

|                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                    |                                             |                                                                                  |                                                                                         |                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                     |                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| ADEMPIMENTI PREVISTI DALL'ALLEGATO 1 ALLA DELIBERA ANAC N. 1134/2017 |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                    |                                             |                                                                                  |                                                                                         |                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                     |                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |
| Sovvenzioni, contributi, sussidi, vantaggi economici                 |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                    |                                             |                                                                                  |                                                                                         |                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                     |                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |
| TABELLA ADEMPIMENTI                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                    |                                             |                                                                                  |                                                                                         |                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                     |                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |
|                                                                      | Criteri e modalità                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Atti di concessione                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                    |                                             |                                                                                  |                                                                                         |                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                     |                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |
|                                                                      | atti con i quali sono determinati i criteri e le modalità cui le amministrazioni devono attenersi per la concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi ed ausili finanziari e l'attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati | atti di concessione (da pubblicare in tabelle creando un collegamento con la pagina nella quale sono riportati i dati dei relativi provvedimenti finali)(NB: è fatto divieto di diffusione di dati da cui sia possibile ricavare informazioni relative allo stato di salute e alla situazione di disagio economico-sociale degli interessati, come previsto dall'art. 26, c. 4, del d.lgs. n. 33/2013) | atti di concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi ed ausili finanziari alle imprese e comunque di vantaggi economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati di importo superiore a mille euro | Per ciascun atto                                                                                   |                                             |                                                                                  |                                                                                         |                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                     |                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |
|                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                       | nome dell'impresa o dell'ente e i rispettivi dati fiscali o il nome di altro soggetto beneficiario | importo del vantaggio economico corrisposto | norma o titolo a base dell'attribuzione                                          | ufficio e funzionario o dirigente responsabile del relativo procedimento amministrativo | modalità seguita per l'individuazione del beneficiario                                                                                                                                     | link al progetto selezionato                                                                                                                                                                                        | link al curriculum vitae del soggetto incaricato      | elenco (in formato tabellare aperto)dei soggetti beneficiari degli atti di concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi ed ausili finanziari alle imprese e di attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati di importo superiore a mille euro |  |
| 1                                                                    | Norme di attuazione delle disposizioni di cui al titolo IV del regolamento del fondo di previdenza generale                                                                                                                                                                   | Prestazioni assistenziali                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Prestazioni assistenziali                                                                                                                                                                                             | Prestazioni erogate ad iscritti, pensionati e superstiti                                           | Importo erogato nel 2025: 4.096,200,00      | Delibera n. 84 del Consiglio di Amministrazione del 6 luglio 2018                | AREA ASSISTENZA<br>Servizio: ASSISTENZA<br>Dirigente: Dott.Riccardo Cenci               | Ai sensi dell'Art 2 delle "Norme di attuazione delle disposizioni di cui al titolo IV del regolamento del fondo di previdenza generale"                                                    | <a href="tps://www.enpam.it/comefareper/chiedere-un-aiuto-economico/sussidi-disagio">tps://www.enpam.it/comefareper/chiedere-un-aiuto-economico/sussidi-disagio</a>                                                 | Il Dirigente:<br><a href="#">Dott. Riccardo Cenci</a> | Prestazioni erogate nel 2025: 1.017                                                                                                                                                                                                                                                             |  |
| 2                                                                    | Norme di attuazione delle disposizioni di cui al titolo IV del regolamento del fondo di previdenza generale                                                                                                                                                                   | Sussidi assistenza domiciliare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Sussidi assistenza domiciliare                                                                                                                                                                                        | Prestazioni erogate a pensionati e supers                                                          | Importo erogato nel 2025: 3.145,623,34      | Delibera n. 84 del Consiglio di Amministrazione del 6 luglio 2018                | AREA ASSISTENZA<br>Servizio: ASSISTENZA<br>Dirigente: Dott.Riccardo Cenci               | Ai sensi dell' Art.5 delle "Norme di attuazione delle disposizioni di cui al titolo IV del regolamento del fondo di previdenza generale"                                                   | <a href="https://www.enpam.it/comefareper/chiedere-un-aiuto-economico/sussidio-per-lassistenza-domiciliare/">https://www.enpam.it/comefareper/chiedere-un-aiuto-economico/sussidio-per-lassistenza-domiciliare/</a> |                                                       | Prestazioni erogate nel 2025: 4.594                                                                                                                                                                                                                                                             |  |
| 3                                                                    | Norme di attuazione delle disposizioni di cui al titolo IV del regolamento del fondo di previdenza generale                                                                                                                                                                   | Sussidi a concorso nel pagamento delle rette per ospitalità in caso di riposo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Sussidi a concorso nel pagamento delle rette per ospitalità in caso di riposo                                                                                                                                         | Prestazioni erogate a pensionati                                                                   | Importo erogato nel 2025: 827,793,31        | Delibera n. 84 del Consiglio di Amministrazione del 6 luglio 2018                | AREA ASSISTENZA<br>Servizio: ASSISTENZA<br>Dirigente: Dott.Riccardo Cenci               | Ai sensi dell' Art.4 delle "Norme di attuazione delle disposizioni di cui al titolo IV del regolamento del fondo di previdenza generale"                                                   | <a href="https://www.enpam.it/comefareper/chiedere-un-aiuto-economico/sussidi-disagio">https://www.enpam.it/comefareper/chiedere-un-aiuto-economico/sussidi-disagio</a>                                             |                                                       | Prestazioni erogate nel 2025: 529                                                                                                                                                                                                                                                               |  |
