di risonanza alla narrazione di chi fa giornalismo senza valutare tutte le fonti e coinvolgere tutte le parti in causa.

Accusano la categoria di muoversi verso modelli di privatizzazione senza considerare l'evoluzione della sanità integrativa e le conseguenze sul lavoro dei medici di famiglia. Ricorda di essere un medico pagato dal pubblico che però deve rispondere alle richieste dei pazienti di usare il pilastro privato delle assicurazioni e dei fondi integrativi e, in tutto questo, dovrebbe essere l'unico a farlo gratuitamente.

Questa giornalista accusa la medicina generale di aprire alla libera professione senza essersi nemmeno letta il nuovo accordo collettivo in cui c'è scritto che questa libera professione è governata da un accordo con le Aziende sanitarie, in un processo che è simile a quello dell'intramoenia ospedaliera.

Si chiede se la giornalista non si sia accorta che in questo Paese ormai da quindici anni, il sistema pubblico, con l'intramoenia, di fatto utilizza prestazioni private attraverso dipendenti pubblici.

Se ne accorge solo quando questa cosa viene inserita nella medicina generale a compensazione di un collega che è stracarico di lavoro e deve lavorare per conto di assicurazioni e fondi integrativi. Si chiede se se ne accorga perché viene chiuso un accordo con Legacoop, non un'impresa bensì un soggetto federativo che offre servizi a chi fa impresa cooperativa.

Il dott. Scotti ricorda che è stato firmato un protocollo d'intesa di tipo politico perché nei contratti di welfare aziendale con i fondi integrativi rientri anche il costo della prestazione dei medici di famiglia se riferita alla sanità integrativa.

Conclude rappresentando che la volontà è che si mantenga l'equilibrio previdenziale tra la parte convenzionata pubblica e quella della libera professione e che non si passi alla dipendenza. Peraltro, da un lato si parla di rendere dipendenti i liberi professionisti e dall'altro si sta chiedendo di detassare i dipendenti, come se fossero dei liberi professionisti.

Dott. Marco Agosti, Ordine di Cremona.

Il **dott. Agosti** rappresenta che guardare il bilancio dell'Enpam è un sollievo; in una crisi di tipo previdenziale, infatti, le capacità d'investimento permettono di pagare le pensioni nella gobba previdenziale, senza scalfire il patrimonio.

Spiace che stamattina negli interventi si sia respirata un'aria che fa capire la poca unità della categoria, che vede una strada unica da percorrere insieme come popolo medico.

L'altra questione che si è vista stamattina è che non si riesce a comunicare all'esterno ciò che riguarda la parte assistenziale che l'Enpam garantisce.

Se, poi, si guardano le percentuali di voto nelle sedi degli Ordini è evidente che c'è stata un'affluenza bassissima. E' necessario pensare che l'Enpam è l'unica casa che garantisce ancora e che ancora consente di avere il patrimonio per garantire il benessere della popolazione medica.

È importante che chiunque venga qui faccia una cultura che non divida, ma che avvicini, guardando quello che unisce.

È giusto parlare con le emozioni e non farsi confondere da messaggi che disorientano, ma avere le idee chiare.

E per avere le idee chiare bisogna guardare a cosa pensa la gente, perché chi strapperà l'Enpam dal suo ruolo non sarà di certo l'Inps, che desidera come un'Idra mangiarsi l'Enpam, ma cosa ne pensa la gente.

Per comunicare alla gente è necessario capire cosa ne pensano i giovani, cosa ne pensano i giovani adulti e cosa ne pensano gli anziani.

La famosa storia della prossimità e del rapporto di fiducia, nella popolazione anziana è fin troppa.

Ricorda che gli viene chiesto di non andare in pensione e di rimanere, perché vedono che chi arriverà sarà diverso. E questo è motivo di pressione.

C'è chi viene a chiedere di fare prestazioni per le compagnie di assicurazioni private e dice quello che va scritto altrimenti l'assicurazione non corrisponde il beneficio.

Molto spesso molti si presentano con un concetto da grande magazzino, con la lista delle cose che gli devono essere date.