| 4                                                                    | Norme di attuazione delle disposizioni di cui al titolo IV del regolamento del fondo di previdenza generale                                                                                                                                                                   | Sussidi integrativi a invalidi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Sussidi integrativi a invalidi                                                                                                                                                                                        | Prestazioni erogate a pensionati                                                                   | Importo erogato nel 2025: 18.840,48         | Delibera n. 84 del Consiglio di Amministrazione del 6 luglio 2018                | AREA ASSISTENZA<br>Servizio: ASSISTENZA<br>Dirigente: Dott.Riccardo Cenci               | Ai sensi dell' Art.7 delle "Norme di attuazione delle disposizioni di cui al titolo IV del regolamento del fondo di previdenza generale"                                                   | <a href="https://www.enpam.it/comefareper/chiedere-un-aiuto-economico/sussidi-disagio">https://www.enpam.it/comefareper/chiedere-un-aiuto-economico/sussidi-disagio</a>                                             |                                                       | Prestazioni erogate nel 2025: 84                                                                                                                                                                                                                                                                |  |
| 5                                                                    | Norme di attuazione delle disposizioni di cui al titolo IV del regolamento del fondo di previdenza generale                                                                                                                                                                   | Prestazioni inabilità temporanea neoiscritti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Prestazioni inabilità temporanea neoiscritti                                                                                                                                                                          | Prestazioni erogate a iscritti                                                                     | Importo erogato nel 2025: 21.173,89         | Delibera n. 84 del Consiglio di Amministrazione del 6 luglio 2018                | AREA ASSISTENZA<br>Servizio: ASSISTENZA<br>Dirigente: Dott.Riccardo Cenci               | Ai sensi dell' Art.7 delle "Norme di attuazione delle disposizioni di cui al titolo IV del regolamento del fondo di previdenza generale"                                                   | <a href="https://www.enpam.it/comefareper/chiedere-un-aiuto-economico/sussidi-disagio">https://www.enpam.it/comefareper/chiedere-un-aiuto-economico/sussidi-disagio</a>                                             |                                                       | Prestazioni erogate nel 2025: 6                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |
| 6                                                                    | Norme di attuazione delle disposizioni di cui al titolo IV del regolamento del fondo di previdenza generale                                                                                                                                                                   | Sussidi continuativi a superstiti di medici deceduti prima del 1° gennaio 1958                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Sussidi continuativi a superstiti di medici deceduti prima del 1° gennaio 1958                                                                                                                                        | Prestazioni erogate a familiari                                                                    | Importo erogato nel 2025: 2.616,00          | Delibera n. 84 del Consiglio di Amministrazione del 6 luglio 2018                | AREA ASSISTENZA<br>Servizio: ASSISTENZA<br>Dirigente: Dott.Riccardo Cenci               | Ai sensi dell' Art.7 delle "Norme di attuazione delle disposizioni di cui al titolo IV del regolamento del fondo di previdenza generale"                                                   | <a href="https://www.enpam.it/comefareper/chiedere-un-aiuto-economico/sussidi-disagio">https://www.enpam.it/comefareper/chiedere-un-aiuto-economico/sussidi-disagio</a>                                             |                                                       | Prestazioni erogate nel 2025: 4                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |
| 7                                                                    | Bandi per l'anno 2024 per l'assegnazione di sussidi di studio ad orfani di medici chirurghi e odontoiatri iscritti alla quota A                                                                                                                                               | Prestazioni assistenziali ad orfani (borse di studio)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Prestazioni assistenziali ad orfani (borse di studio)                                                                                                                                                                 | Prestazioni erogate a superstiti                                                                   | Importo erogato nel 2025: 354.200,00        | Delibera n. 77 del Consiglio di Amministrazione del 27 giugno 2025               | AREA ASSISTENZA<br>Servizio: ASSISTENZA<br>Dirigente: Dott.Riccardo Cenci               | Ai sensi deibando per l'assegnazione di sussidi di studio ad orfani di medici chirurghi e di odontoiatri iscritti alla “quota a” e a figli di iscritti alla gestione “quota b” – anno 2025 | <a href="https://www.enpam.it/comefareper/chiedere-un-aiuto-economico/borse-di-studio/orfani">https://www.enpam.it/comefareper/chiedere-un-aiuto-economico/borse-di-studio/orfani</a>                               |                                                       | Soggetti beneficiari nel 2025: 170                                                                                                                                                                                                                                                              |  |
| 8                                                                    | Bando per l’anno 2024 per i sussidi al pagamento della retta nei collegi universitari di merito                                                                                                                                                                               | Prestazioni assistenziali ai figli degli iscritti (collegi di merito)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Prestazioni assistenziali ai figli degli iscritti (collegi di merito)                                                                                                                                                 | Prestazioni erogate a familiari                                                                    | Importo erogato nel 2025: 211.239,00        | Delibera n° 78/2025 del Consiglio di Amministrazione nella seduta del 27/06/2025 | AREA ASSISTENZA<br>Servizio: ASSISTENZA<br>Dirigente: Dott.Riccardo Cenci               | Ai sensi del bando per i sussidi ai figli degli iscritti alla fondazione enpam relativi alla retta di iscrizione ai collegi universitari di merito per l’anno accademico 2025/2026         | <a href="https://www.enpam.it/comefareper/chiedere-un-aiuto-economico/borse-di-studio/collegidimerito/">https://www.enpam.it/comefareper/chiedere-un-aiuto-economico/borse-di-studio/collegidimerito/</a>           |                                                       | Soggetti beneficiari nel 2025: 41                                                                                                                                                                                                                                                               |  |
| 9                                                                    | Bando per l’anno 2025 per la concessione di prestiti d’onore agli iscritti della fondazione                                                                                                                                                                                   | Prestito d'onore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Prestito d'onore                                                                                                                                                                                                      | Prestazioni erogate a iscritti                                                                     | Importo erogato nel 2025: 22.723,09         | delibera n° 46/2025 del Consiglio di Amministrazione nella seduta del 26/03/2025 | AREA ASSISTENZA<br>Servizio: ASSISTENZA<br>Dirigente: Dott.Riccardo Cenci               | Ai sensi dei bando per l’anno 2025 per la concessione di prestiti d’onore agli iscritti della fondazione                                                                                   | <a href="https://www.enpam.it/comefareper/chiedere-un-aiuto-economico/borse-di-studio/">https://www.enpam.it/comefareper/chiedere-un-aiuto-economico/borse-di-studio/</a>                                           |                                                       | Soggetti beneficiari nel 2025: 32                                                                                                                                                                                                                                                               |  |



# Curriculum Vitae

## Europass

### Informazioni personali

#### Nome e Cognome

**LUIGI ANTONIO MARIA CACCAMO**

Indirizzo(i)

Numero civico, via, codice postale,  
città,

#### CODICE FISCALE

tel./Cellulare:

e mail:

Cittadinanza

Data e luogo di nascita

Sesso

### Occupazione /Settore professionale

### Esperienza professionale

Date

**Ottobre del 2013**

Lavoro o posizione ricoperti

Direttore dell'Area Assistenza E.N.P.A.M.  
(Ente Nazionale di Previdenza ed Assistenza Medici ed Odontoiatri)

Principali attività e responsabilità

Struttura il Programma Quadrifoglio con il quale l'Enpam intende costruire un welfare integrato per rispondere alle crescenti difficoltà che i medici e gli odontoiatri incontrano nella professione e nella gestione dei propri interessi

datore di lavoro

**Fondazione E.N.P.A.M**

Tipo di attività o settore

Previdenza ed assistenza medici ed odontoiatri

Date

**Novembre 2002**

Lavoro o posizione ricoperti

Direttore del Dipartimento del Patrimonio e CIO della Fondazione E.N.P.A.M.  
(Ente Nazionale di Previdenza ed Assistenza Medici ed Odontoiatri)