Tutte le categorie mediche fanno l'Enpam, che è una figura unitaria, che garantisce questa funzione del medico in senso ordinistico, in senso previdenziale e in senso assistenziale, però se fosse vero che, se salta la medicina generale, salta l'Enpam, quello che è necessario fare veramente è capire cosa ne pensa la gente, oltre a cosa ne pensano i colleghi, perché stamattina qua, sinceramente, tante cose fanno dubitare di aver capito cosa ne pensano i colleghi.

Il dott. Agosti conclude annunciando il voto favorevole dell'Ordine di Cremona ai Bilanci.

Dott. Andrea Uriel De Siena, Quota A Fondo di previdenza generale

Il **dott. De Siena**, premettendo che, purtroppo, ci sarà sempre una frangia, in un ambiente democratico, che è ispirato da una dialettica di violenza e distruzione, rappresenta che i giovani di oggi sono affamati di informazione.

In dieci secondi vogliono sapere tutto quanto ma questa è una questione sociale, non una questione dei giovani dell'Enpam.

Ritiene quindi, visto che l'Ente non si è mai sottratto a fornire contenuti, basti pensare al sussidio della genitorialità, che nei prossimi anni Enpam sarà sempre più capace di avvicinarsi ai giovani, andando a prendere quella parte che non vota senza preoccuparsi di quella parte ispirata dalla violenza, che alla fine come un cavallo che va dritto sulla sua strada, sempre quello vorrà vedere.

Conclude rappresentando è necessario agire su coloro che non oggi non vedono la Fondazione, senza preoccuparsi.

Il **Presidente** verifica che non ci siano più iscritti a parlare, pertanto, chiede all'Assemblea di decidere se votare il Bilancio assestato esercizio 2024 e il Bilancio previsionale 2025 in maniera nominale o per alzata di mano.

L'**Assemblea** decide che la votazione della delibera avvenga per **alzata di mano**.

Quindi, il **Presidente** procede a porre in votazione, per alzata di mano, il **Bilancio assestato esercizio 2024**.

Al termine della votazione, il **Bilancio assestato per l'esercizio 2024** risulta **approvato** all'unanimità.

Pertanto, viene assunta la seguente delibera:

L'ASSEMBLEA NAZIONALE

VISTO l'art. 13, comma 1) lett. i) dello statuto della Fondazione approvato con decreto interministeriale il 17 aprile 2015;

VISTO il Bilancio di previsione assestato per l'esercizio 2024 predisposto dal Consiglio di Amministrazione e dallo stesso deliberato nella seduta del 31 ottobre 2024;

PRESO ATTO del parere favorevole del Collegio dei Sindaci alle variazioni di assestamento, reso nella riunione del 13 novembre 2024

DELIBERA

di approvare il Bilancio di previsione assestato per l'esercizio 2024 come da prospetto allegato parte integrante della presente delibera.

Dopodiché, il **Presidente** pone in votazione, per alzata di mano, il **Bilancio di previsione esercizio 2025**.

Al termine della votazione, il **Bilancio di previsione esercizio 2025** risulta **approvato** all'unanimità.

Pertanto, viene assunta la seguente delibera:

L'ASSEMBLEA NAZIONALE

VISTO il decreto legislativo n. 509 del 30 giugno 1994;

VISTO l'art. 13, comma 1) lett. h) dello statuto della Fondazione approvato con decreto interministeriale il 17 aprile 2015;

VISTO il Bilancio di previsione per l'esercizio 2025 predisposto dal Consiglio di Amministrazione e dallo stesso deliberato nella seduta del 31 ottobre 2024;

VISTA la relazione al Bilancio del Collegio Sindacale;

DELIBERA

di approvare il Bilancio di previsione per l'esercizio 2025, costituito dal preventivo economico e dal piano degli investimenti, nel testo della relazione annessa e negli elaborati contabili allegati, parte integrante della presente delibera.

Alle **ore 13.30**, terminati gli argomenti all'ordine del giorno, il **Presidente**, porgendo un cordiale e affettuoso saluto a tutta l'Assemblea, ringrazia gli intervenuti e toglie la seduta.

Allegati n. 2.

Il Segretario

(Dott. Gianni Santilli)

Il Presidente

(Dott. Alberto Oliveti)