|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Principali attività e responsabilità | <p>Nella seconda metà del 2010 e nei primi mesi del 2011 si occupa della completa rivisitazione dei modelli organizzativi e di governance nella gestione degli investimenti dell'Ente e, nel giugno del 2011, è nominato CIO (chief investment officer) e Direttore dell'Area Gestione del Patrimonio.</p> <p>Nel corso del 2012, nella propria veste di CIO, propone con successo al Consiglio di Amministrazione dell'Ente la nuova Asset Allocation Strategica dell'Ente e la completa rivisitazione delle procedure in materia di Asset Allocation, Investimenti e Disinvestimenti articolate nel relativo "Manuale delle Procedure"; l'AAS e il Manuale delle Procedure sono tuttora vigenti ed in uso presso la Fondazione.</p> <p>Ad ottobre del 2013 lascia la carica di CIO dell'Enpam e la direzione dell'Area Gestione del Patrimonio che, alla fine dell'anno, conteggia asset investiti per un totale di 14,239 miliardi di Euro</p> |
| datore di lavoro                     | <b>Fondazione E.N.P.A.M</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Tipo di attività o settore           | Previdenza ed assistenza medici ed odontoiatri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Date                                 | <b>Giugno 2004</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Lavoro o posizione ricoperti         | Membro del Comitato Tecnico Consultiv                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Principali attività e responsabilità | Dal giugno 2004 è membro del Comitato Tecnico Consultivo per i lavori pubblici del Comune di Roma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| datore di lavoro                     | <b>Comune di Roma</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Tipo di attività o settore           | Lavori pubblici                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Date                                 | <b>Gennaio 2002</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Lavoro o posizione ricoperti         | Direttore dell'Area Investimenti della Fondazione E.N.P.A.M.<br>(Ente Nazionale di Previdenza ed Assistenza Medici ed Odontoiatri)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Principali attività e responsabilità | In tale veste amministra gli investimenti sia immobiliari e sia mobiliari dell'Ente (per un valore totale degli asset investiti nel bilancio 2002 pari a 4,702 miliardi di Euro)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| datore di lavoro                     | <b>Fondazione E.N.P.A.M</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Tipo di attività o settore           | Previdenza ed assistenza medici ed odontoiatri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Date                                 | <b>Marzo 1998</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Lavoro o posizione ricoperti         | Dirigente dell'Area del Patrimonio dell'E.N.P.A.M.<br>(Ente Nazionale di Previdenza ed Assistenza Medici ed Odontoiatri)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Principali attività e responsabilità | In tale veste avvia una radicale riorganizzazione dell'Area e nuove tecniche di gestione del patrimonio immobiliare gestito dall'Ente, al fine di migliorare la redditività dello stesso.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| datore di lavoro                     | <b>Fondazione E.N.P.A.M</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Tipo di attività o settore           | Previdenza ed assistenza medici ed odontoiatri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Date                                 | <b>1998</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Lavoro o posizione ricoperti         | Membro del Comitato Certificatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Principali attività e responsabilità | Dal 1998 è membro del Comitato Certificatore del CNIM (Comitato nazionale italiano per la manutenzione) per la ISO 9000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| datore di lavoro                     | <b>CNIM (Comitato nazionale italiano per la manutenzione)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Tipo di attività o settore           | ISO 9000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Date                                 | <b>1997</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Lavoro o posizione ricoperti         | Consulente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Principali attività e responsabilità | Valutazione tecnica ed economica di possibili attività di project financing nel settore delle acque in Italia.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| datore di lavoro                     | <b>W. S. Atkins di Londra</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Tipo di attività o settore           | Project financing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Date                                 | <b>Novembre 1994</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Lavoro o posizione ricoperti         | Responsabile di investimenti nei settori acqua ed energetico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Principali attività e responsabilità | Nell'intento di avviare nuove strategie di marketing per lo sviluppo complessivo del gruppo Federici di Roma, di cui dal 1993 fan parte anche RODIO e quindi SISE, si occupa di project financing, B.O.T. ed, in generale, investimenti nei settori acqua ed energetico. Frutto di tale nuova esperienza sono gli accordi con l'Acquedotto Pugliese per la realizzazione in project financing di 24 centraline idroelettriche e per la realizzazione di altre tre centraline idroelettriche in j.v. con il Consorzio di bonifica Est Sesia, per le quali vengono ottenuti anche apporti, a fondo perduto, dalla Comunità Europea per 1 miliardo circa di lire. Numerosi sono i contatti - anche e soprattutto internazionali - che nel campo finanziario sono avviati in tale periodo e che consentono di poter relazionare ad un buon livello nella valutazione dei progetti. Nel 1996 coordina attività in South Africa e nel Mali nei settori dell'edilizia etica a basso costo. |
| datore di lavoro                     | <b>Gruppo Federici di Roma</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Tipo di attività o settore           | Project financing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Date                                 | <b>Settembre 1993</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Lavoro o posizione ricoperti         | Amministratore Unico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Principali attività e responsabilità | La S.I.S.E. S.r.l. è società operante nel settore del restauro monumentale e società di fiducia di molte Soprintendenze ai Beni Artistici e Monumentali. Nella nuova posizione si occupa, con successo, di aumentare il respiro, prima fortemente regionalista, della società, ridisegnando completamente la struttura ed aumentandone l'efficacia dell'azione commerciale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| datore di lavoro                     | <b>S.I.S.E. S.r.l. (controllata da RODIO)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Tipo di attività o settore           | Restauro monumentale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Date                                 | <b>Gennaio 1991</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Lavoro o posizione ricoperti         | quadro e dal 1° ottobre del medesimo anno è dirigente con responsabilità di area                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Principali attività e responsabilità | Le nuove responsabilità lo allontanano dai cantieri e lo avvicinano alla gestione aziendale, operando come assistente dell'amministratore delegato: è di questo periodo l'esperienza nell'organizzazione industriale, nella gestione dei costi e l'elaborazione dei piani programmatici di sviluppo societari.<br>In tale periodo si occupa inoltre della nascita, strutturazione e gestione di una società di servizi italo-francese, con sede in Parigi, per lo sviluppo di complesse tecnologie industriali che trovano importanti applicazioni in cantieri italiani e stranieri (USA, Egitto, Francia, Germania).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| datore di lavoro                     | <b>G. Rodio &amp; C: S.p.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Tipo di attività o settore           | Impresa di costruzioni speciali di Milano                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Date                                 | <b>Luglio 1990</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Lavoro o posizione ricoperti         | Responsabile di commesse in Italia ed all'estero                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Principali attività e responsabilità | E' rientrato a far parte della Rodio dopo essere stato ammesso alla frequenza del MIP (Master in Amministrazione Aziendale organizzato dal Politecnico di Milano).<br><br>Come responsabile di commesse in Italia ed all'estero ha, durante la nuova esperienza, acquisito, programmato, organizzato e gestito, per conto della società, importanti opere pubbliche sul territorio, tra le quali:<br>→ le indagini per il ripristino della diga del Molato (Piacenza),<br>→ un lotto dell'autostrada Livorno-Cecina,<br>→ il restauro del canale Regina Elena (Novara),<br>→ il nodo Ferroviario di Torino,<br>→ la metropolitana di Marsiglia,<br>→ il molo militare di Augusta.<br>Di particolare interesse tra i lavori svolti è la bonifica ambientale dell'area di San Donnino (Firenze), per la realizzazione della quale sono state impiegate nuove ed efficaci tecnologie per l'incapsulamento dei terreni inquinati.<br>Sempre nelle attività di bonifica di siti inquinati l'ing. Caccamo ha progettato e diretto la campagna di prove per il confinamento dell'area inquinata dello stabilimento Enichem di Mantova. |
| datore di lavoro                     | <b>G. Rodio &amp; C: S.p.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Tipo di attività o settore           | Impresa di costruzioni speciali di Milano                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Date                                 | <b>Luglio 1988</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Lavoro o posizione ricoperti         | Vicedirettore del servizio tecnico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Principali attività e responsabilità | Durante tale esperienza lavorativa ha seguito diversi corsi di specializzazione in Italia e in Francia tra i quali il corso sulla durabilità dei calcestruzzi (MAC, Treviso), programmazione ed utilizzo delle acque (Università di Ingegneria di Pavia), progettazione e logiche di un parcheggio interrato (GTM, Parigi).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| datore di lavoro                     | <b>Società Borini Costruzioni S.p.A. di Torino</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Tipo di attività o settore           | Impresa generale di costruzioni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Date                                 | <b>Novembre 1985</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Lavoro o posizione ricoperti         | Ideazione progettuale e direzione di cantiere                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Principali attività e responsabilità | L'esperienza di lavoro svolta nell'impresa lo ha condotto alla ideazione progettuale e direzione di cantiere di numerose e importanti opere pubbliche in Italia ed all'estero, tra le quali: <ul style="list-style-type: none"> <li>→ metropolitana di Milano linea C,</li> <li>→ acquedotto del Serino,</li> <li>→ diga di Yacyretà (Argentina-Paraguay),</li> <li>→ metropolitana di San Paolo (Brasile).</li> </ul> |
| datore di lavoro                     | <b>G. Rodio &amp; C: S.p.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Tipo di attività o settore           | Impresa di costruzioni speciali di Milano                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

## Istruzione e formazione

|                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Date                                                                 | <b>Aprile 1984</b>                                                                                                                                                                                                                     |
| Titolo della qualifica rilasciata                                    | <b>Abilitazione all'esercizio della professione</b>                                                                                                                                                                                    |
| Principali tematiche/competenze professionali possedute              | Ingegneria Civile                                                                                                                                                                                                                      |
| Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione | Politecnico di Torino                                                                                                                                                                                                                  |
| Date                                                                 | <b>Dicembre 1983</b>                                                                                                                                                                                                                   |
| Titolo della qualifica rilasciata                                    | <b>Laurea in Ingegneria Civile, sezione idraulica con votazione 110/110 e lode.</b><br><i>La tesi di laurea è stata pubblicata nell'ambito del Congresso Internazionale di Idraulica tenutosi a Pechino (Cina) nell'anno seguente.</i> |
| Principali tematiche/competenze professionali possedute              | Ingegneria Civile                                                                                                                                                                                                                      |
| Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione | Facoltà di Ingegneria del Politecnico di Torino                                                                                                                                                                                        |
| Date                                                                 | <b>Giugno 1978</b>                                                                                                                                                                                                                     |
| Titolo della qualifica rilasciata                                    | <b>Maturità scientifica con votazione 60/60</b>                                                                                                                                                                                        |
| Principali tematiche/competenze professionali possedute              | Maturità scientifica                                                                                                                                                                                                                   |
| Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione | Liceo Scientifico "Leonardo da Vinci" di Reggio di Calabria                                                                                                                                                                            |

**Capacità e competenze personali**

Durante la laurea ha frequentato due stage di lavoro in Italia e all'estero (Olanda) in cantieri attinenti lavori geotecnici ed idraulici.

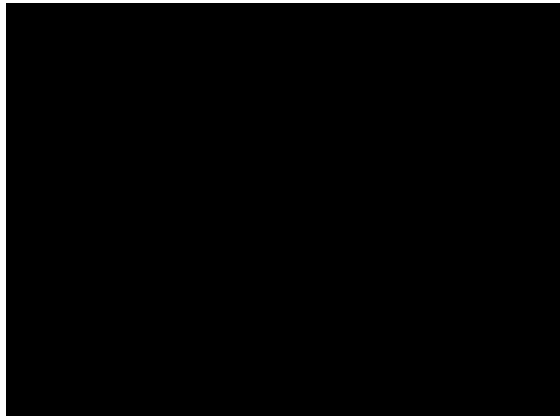
Ha inoltre frequentato uno stage residenziale presso la IBM Italia durante il quale ha appreso diversi linguaggi di programmazione (PL1, FORTRAN, Basic).

Ha buona conoscenza del francese e del castigliano, discreta dell'inglese.

**Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del  
Regolamento UE 2016/679 sul trattamento dei dati personali e del  
precedente d.lgs. 196/03**

**Data e Firma**

Roma 14 marzo 2018



**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome  
Indirizzo  
Telefono  
Fax  
E-mail

Nazionalità  
Data di nascita

C.F.

**CENCI RICCARDO**

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Impiegato dal 12.04.1999 presso la Fondazione ENPAM con contratto a tempo indeterminato con la qualifica di Dirigente  
ENPAM – Piazza Vittorio Emanuele II, 78 – 00185 - Roma  
  
Ente Previdenziale ed Assistenziale  
Incarico dirigenziale  
Coordinamento del Servizio Assistenza, formazione del personale interno e degli Ordini

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Attivo dal 1994 ad oggi in ambito giornalistico presso numerose testate (Momento Sera, Italia Sera, Il Riformista, Giornale della Previdenza ENPAM, Il Giornale dei Grandi Eventi, Rivista Praz) e siti internet ([www.drammaturgia.fupress.net](http://www.drammaturgia.fupress.net) – [www.infouil.it](http://www.infouil.it) – [www.bellininews.it](http://www.bellininews.it) – [www.pulplibri.it](http://www.pulplibri.it) – [www.eurocomunicazione.com](http://www.eurocomunicazione.com).)  
Indirizzi vari  
  
Quotidiani d'informazione e periodici  
Giornalista  
Redazione articoli in ambito culturale (in particolare musica classica e arti figurative, ma anche letteratura, cinema, musica rock e turismo), interventi presso la Commissione Europea e il Parlamento Europeo in qualità di giornalista accreditato

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Attivo come guida turistica in lingua inglese presso l'agenzia USO ed altre agenzie di Roma dal 1995 al 1999  
USO – via Vespasiano, 44 – 00193 - Roma  
  
Settore turistico  
Guida turistica in lingua inglese  
Guida turistica in lingua inglese

## ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) Anno 1997, supplenza come docente di lingua inglese presso il liceo F. Borromini di Roma.  
Anno 1998, supplenza come docente di lingua inglese presso il liceo S. Cannizzaro di Roma.
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Liceo scientifico F. Borromini. P.zza O. da Pordenone, 3 – 00145 Roma  
Liceo scientifico S. Cannizzaro. V.le della Civiltà del Lavoro, 2/d – 00144 Roma
- Tipo di azienda o settore Liceo statale
- Tipo di impiego Docente di lingua inglese
- Principali mansioni e responsabilità Insegnamento

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a) 21.04.1993 – Laurea in lingue e letterature straniere moderne (Inglese e tedesco) con votazione 110/110
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli Studi di Roma “La Sapienza”
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Lingua e letteratura inglese. Lingua e letteratura tedesca.
- Qualifica conseguita Diploma di laurea
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a) 14.04.1999 – Laurea in lettere (con indirizzo storia della musica) con votazione 108/110
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli Studi di Roma “La Sapienza”
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Storia della musica.
- Qualifica conseguita Diploma di laurea
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a) 18.03.1997 – Iscrizione nell'Albo dei Giornalisti (elenco pubblicisti) presso l'Ordine del Lazio
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Ordine dei Giornalisti del Lazio
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Giornalismo
- Qualifica conseguita Iscrizione nell'elenco dei giornalisti pubblicisti
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a) 10.06.1999 – abilitazione all'esercizio dell'attività di guida turistica in lingua inglese nell'ambito provinciale di Roma
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Provincia di Roma
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Turismo
- Qualifica conseguita Abilitazione professionale
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### PERSONALI

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

#### MADRELINGUA

ITALIANO

#### ALTRE LINGUE

##### Inglese

ECCELLENTE

ECCELLENTE

ECCELLENTE

##### Tedesco

BUONO

ELEMENTARE

BUONO

##### Francese

ELEMENTARE

ELEMENTARE

ELEMENTARE

##### Russo

ELEMENTARE

ELEMENTARE

ELEMENTARE

##### Ucraino

ELEMENTARE

ELEMENTARE

ELEMENTARE

##### Romeno

ELEMENTARE

ELEMENTARE

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### ORGANIZZATIVE

*Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.*

CAPACITÀ DI RELAZIONARSI CON GLI ALTRI CONSEGUITA IN PARTICOLARE DURANTE LE ESPERIENZE LAVORATIVE (INSEGNAMENTO, TURISMO, GIORNALISMO, ENPAM).

CAPACITÀ DI COORDINARE STRUTTURE E SERVIZI COMPOSTI DA VARIE PERSONE, DI ELABORARE PROGETTI E REDIGERE BILANCI ACQUISITE IN PARTICOLAR MODO DURANTE L'ESPERIENZA LAVORATIVA PRESSO L'ENPAM.

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### TECNICHE

*Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.*

OTTIME CAPACITÀ DI LAVORARE CON IL COMPUTER (PACCHETTO OFFICE, NAVIGAZIONE INTERNET, ECC.) ACQUISITE SIA IN MANIERA AUTONOMA, SIA DURANTE LE ESPERIENZE LAVORATIVE.

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### ARTISTICHE

*Musica, scrittura, disegno ecc.*

CAPACITÀ DI SCRITTURA ESERCITATA IN MANIERA ININTERROTTA DAL 1994 AD OGGI, GRAZIE ALL'ATTIVITÀ GIORNALISTICA.

CAPACITÀ CANORE ESERCITATE DURANTE UNA LUNGA MILITANZA PRESSO VARIE ISTITUZIONI CORALI ROMANE.

OTTIMA ED INNATA CAPACITÀ NEL DISEGNO A MANO LIBERA.

**ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE**

*Competenze non precedentemente indicate.*

Attività di scrittura narrativa (2 libri autoprodotti sul sito ilmiolibro e due romanzi pubblicati - casa editrice Nemapress – casa editrice Dei Merangoli)

**PATENTE O PATENTI**

Patente di guida A e B

**ULTERIORI INFORMAZIONI**

Servizio civile obbligatorio (in luogo del servizio di leva) esercitato dal 20.09.1993 al 19.09.1994 presso il Museo Nazionale Preistorico ed Etnografico "L. Pigorini" di Roma.

| N° | BANDO | UTILIZZO   | TIPOLOGIA                             | ANNO_EROGAZIONE | IMP_EROGATO         |
|----|-------|------------|---------------------------------------|-----------------|---------------------|
| 1  | 2024  | ABITAZIONE | ACQUISTO/ RISTRUTTURAZIONE (1° SAL )  | 2025            | 300.000,00          |
| 2  | 2024  | ABITAZIONE | ACQUISTO                              | 2025            | 253.500,00          |
| 3  | 2024  | ABITAZIONE | ACQUISTO                              | 2025            | 264.500,00          |
| 4  | 2024  | STUDIO     | ACQUISTO STUDIO PROFESSIONALE         | 2025            | 200.000,00          |
| 5  | 2024  | STUDIO     | ACQUISTO STUDIO PROFESSIONALE         | 2025            | 80.000,00           |
| 6  | 2024  | STUDIO     | ACQUISTO STUDIO PROFESSIONALE         | 2025            | 140.000,00          |
| 7  | 2024  | STUDIO     | ACQUISTO STUDIO PROFESSIONALE         | 2025            | 80.000,00           |
| 8  | 2024  | STUDIO     | ACQUISTO STUDIO PROFESSIONALE         | 2025            | 116.000,00          |
| 9  | 2024  | STUDIO     | ACQUISTO STUDIO PROFESSIONALE         | 2025            | 180.000,00          |
| 10 | 2025  | ABITAZIONE | ACQUISTO                              | 2025            | 115.000,00          |
| 11 | 2025  | ABITAZIONE | ACQUISTO                              | 2025            | 194.600,00          |
| 12 | 2025  | ABITAZIONE | ACQUISTO                              | 2025            | 200.000,00          |
| 13 | 2025  | ABITAZIONE | ACQUISTO                              | 2025            | 140.000,00          |
| 14 | 2025  | ABITAZIONE | ACQUISTO STUDIO PROFESSIONALE         | 2025            | 120.000,00          |
| 15 | 2025  | ABITAZIONE | ACQUISTO                              | 2025            | 172.000,00          |
| 16 | 2025  | ABITAZIONE | ACQUISTO                              | 2025            | 240.000,00          |
| 17 | 2025  | ABITAZIONE | ACQUISTO                              | 2025            | 112.000,00          |
| 18 | 2025  | STUDIO     | ACQUISTO                              | 2025            | 128.000,00          |
| 19 | 2025  | STUDIO     | ACQUISTO STUDIO PROFESSIONALE         | 2025            | 230.000,00          |
| 20 | 2025  | STUDIO     | RISTRUTTURAZIONE STUDIO PROFESSIONALE | 2025            | 89.000,00           |
|    |       |            |                                       |                 | <b>3.354.600,00</b> |

**Borse di studio orfani**

Mandato n. 44 del 15.12.25 **€ 354.200,00**

**Borse di studio figli di medici iscritti QB**

Mandato n. 45 del 17.12.25 € 674.250,00

Mandato n. 45 del 26.01.26 € 6.200,00

Mandato n. 45 del 05.'2.26 € 1.550,00

Mandato n. 45 del 05.03.26 € 3.100,00

Totale **€ 685.100,00**

**Neonatalità QA e QB**

Mandato n. 42 del 13.11.25 **€ 8.252.000,00** (di cui € 6.132.000,00 QA ed € 2.120.000,00 QB)

**Collegi di merito**

Mandato n. 44 del 26.11.2025 € 215.639,00 (la studentessa Trapletti Elisabetta ha in seguito restituito il sussidio pari ad € 4.400,00)

Totale **€ 211.239,00**

**Maternità studentesse**

Mandato n. 42 del 13.11.25 **€ 144.235,41** lordi

**Mandati - Pagamento Borse Studio Orfani**  
**Del 15/12/2025 n° 44-1612025-17305**  
**(DIREZIONE DELL ASSISTENZA)**  
**APPROVATA**

| Status Pratiche         | Posizioni  | Lordo             | Aliquota  | Ritenuta    | Netto             |
|-------------------------|------------|-------------------|-----------|-------------|-------------------|
| MANDATO IN APPROVAZIONE | 166        | 349.000,00        | 0%        | 0,00        | 349.000,00        |
|                         | 4          | 5.200,00          | 0%        | 0,00        | 5.200,00          |
| <b>Total</b>            | <b>170</b> | <b>354.200,00</b> | <b>0%</b> | <b>0,00</b> | <b>354.200,00</b> |

**Mandati - Pagamento Borse Studio Medici**  
**Del 17/12/2025 n° 45-1812025-17310**  
**(DIREZIONE DELL ASSISTENZA)**  
**APPROVATA**

| Status Pratiche         | Posizioni | Lordo      | Aliquota | Ritenuta | Netto      |
|-------------------------|-----------|------------|----------|----------|------------|
| MANDATO IN APPROVAZIONE | 186       | 674.250,00 | 0%       | 0,00     | 674.250,00 |
| Total                   | 186       | 674.250,00 | 0%       | 0,00     | 674.250,00 |

**Mandati - Pagamento Borse Studio Medici**  
**Del 26/01/2026 n° 45-2901026-17601**  
**(DIREZIONE DELL ASSISTENZA)**  
**PAGATA**

| Status Pratiche | Posizioni | Lordo    | Aliquota | Ritenuta | Netto    |
|-----------------|-----------|----------|----------|----------|----------|
| PAGATA          | 2         | 6.200,00 | 0%       | 0,00     | 6.200,00 |
| Total           | 2         | 6.200,00 | 0%       | 0,00     | 6.200,00 |

**Mandati - Pagamento Borse Studio Medici**  
**Del 05/02/2026 n° 45-0902026-17701**  
**(DIREZIONE DELL ASSISTENZA)**  
**PAGATA**

| Status Pratiche | Posizioni | Lordo    | Aliquota | Ritenuta | Netto    |
|-----------------|-----------|----------|----------|----------|----------|
| PAGATA          | 1         | 1.550,00 | 0%       | 0,00     | 1.550,00 |
| Total           | 1         | 1.550,00 | 0%       | 0,00     | 1.550,00 |

**Mandati - Pagamento Borse Studio Medici**  
**Del 05/03/2026 n° 45-1003026-18303**  
**(DIREZIONE DELL ASSISTENZA)**  
**APPROVATA**

| Status Pratiche         | Posizioni | Lordo    | Aliquota | Ritenuta | Netto    |
|-------------------------|-----------|----------|----------|----------|----------|
| MANDATO IN APPROVAZIONE | 1         | 3.100,00 | 0%       | 0,00     | 3.100,00 |
| Total                   | 1         | 3.100,00 | 0%       | 0,00     | 3.100,00 |

**Mandati - Pagamenti Genitorialità**  
**Del 13/11/2025 n° 42-1411025-16605**  
**(DIREZIONE DELL ASSISTENZA)**  
**ACQUISITA**

| Status Pratiche         | Posizioni    | Lordo               | Aliquota  | Ritenuta    | Netto               |
|-------------------------|--------------|---------------------|-----------|-------------|---------------------|
| MANDATO IN APPROVAZIONE | 3.010        | 8.246.000,00        | 0%        | 0,00        | 8.246.000,00        |
|                         | 3            | 6.000,00            | 0%        | 0,00        | 6.000,00            |
| <b>Total</b>            | <b>3.013</b> | <b>8.252.000,00</b> | <b>0%</b> | <b>0,00</b> | <b>8.252.000,00</b> |

**Mandati - Pagamenti Sussidi Collegi**  
**Del 26/11/2025 n° 44-0112025-16902**  
**(DIREZIONE DELL ASSISTENZA)**  
**PAGATA**

| Status Pratiche | Posizioni | Lordo      | Aliquota | Ritenuta | Netto      |
|-----------------|-----------|------------|----------|----------|------------|
| PAGATA          | 42        | 215.639,00 | 0%       | 0,00     | 215.639,00 |
| Total           | 42        | 215.639,00 | 0%       | 0,00     | 215.639,00 |

**Mandati - Pagamenti Maternità Studenti**  
**Del 13/11/2025 n° 42-1411025-16604**  
**(DIREZIONE DELL ASSISTENZA)**  
**APPROVATA**

| Status Pratiche         | Posizioni | Lordo      | Aliquota | Ritenuta  | Netto      |
|-------------------------|-----------|------------|----------|-----------|------------|
| MANDATO IN APPROVAZIONE | 22        | 144.235,41 | 20%      | 28.847,08 | 115.388,33 |
| Total                   | 22        | 144.235,41 | 20%      | 28.847,08 | 115.388,33 |